

¿Cómo contribuir desde la evaluación?

Mariangel Pacheco Troisi

03-06-2025

www.glocalevelweek.org

Programa de Posgrado en
Evaluación Transformadora
para la Sostenibilidad



EVALUACIÓN – CAMPO DE TEORÍA y PRÁCTICA

Evaluación : proceso sistemático para la recogida y el análisis de **información**.

Propósitos: rendición de cuentas, aprendizaje, comprensión y/o justicia social.

Información necesaria para responder a las **preguntas de evaluación**.

Preguntas de evaluación: requerimientos de información que implican una **valoración** sobre la **intervención** y sus efectos.

OBJETOS DE EVALUACIÓN

CRISIS SISTÉMICA

RECOMENDACIONES

PREGUNTAS DE EVALUACIÓN - INDICADORES

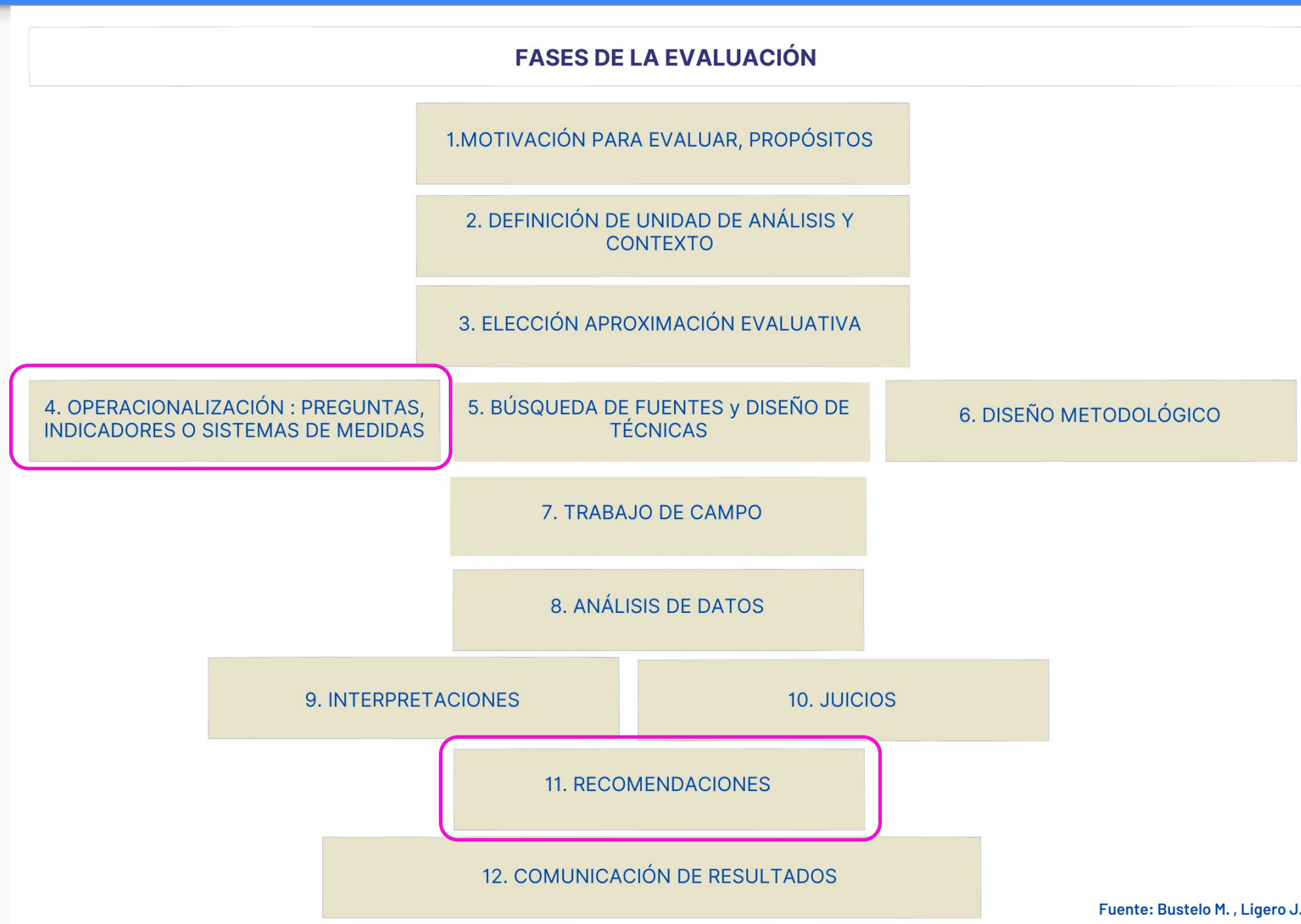


SOSTENIBILIDAD
RESTAURACIÓN
REGENERACIÓN

ENFOQUES SISTÉMICOS

RECOMENDACIONES

Una de las principales funciones de la evaluación es informar procesos de toma de decisiones de responsables políticos y técnicos.



“Las prácticas y métodos evaluativos necesitan ir más allá de un enfoque centrado únicamente en la intervención.....”

“Adaptar la evaluación a una orientación sistémica, que considere los sistemas humanos y naturales como activa y dinámicamente acoplados, constituye un desafío de envergadura.....”

