

Planeación, seguimiento y evaluación del desempeño para el desarrollo local con la ayuda de herramientas tecnológicas e Inteligencia Artificial

Luis Enrique Bueno Cevada
Norma Bertha Cerezo Morales
Carlos de Castilla Jiménez

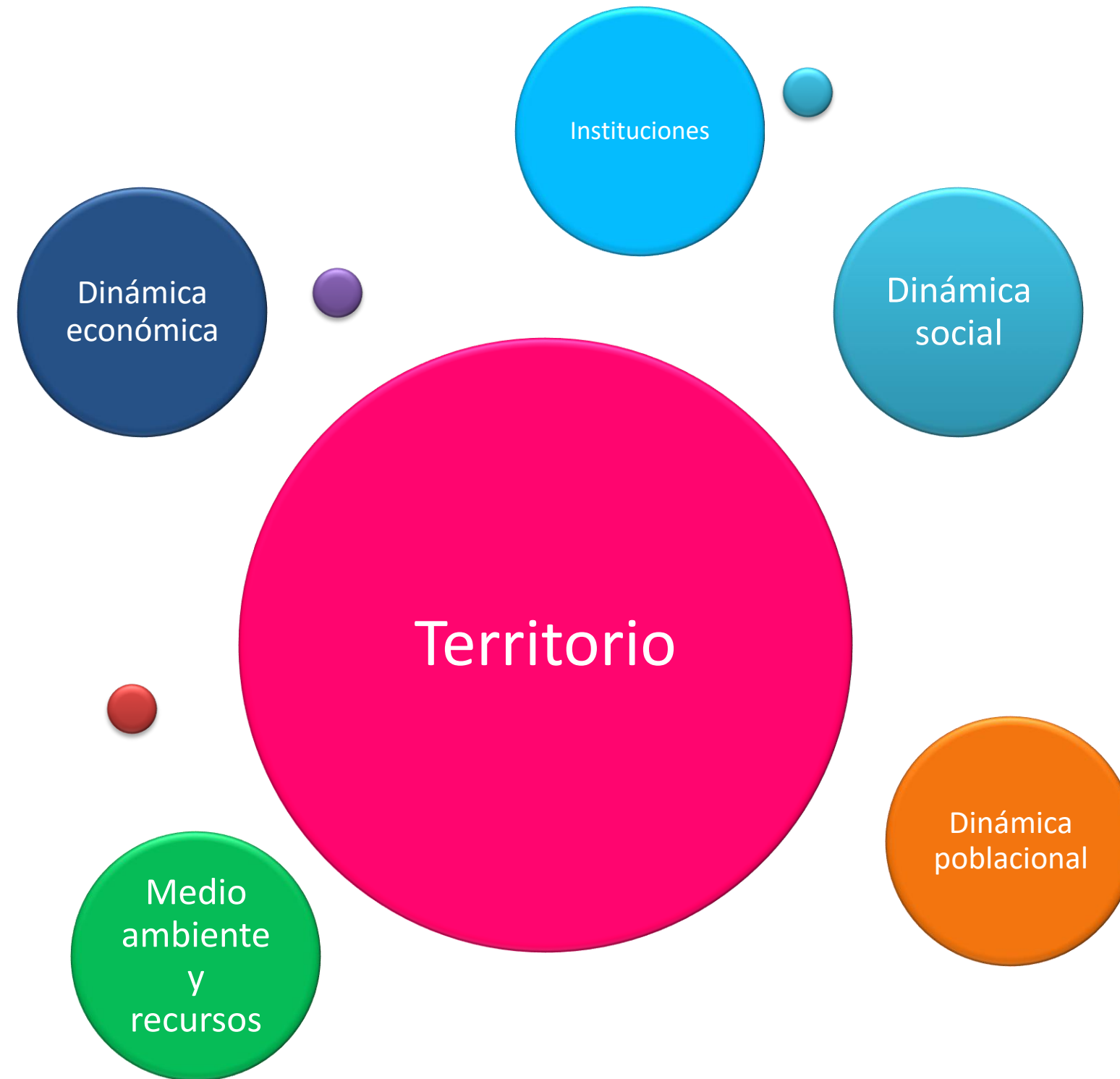


El municipio y el Desarrollo Local

Mtro. Carlos de Castilla Jiménez

El municipio como territorio

El territorio es un espacio delimitado, en el que confluyen una serie de dinámicas influenciadas por las actividades humanas



