

SEMINARIO:

QUERÉTARO

AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

03 de junio de 2026



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos, Adelante.

CONTIGO
TODOS AVANZAMOS



semana de la
evaluación
glocal

Inteligencia Artificial (IA)



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante

CONTIGO
TODOS AVANZAMOS



semana de la
evaluación
glocal

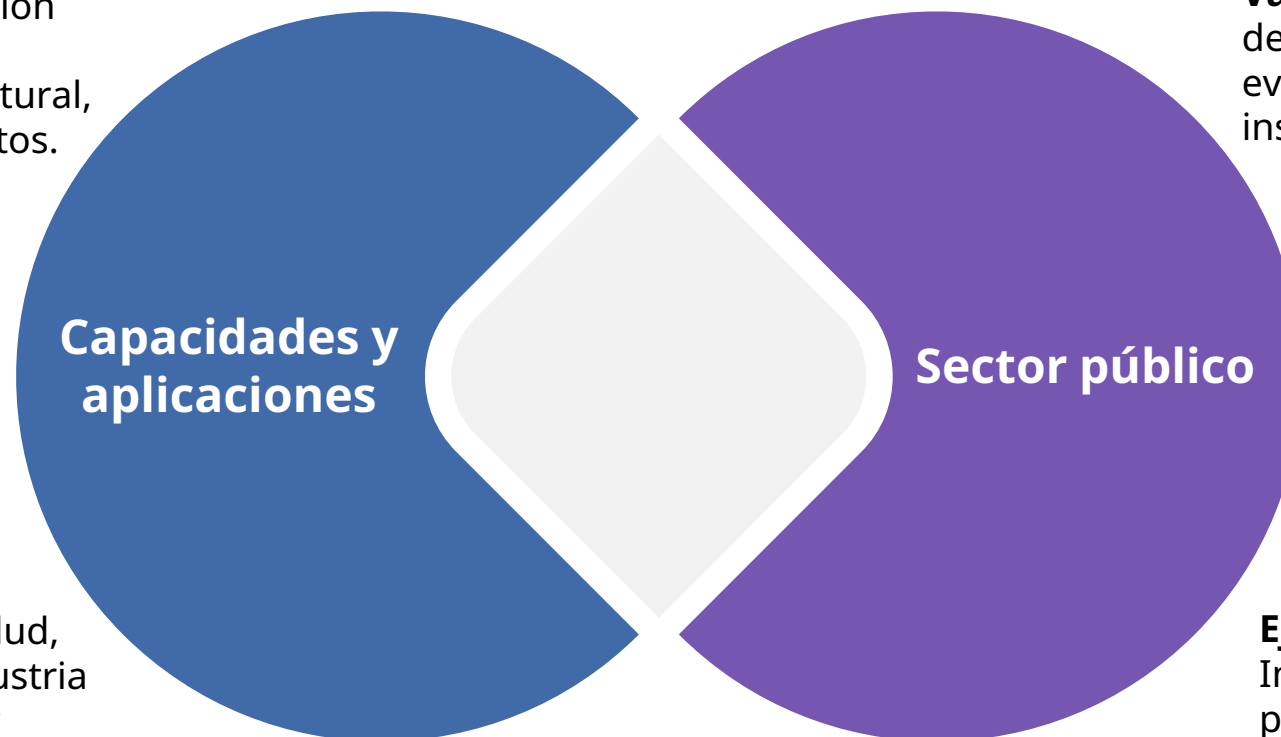
SEMINARIO:
QUERÉTARO
AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

Disciplina científica y tecnológica que desarrolla sistemas capaces de emular capacidades cognitivas humanas (aprendizaje, razonamiento, resolución de problemas y toma de decisiones).

Componentes clave: Integración de aprendizaje automático, procesamiento de lenguaje natural, visión artificial y análisis de datos.

Función: Procesamiento de grandes volúmenes de información, generación de predicciones y mejora continua.

Sectores: Adopción en salud, educación, finanzas e industria para optimizar procesos y aumentar la eficiencia operativa.