PREGUNTAS DE EVALUACIÓN TRANSVERSALES – más allá de lo que el objeto de evaluación declare

Ejemplos de preguntas de evaluación

¿Se ha realizado un mapeo de las partes interesadas según sus requerimientos y necesidades?

¿ Se realizan informes internos de rendición de cuentas desde el punto de vista del agregado de valor?

El equipo directivo del proyecto ¿se ha formado en temas de sostenibilidad?

¿ El proyecto cuenta con un sistema de remuneraciones transparente?

¿ Se realiza un relevamiento de las necesidades de cuidados del personal del proyecto?

¿ El proyecto prevé la contratación de personal de la comunidad local?

¿El proyecto tiene en cuenta la brecha sociodemográfica de las personas contratadas?

¿Se prevé en las actividades del proyecto (por ejemplo, coffee break) la clasificación de los residuos al menos en dos corrientes?

¿El proyecto afecta el consumo de agua? ¿Tiene registro de consumos históricos?

¿El proyecto tiene en cuenta el ecodiseño de productos/servicios de sus proveedores?

GOBERNANZA

SOCIAL

AMBIENTAL



PREGUNTAS DE EVALUACIÓN - TRANSVERSALES - SOSTENIBILIDAD

Los criterios del CAD de la OCDE

Cada uno de los criterios del CAD de la OCDE tiene en cuenta la sostenibilidad ambiental y puede servir para justificar su inserción en el alcance de la evaluación.

[Addressing environmental sustainability through the OECD DAC Criteria for Evaluation of Development Assistance](#) (Analizando la sostenibilidad ambiental según los criterios del CAD de la OCDE para la evaluación de la asistencia al desarrollo), se sustenta en una orientación elaborada por el CAD de la OCDE (OCDE, 2021), con comentarios adicionales de organizaciones que integran la Iniciativa Evaluación de la Huella Ecológica. La orientación explica cómo guiarse por los seis criterios de evaluación del CAD de la OCDE para introducir la sostenibilidad ambiental en la agenda de las evaluaciones y el seguimiento.



Ampliar marcos conceptuales
Rol de las universidades

Unidades Curriculares – **Adicionar marcos sistémicos a los contenidos específicos del campo de la evaluación**

Nuevas Economías

- La evaluación como una **práctica situada – ética, política y sistémica** - en un contexto de crisis.
- **Nuevas economías** como marcos conceptuales para la formulación de recomendaciones que promuevan una mirada **transformadora y sistémica**.
- Marco de **Economía de la Dona** – fundamentos, herramientas y aplicaciones que permitan repensar criterios, preguntas e indicadores. Techo ecológico y base social.
- Instrumentos y herramientas desde otras Nuevas Economías

Economía Circular: principios, herramientas (diagrama de la mariposa) y estudios de caso.

Economía del Decrecimiento: bases conceptuales, base de datos, políticas y renta básica.

Economías Locales: enfoque territorial, modelo Preston, biblioteca Planet Local.

Economía Feminista Ecológica: cuidados, tiempo y sostenibilidad de la vida.

Banca Ética: inversión con propósito, mapa global de bancos éticos.



Unidades Curriculares – Herramientas disponibles para la gestión en las organizaciones

Sostenibilidad, indicadores y reportes

- **Marcos globales:** Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Pacto Mundial y la norma ISO 26000
- **Repasar el rol del Estado** en la promoción de la sostenibilidad y su integración en la estrategia organizacional
- Conceptos clave como la **doble materialidad**
- **Enfoque ESG** (ambiental, social y de gobernanza)
 - **El manual de gestión sostenible del Laboratorio Tecnológico de Uruguay (LATU)**
Herramienta estratégica, presentación de la adaptación del manual para PYMES, Articulación entre estrategia organizacional, indicadores e impacto.
 - **Sostenibilidad en organizaciones privadas y Evaluación B**
Fundamentos conceptuales de la sostenibilidad en el sector privado, Modelo de Negocio de Impacto (MNI), Evaluación de Impacto B: Fundamentos teóricos y diseño de la herramienta.
 - **Medición ambiental: métricas.**
Principios de Foodprint Evaluation para el diseño de evaluaciones “ambientalmente informadas”.
 - **Observatorio de reportes de sostenibilidad en Uruguay**
Introducción a los reportes de sostenibilidad como herramientas de rendición de cuentas, comunicación estratégica y evaluación.
Presentación y funciones, uso como insumo evaluativo: benchmarking, análisis sectorial y tendencias, metodologías de análisis y construcción de indicadores secundarios.



El desafío es enorme – académico – gestión - vinculación

- **Integrar** marcos y herramientas
- Capacidades y **criterios** para seleccionar
- Espacios multiactores – colaboración – **confianza**
- Comunidades de práctica – **nos convoca la práctica** con enfoque sistémico

“La originalidad consiste en volver al origen”

Antoni Gaudí

En tiempos de crisis el regreso a los principios es fuente de renovación creativa



<https://rea.ceibal.edu.uy/>



<https://naiz.eus/>

¿ Cómo contribuir desde la evaluación?



<https://lorosyguacamayos.com.ar/>



MUCHAS GRACIAS

www.glocalevalweek.org

Programa de Posgrado en
Evaluación Transformadora
para la Sostenibilidad