- Hábitat
- Identidad
- Cultura
- Base económica
- Ventajas competitivas y comparativas

Medio ambiente

Historia

El desarrollo local

Desarrollo local

“El Ayuntamiento debe dejar de ser sólo gestor y pasar a ser promotor del desarrollo de su territorio municipal (Ojeda Lara, 2001)

Estrategia alternativa de desarrollo y modelo de análisis (Polèse, 1994)

El desarrollo local es una propuesta alternativa de desarrollo, en donde el potencial innovador de la misma localidad es el insumo básico para impulsar su propio desarrollo (Vázquez Barquero, 2009)



**GOBIERNO
DEL ESTADO**
2024 - 2030

Finanzas
Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración

**POR AMORA
PUEBLA**



global
evaluation
initiative



semana de
evaluación
glocal

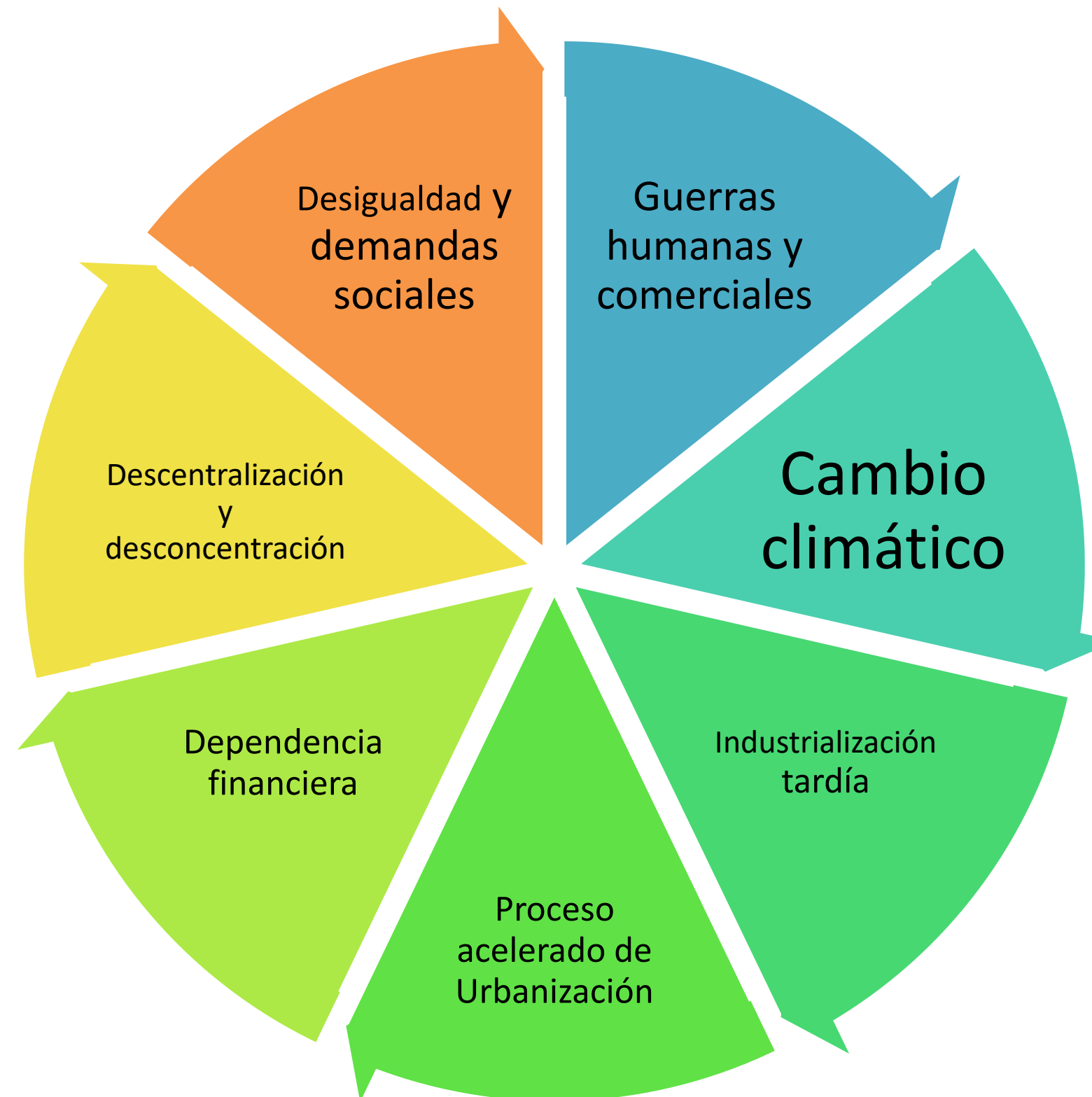


Red Nacional de Instancias Estatales de
Monitoreo y Evaluación

Planeación del Desarrollo Local y Herramientas Tecnológicas

Dr. Luis Enrique Bueno Cevada

Contexto de los municipios





Retos del Ayuntamiento

Retos de la gestión
pública municipal

Incorporar la gestión estratégica en su Plan de Desarrollo

Incorporar el Presupuesto Basado en Resultados