Valor estratégico: Fortalecimiento de la toma de decisiones basada en evidencia y mejora de la eficiencia institucional

Impacto: Servicios más oportunos y personalizados, yendo más allá de la simple automatización de datos.

Ejes de implementación: Incorporación estratégica bajo principios de transparencia, confiabilidad y respeto a los derechos humanos.



La IA en la APF y las políticas públicas

La IA permite procesar grandes volúmenes de datos en tiempo real para generar decisiones más informadas y oportunas.



Amplía la capacidad del gobierno para analizar información, automatizar procesos y mejorar la toma de decisiones.



Los gobiernos adoptan estas tecnologías para facilitar sus funciones, reducir costos y mejorar la atención ciudadana.

5. Asignación eficiente de recursos

- Mejor uso del presupuesto
- Menor costo operativo

4. Servicios personalizados

- Chatbots
- Atención ciudadana

05

01

1. Diagnóstico

- Detecta patrones
- Identifica problemas públicos

¿CÓMO SE
INCORPORA
LA IA EN LAS
POLÍTICAS
PÚBLICAS?

04

02

2. Análisis predictivo

- Anticipa escenarios
- Simula resultados

03

3. Automatización

- Reduce tareas repetitivas
- Agiliza trámites

IA a lo largo del ciclo de las políticas públicas



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante

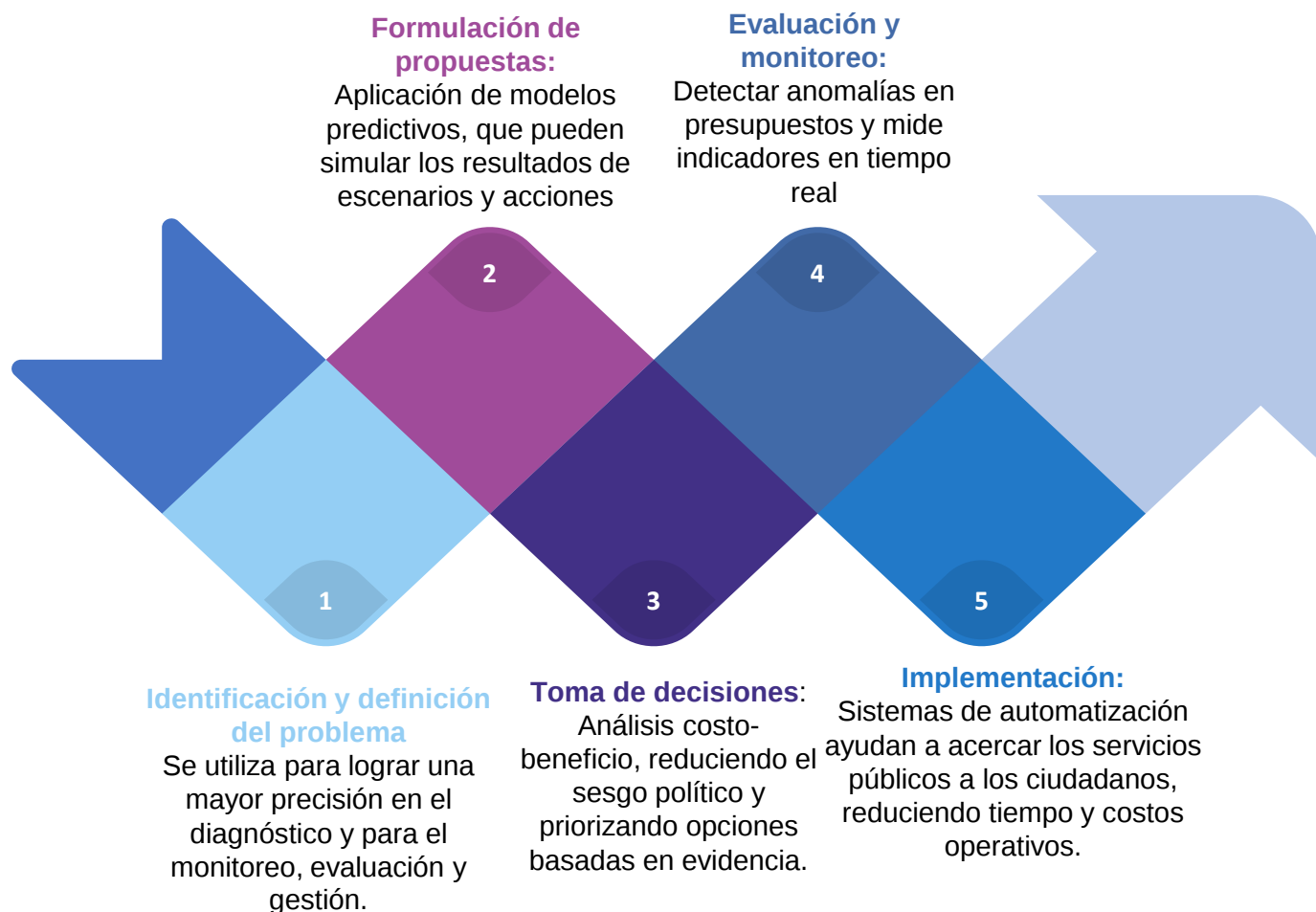


CONTIGO
TODOS AVANZAMOS



semana de la
evaluación
global

SEMINARIO:
QUERÉTARO
AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA



Esta incorporación efectiva se realiza mediante un proceso que involucra fases de planificación, desarrollo, integración y supervisión

El Ciclo de vida de la IA se activa cuando se identifica como el instrumento apropiado a incorporar dentro de la política pública



Ciclo de vida de la IA:

- Diseño
- Datos
- Desarrollo y validación
- Uso y monitoreo
- Rendición de cuentas

Experiencias internacionales que han incorporado IA en su gestión de políticas públicas



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante



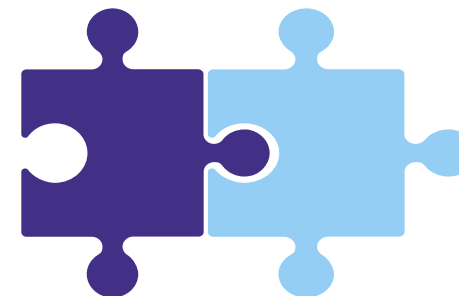
CONTIGO
TODOS AVANZAMOS



semana de la
evaluación
glocal

SEMINARIO:
QUERÉTARO
AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

País	Estrategia	Resultado
Estonia	Gobierno digital e identidad digital	Trámites ágiles y detección de fraudes
Singapur	Estrategia <i>Smart Nation</i>	Gestión urbana y salud predictiva
China	Inversión masiva en IA	Automatización y reducción de tiempos
Estados Unidos	IA en migración, salud y agricultura	Procesos más rápidos
Reino Unido	IA para monitoreo y fraude	Mejor asignación de recursos
Canadá	Gobernanza responsable	Transparencia y supervisión



Beneficios

- Automatización de procesos
- Optimización de recursos
- Mejor toma de decisiones
- Servicios más rápidos
- Mayor capacidad analítica
- Mejor focalización de políticas

