

02-06-2026

Visión Colectiva sobre el Futuro de la Evaluación en Ecuador hacia 2040

Fernando Cando Ortega
Presidente saliente – SEEval

Contexto y Propósito



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

¿De qué trata este proceso?

SEEval convocó a sus miembros a reflexionar colectivamente sobre el futuro de la comunidad evaluadora ecuatoriana en el horizonte 2040.

El proceso se enmarca en el programa de ReLAC "Perspectivas de la evaluación hacia el 2040"

Los insumos recogidos alimentarán la Planificación Estratégica de ReLAC y la Planificación Estratégica SEEval 2026-2028.

Dos preguntas orientadoras

¿Cómo vemos la comunidad evaluadora en Ecuador en los próximos 15 años? ¿Qué escenarios y desafíos identificamos?

¿Qué rol queremos que desempeñe SEEval? ¿Qué acciones concretas proponemos para ese futuro?

Agosto 2025– Marzo 2026 · Miembros activos SEEval



Enfoque Metodológico



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

01



Consulta escrita

Aportes individuales de miembros activos en respuesta a las dos preguntas orientadoras del proceso.

02



Análisis PEST

Sistematización de factores Político, Económico, Social y Tecnológico del entorno hacia 2040.

03



Escenarios prospectivos

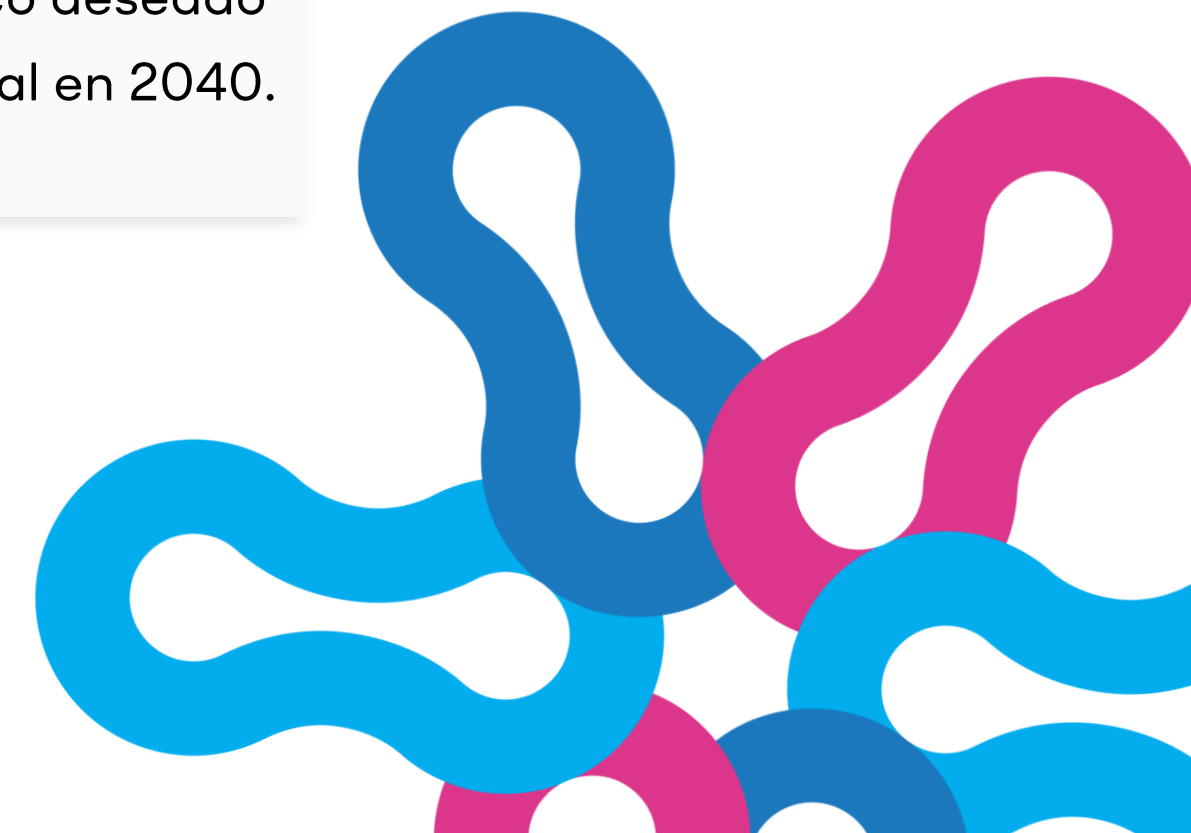
Construcción colectiva de escenarios optimistas y de riesgo para la comunidad evaluadora.

04



Rol de SEEval

Definición participativa del posicionamiento estratégico deseado para SEEval en 2040.



Análisis PEST · Factores del Entorno hacia 2040



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

P POLÍTICO

✓ Legislación vigente; presión ciudadana; compromisos ODS; reformas democráticas.