Seguimiento de objetivos y metas planteados

Servidores públicos con servicio profesional

Transparencia y rendición de cuentas

Uso del gobierno electrónico

Incorporación de herramientas tecnológicas: Inteligencia Artificial

Plan Municipal de Desarrollo





Uso de la Inteligencia Artificial

Sistemas y
procesamiento
de información

Obtención de diagnósticos socioeconómicos y actualización en tiempo real

Elaboración y actualización permanente de Indicadores para Resultados

Optimización de redes de transporte

Alertas sobre mantenimiento de infraestructura

Optimización de rutas de recolección de residuos sólidos

Alertas tempranas sobre fenómenos naturales

Inteligencia Artificial

Sistemas de Inteligencia

+

Sistemas inteligentes

Información

Análisis y toma de decisiones

Organización y logística

Innovación tecnológica

Registro de información

Aplicaciones al alcance de los usuarios

Gestión

Usuario

=

SISTEMAS DE TRANSPORTE INTELIGENTES



Uso de tarjetas de usuarios de transporte



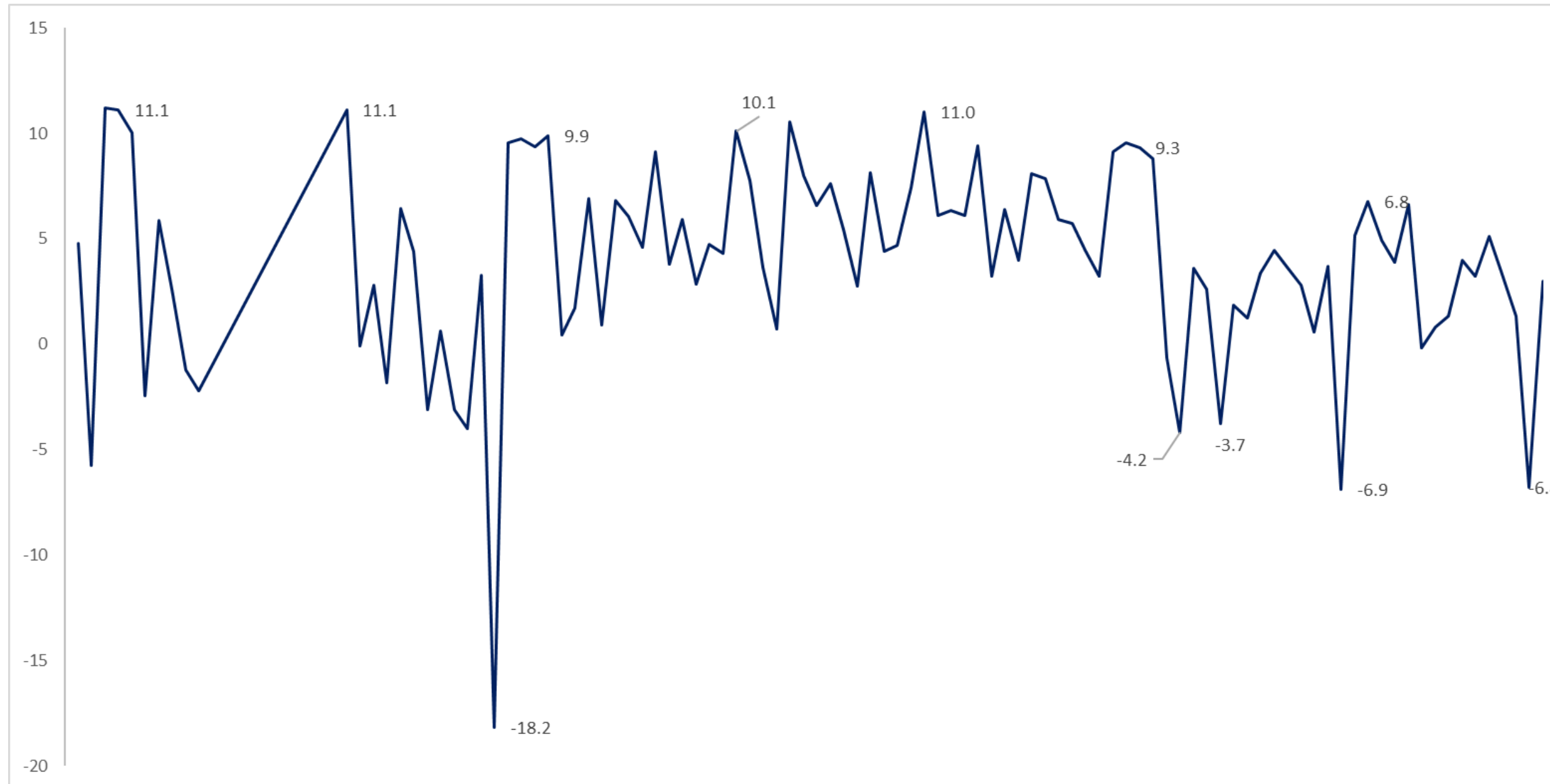
Recolección de datos por lector óptico para cada tarjeta