Desafíos

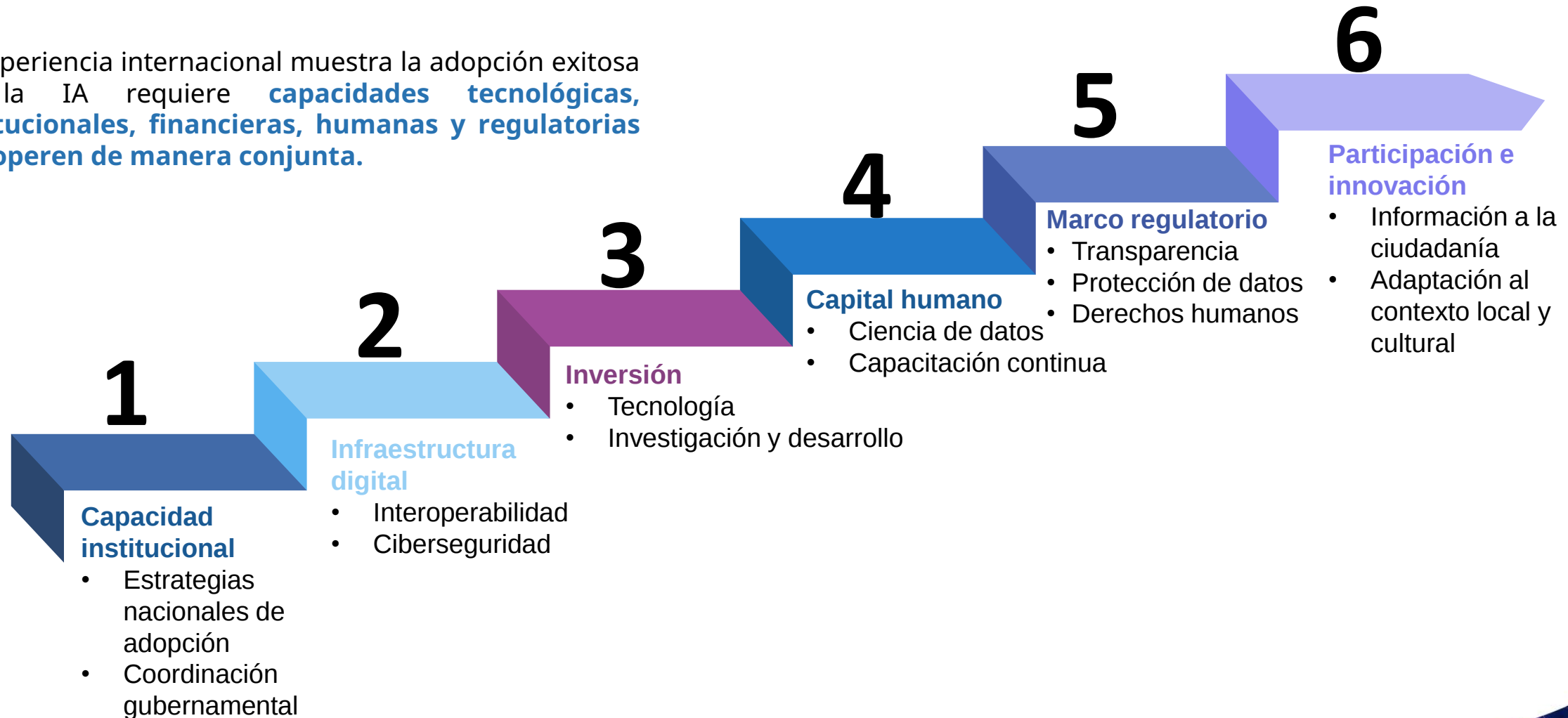
- Privacidad y protección de datos
- Ciberseguridad
- Sesgos algorítmicos
- Falta de transparencia
- Regulación y responsabilidad

La IA no se implementa solo con tecnología; requiere estrategia, inversión y capacidades institucionales

Según las experiencias internacionales:

¿Qué capacidades se requieren para adoptar IA?

La experiencia internacional muestra la adopción exitosa de la IA requiere **capacidades tecnológicas, institucionales, financieras, humanas y regulatorias** que operen de manera conjunta.



México ante la IA



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante

CONTIGO
TODOS AVANZAMOS

semana de la
evaluación
glocal

SEMINARIO:
QUERÉTARO
AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

SITUACIÓN ACTUAL

Incorporación limitada de la inteligencia artificial en la administración pública; no constituye un eje central de la administración gubernamental.

FORTALEZAS

Infraestructura digital en expansión y amplia disponibilidad de información administrativa analizable mediante herramientas de IA.

OPORTUNIDADES

Superación de desafíos en interoperabilidad de sistemas, fortalecimiento de capacidades analíticas y consolidación de una gobernanza integral de datos para la toma de decisiones.