X Inestabilidad política; cooptación institucional; débil voluntad para institucionalizar evaluaciones.

E ECONÓMICO

✓ Interés multilateral en financiar evaluaciones; alianzas público-privadas posibles.

X Reducción presupuesto estatal; dependencia de fondos externos volátiles; menor cooperación.

S SOCIAL

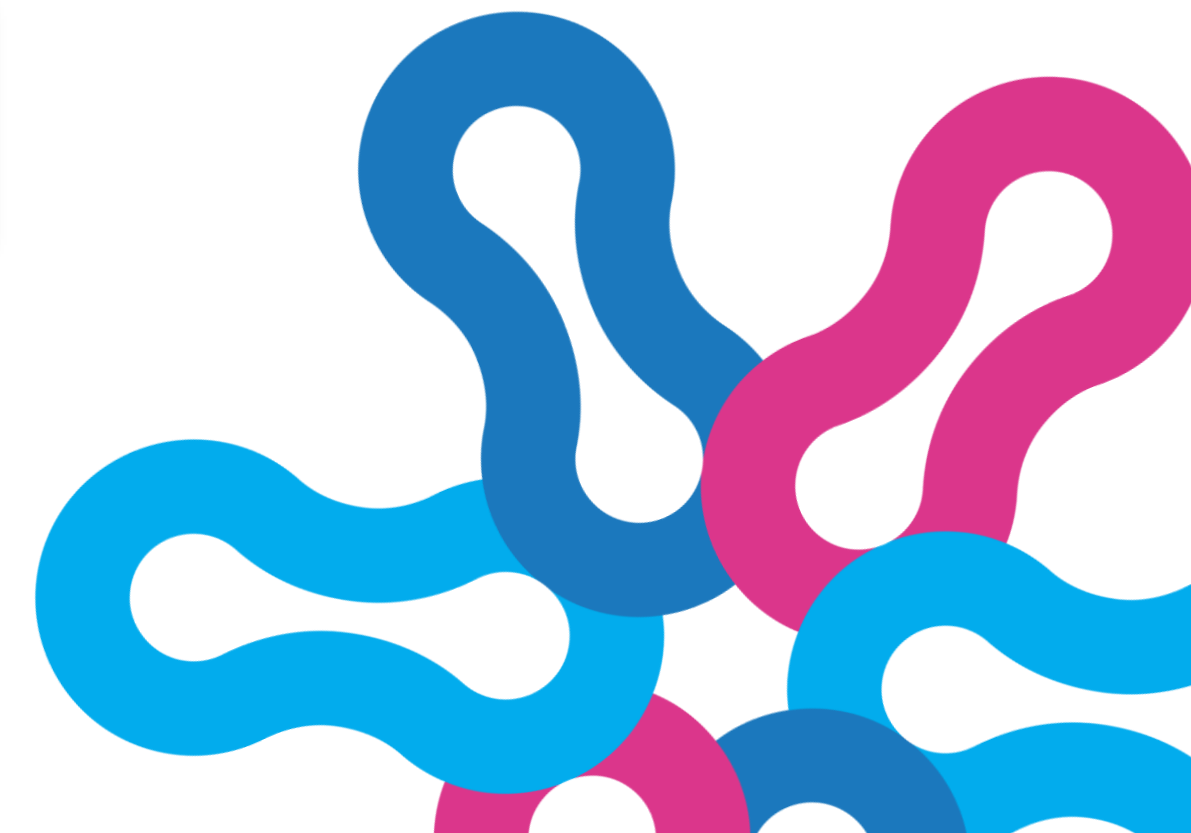
✓ Mayor conciencia ciudadana; crecimiento de ONGs y colectivos; potencial de redes.

X Brechas educativas; desconfianza institucional; evidencia fraguada que confunde a la ciudadanía.

T TECNOLÓGICO

✓ IA, dashboards y análisis geoespacial; sistemas de evaluación abiertos e interactivos.

X Brecha digital territorial; riesgo de tecnocracia; determinismo tecnológico.



Escenarios Prospectivos de la Comunidad Evaluadora



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

Escenarios Optimistas

- Evaluación integrada obligatoriamente en planes nacionales y gestión pública.
- Herramienta ciudadana: accesible, intercultural, con enfoque territorial y de derechos.
- Comunidad evaluadora articulada con ONGs, colectivos y comunidades indígenas.
- Cultura evaluativa sin temor: la evaluación como mejora continua, no como persecución.
- SEEval como contrapeso democrático del Estado, generando evidencia pertinente.

Escenarios de Riesgo

- Persistencia de la corrupción como barrera estructural para evaluaciones rigurosas.
- Uso político de resultados evaluativos; cooptación institucional.
- Reducción sostenida del financiamiento externo para gobernanza democrática.
- Temor institucional a la evaluación, alimentado por experiencias punitivas.
- Tecnocracia evaluativa: evaluación solo en manos de expertos con herramientas sofisticadas.