Información

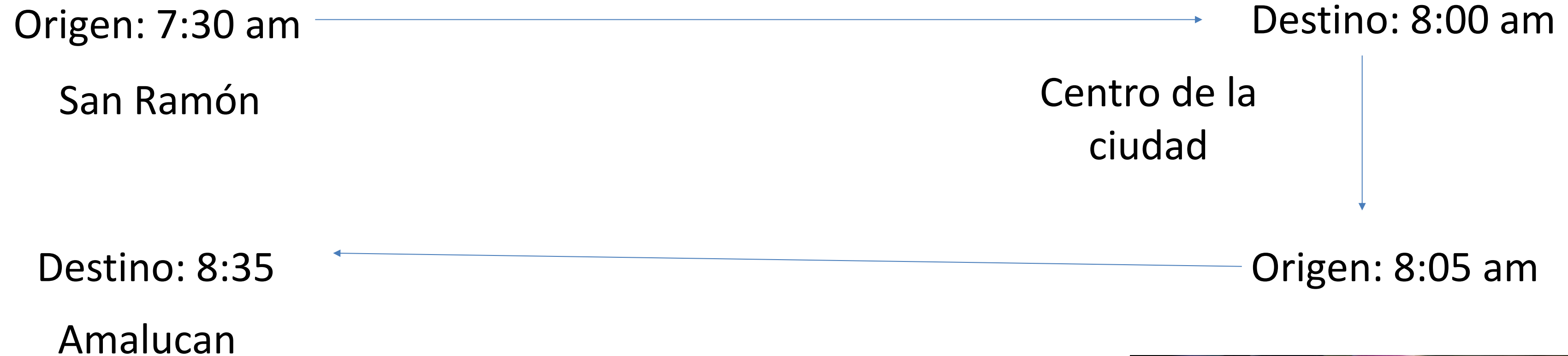
Información sobre la variabilidad de la demanda del transporte por hora con IA

Innovación
tecnológica



Organización y logística

Sincronizar las rutas, de tal forma que se disminuya el tiempo de trayecto entre puntos de origen y de destino