RETOS

Requerimiento de una estrategia nacional articulada, uso diferenciado para los tres niveles de gobierno. Procesos formales de capacitación y difusión.



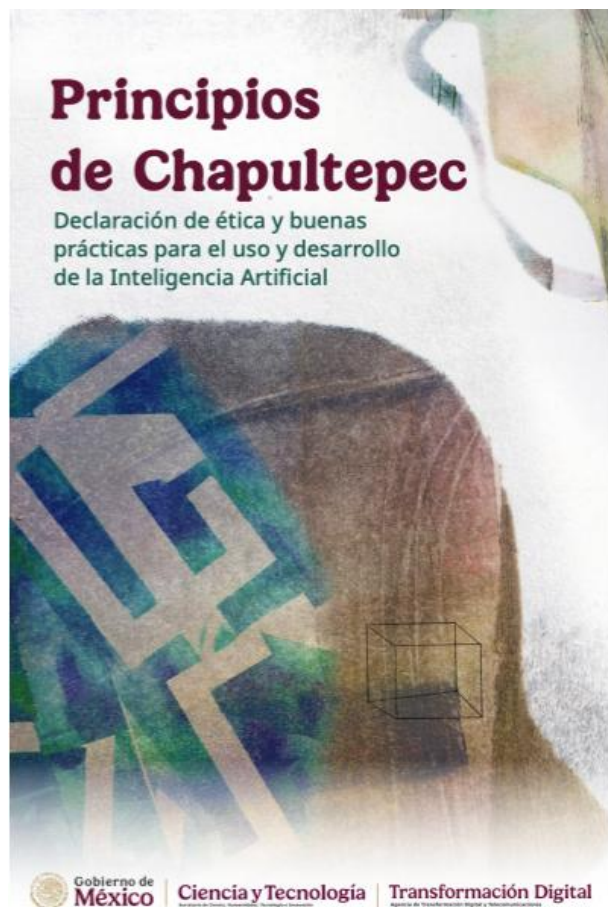
México ante la IA

Principios Chapultepec:

- Establecen que los sistemas de IA deben operar con transparencia, responsabilidad y supervisión humana.
- Impulsan la explicabilidad de las decisiones automatizadas y la prevención de sesgos o discriminación.

Plan Nacional de Inteligencia Artificial:

- Define una visión estratégica para fortalecer las capacidades nacionales en inteligencia artificial.
- Promueve la innovación, la transformación digital y el aprovechamiento de datos para generar valor público.
- Impulsa la adopción de la IA bajo principios de seguridad, ética, gobernanza y confianza ciudadana.



Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihti) y la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), enero 2026