El Rol Estratégico Deseado para SEEval



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

01



Articulador de la red nacional de evaluación

Espacio permanente de diálogo entre instituciones públicas, universidades, ONGs y organismos multilaterales, con estándares comunes.

02



Think tank evaluativo

Producción, sistematización y difusión de conocimiento para fortalecer la toma de decisiones basadas en evidencia.

03



Puente entre evidencia y política pública

Articulación entre generación de evidencias e inclusión en el diseño de políticas públicas. Coordinación con SNAP, INEVAL y CGE.

04



Centro de formación y profesionalización

Capacitación continua con metodologías de vanguardia: evaluación participativa, enfoque intercultural, IA y analítica de datos.

05



Actor con legitimidad normativa

Inscripción en marcos normativos vigentes (Red de Gobierno Abierto) para fortalecer su legitimidad institucional y acceso a recursos.

Conclusiones Clave del Proceso



Sociedad **ecuatoriana** de evaluación

1

La evaluación hacia 2040 debe ser una herramienta ciudadana, territorial e intercultural — no solo técnica.

2

SEEval debe dar un salto cualitativo: de red de miembros a un actor estratégico con incidencia institucional real.

3

La sostenibilidad financiera sigue siendo el principal desafío: se requiere diversificación urgente de ingresos.

4

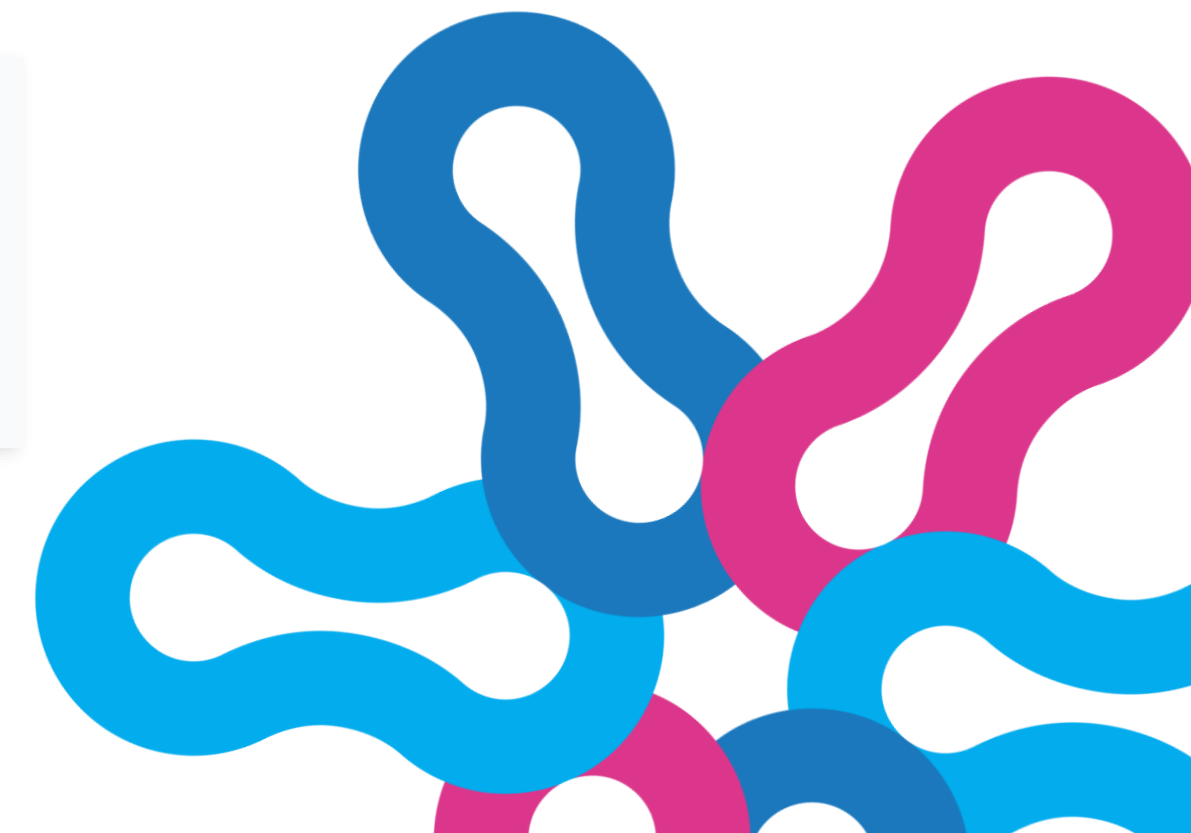
La tecnología es un habilitador clave, pero debe acompañarse de estrategias de equidad digital y enfoque crítico.

5

La Plataforma Nacional de Evaluación es el mecanismo central de incidencia técnica de SEEval.

6

El trabajo horizontal, sin jerarquías, con otras sociedades evaluadoras enriquece los procesos y amplía el alcance.





global
evaluation
initiative

Muchas Gracias!

Fernando Cando Ortega
Presidente SEEval

www.glocalevalweek.org