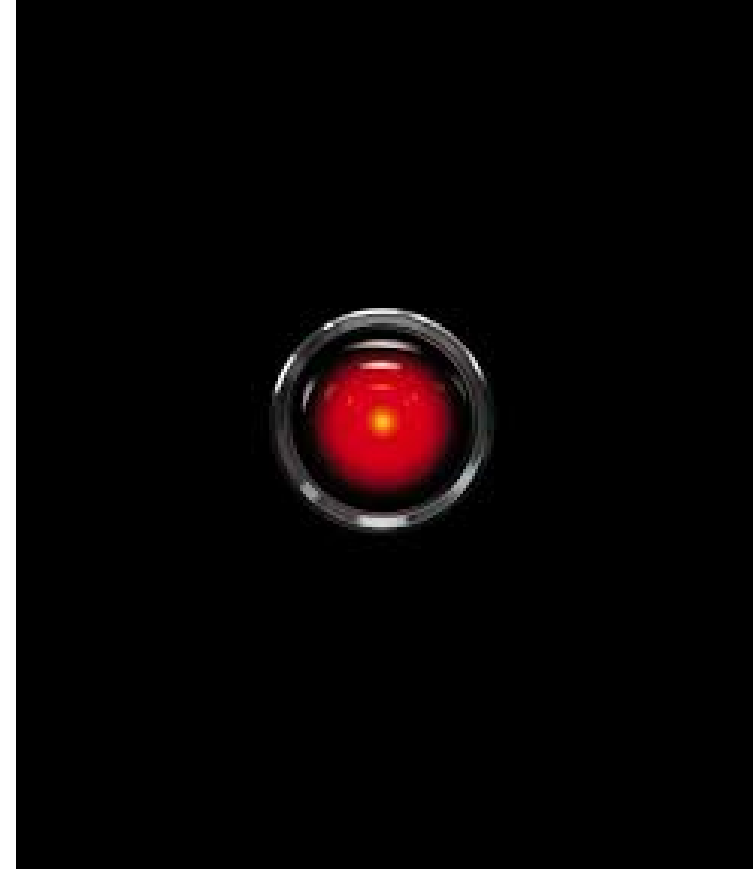


Horarios fijos de abordaje
Tiempos de trayecto
estimados

Aplicaciones en
teléfonos
inteligentes



Aún es más Artificial que Inteligente



**Los factores: Humano, financiero,
tecnológico aún son limitados**



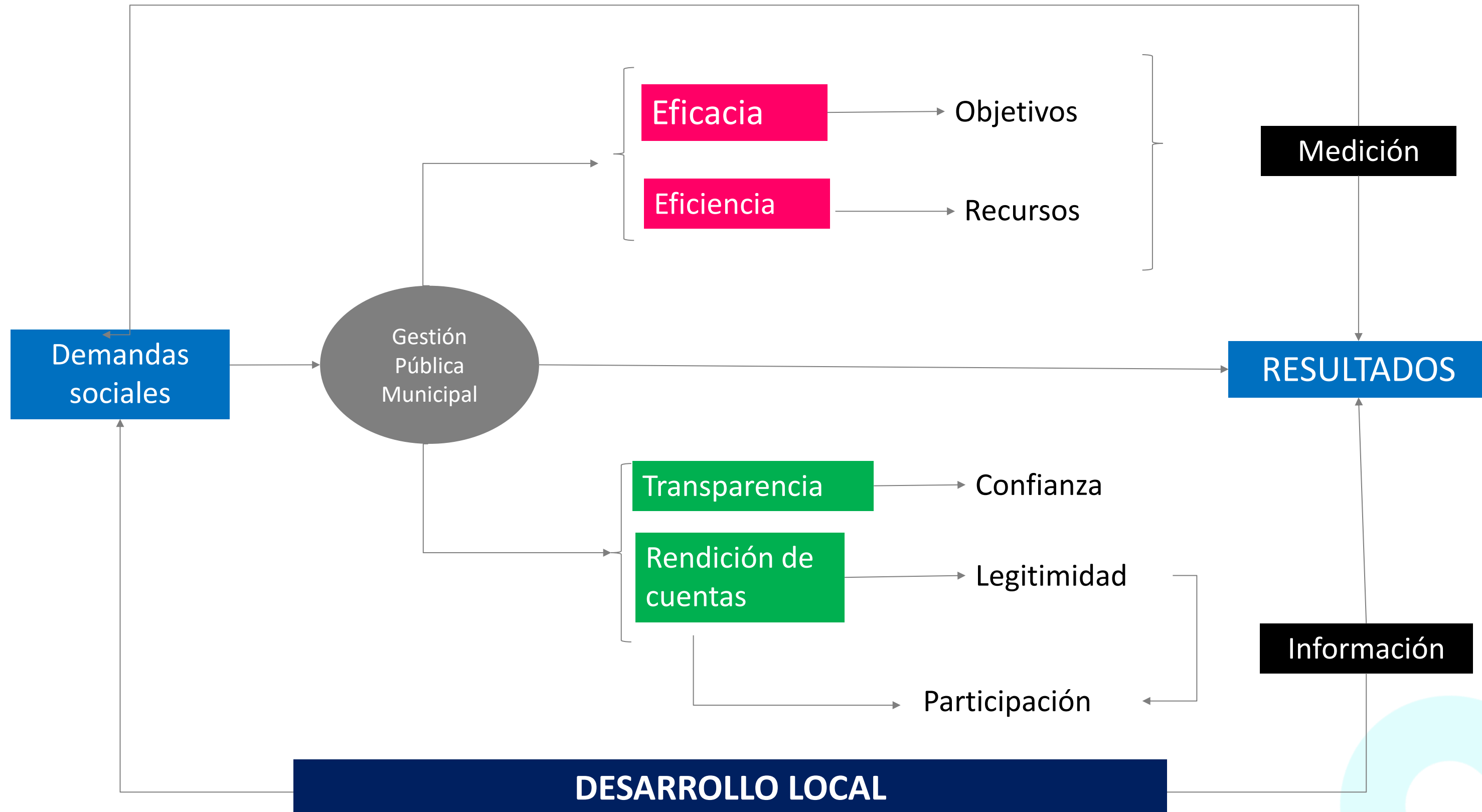
La Evaluación del Desempeño en los Gobiernos Locales utilizando la IA