La IA requiere madurez institucional



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante

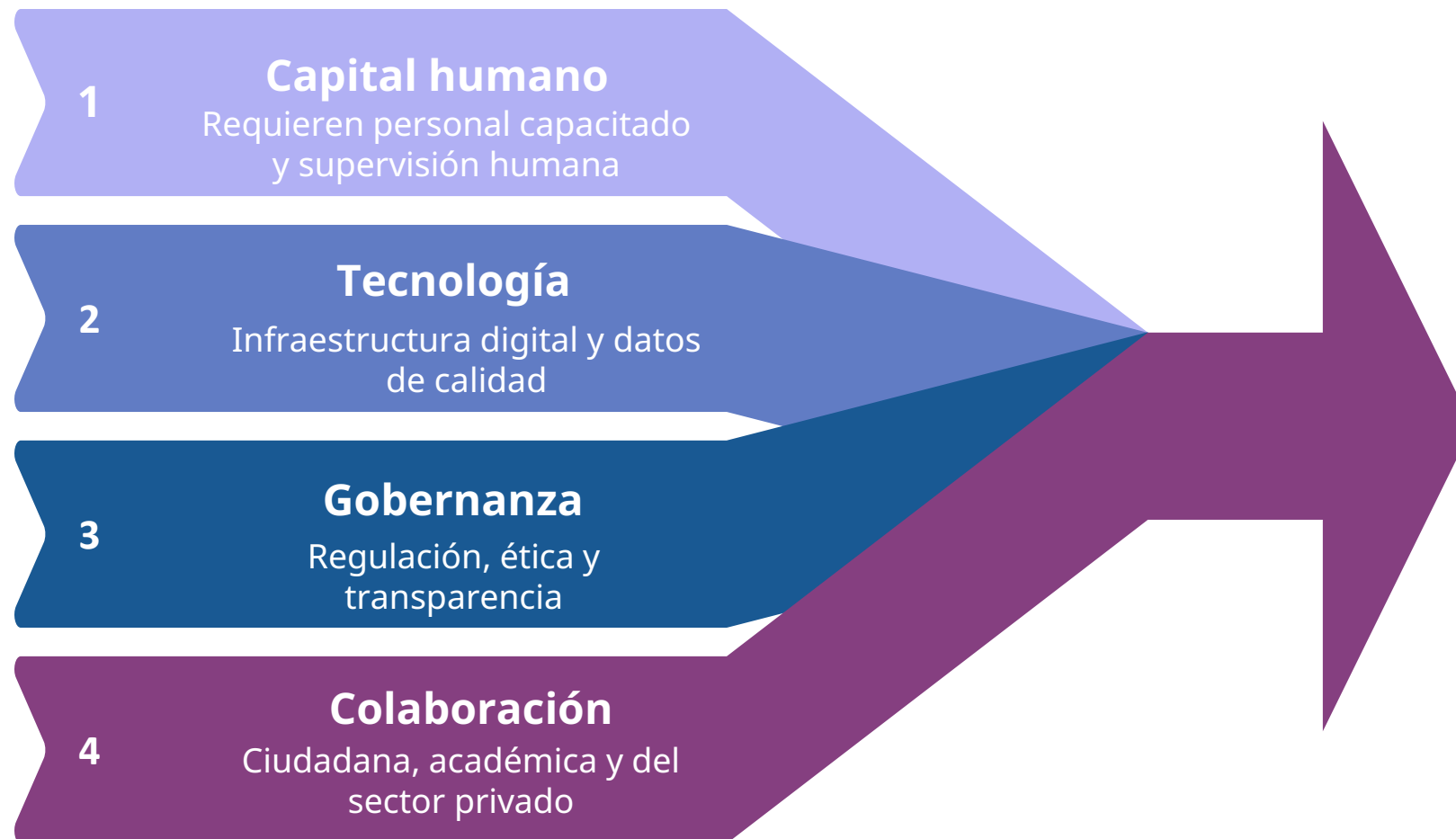
CONTIGO
TODOS AVANZAMOS

semana de la
evaluación
glocal

SEMINARIO:

QUERÉTARO

AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA



Madurez institucional



Los países más exitosos en incorporar
IA fortalecieron primero sus
capacidades institucionales y
después la implementación

¿Qué se necesita para alcanzar la madurez institucional?



SECRETARÍA DE
FINANZAS



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos Adelante



CONTIGO
TODOS AVANZAMOS



semana de la
evaluación
glocal

SEMINARIO:

QUERÉTARO
AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

1

Estrategia nacional

Visión, objetivos y metas
claras

2

Infraestructura tecnológica

Conectividad,
plataformas y
almacenamiento

3

Gobernanza de datos

Datos seguros,
confiables y de calidad

4

Marco legal y ético

Transparencia, derechos
humanos y rendición de
cuentas

5

Capacitación

Talento especializado y
alfabetización digital

6

Coordinación institucional

Órgano responsable y
colaboración
interinstitucional

7

Innovación e I+D

Proyectos piloto y
laboratorios de
innovación

8

Ecosistema colaborativo

Academia, empresas y
cooperación
internacional

9

Participación ciudadana

Confianza, legitimidad y
aceptación social

SEMINARIO:

QUERÉTARO

AVANZA CONTIGO, EVALUANDO
EN LA ERA DE LA IA

GRACIAS



**MTRO. RODOLFO HERNÁNDEZ
ESPINOSA**

Director General

rodolfo_hernandez@hacienda.gob.mx