Dra. Norma Bertha Cerezo Morales

Evaluación del desempeño y desarrollo local

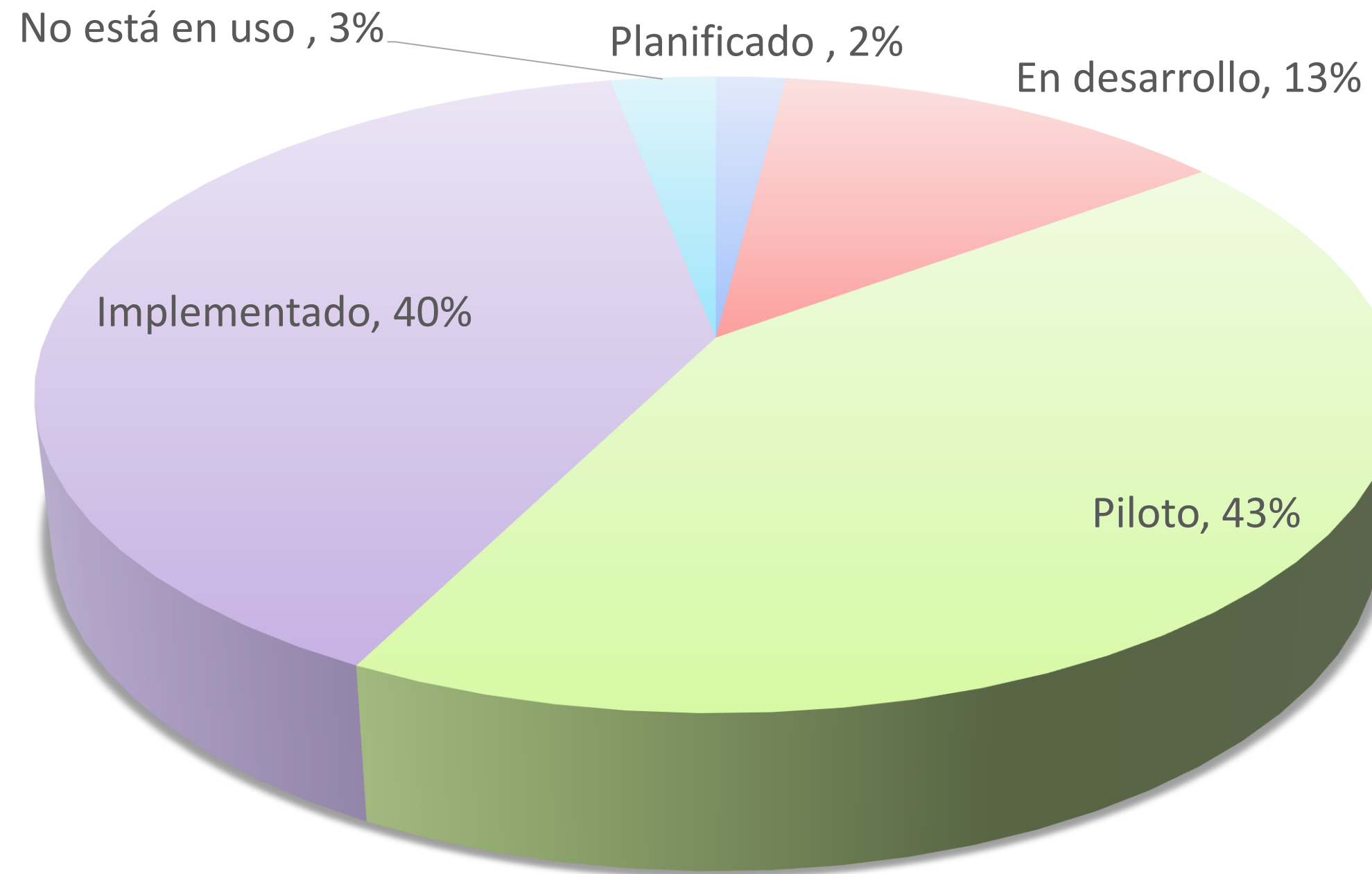


Evaluación del desempeño y desarrollo local



Evaluación del desempeño y desarrollo local

Nivel de avance de la IA dentro de las actividades públicas



Evaluación del desempeño y desarrollo local

Distribución desigual del uso de la IA entre las funciones gubernamentales (número de casos)



Evaluación del desempeño y desarrollo local

Desafíos ante la implementación de la IA en la Evaluación

- Brecha de competencias
- Falta de datos de alta calidad y de capacidad para compartirlos
- Falta de marcos viables y directrices sobre el uso de IA
- Entornos legales y regulatorios inflexibles u obsoletos
- Costos elevados o inciertos de la adopción y escalada de la IA

Evaluación del desempeño y desarrollo local

Medidas de política para liberar el potencial de la IA

- Fortalecer los habilitadores (por ejemplo, datos de calidad, capacidades digitales y de IA, financiamiento e infraestructura digital) para superar los principales desafíos en la aplicación y obtener los resultados esperados
- Establecer salvaguardas (por ejemplo, herramientas de transparencia, rendición de cuentas y gestión de riesgos) para anticipar y gestionar los riesgos asociados
- Fomentar la participación con las actores clave (incluida la ciudadanía) para desarrollar sistemas de IA que tengan en cuenta sus necesidades.

Evaluación del desempeño y desarrollo local

La IA tiene el potencial de acelerar y automatizar tareas esenciales, como la **recopilación y el análisis de datos**, y de apoyar a los evaluadores en diferentes tareas de gestión, accediendo a un amplio conjunto de datos internos y externos o sintetizando resultados.

La IA también puede respaldar las evaluaciones **ex ante** mediante la creación de **sistemas predictivos y simulaciones** que ayuden a los responsables de la formulación de políticas a anticipar los posibles impactos antes de su implementación

Evaluación del desempeño y desarrollo local

Los gobiernos deben pensar más allá de cómo la IA puede encajar en los sistemas y estructuras gubernamentales existentes; deben pensar en cómo la IA puede contribuir a **repensar por completo los procesos y sistemas**; de lo contrario, corren el riesgo de simplemente automatizar la ineficiencia y reforzar aún más los incentivos y los enfoques de gobernanza desalineados.

¡Gracias!

Bibliografía

García Moreno, M., y R. García López (2015) “Aspectos conceptuales y metodológicos”, en: J. Kaufmann, M. Sanginés y M. García Moreno (editores), Construyendo gobiernos efectivos. Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe, Banco Interamericano de Desarrollo, pp: 1-22.

Olivera Gómez, D.A. y M. Cano Flores (2012). “La evaluación del desempeño a nivel municipal”, Ciencias Administrativas, año 2012, núm, 2, pp: 117 – 121

Ojeda Lara, O. I (2001). “Gestión de Ingresos Públicos y Desarrollo Local en los Municipios de Puebla”, Federalismo y Desarrollo, No. 68, abril-junio, 2000. Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, pp: 16 – 60.

Polèse, M. (1994). Economía Urbana y Regional. Introducción al análisis entre espacio y desarrollo. Libro Regional Universitario, San José de Costa Rica.

Vázquez Barquero, A. (2009) “Una salida territorial a la crisis. Lecciones de la experiencia Latinoamericana”, Revista Latinoamericana de Estudios Urbanos y Regionales, Vol. XXXV, No. 105; pp: 5 – 22

Villalobos Pacheco, A. (2010). “Cap. 4. Gobiernos locales, gestión y evaluación en México”, en: Villalobos Pacheco, A. El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) en México: Una propuesta para los Gobiernos Locales. Instituto Nacional de Administración Pública A.C. pp: 159 – 204.