

SEMANA DE LA EVALUACIÓN ECUADOR • 2025



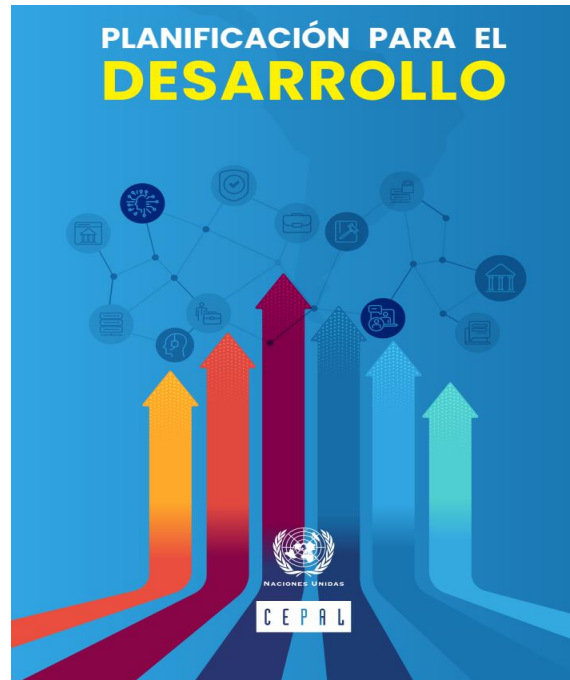
glocal
evaluation
week

EL NUEVO
ECUADOR III

Secretaría Nacional
de Planificación

Perspectiva regional y estratégica sobre los retos del uso de resultados de evaluación

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



Mesa: Retos del Uso de Resultados de Evaluación

Valeria Torres

Jefa del área de Gestión Pública y Gobierno Abierto
ILPES CEPAL

Contenidos de la presentación

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

- 01** | **El contexto**
Los Retos de América Latina y el Caribe
- 02** | **Cómo gestionar**
las transformaciones y el acelerar el avance hacia un desarrollo productivo, inclusivo y sostenible
- 03** | **Construcción**
de una Agenda Regional de Planificación y Gestión Pública: transformando el futuro de América Latina y el Caribe
- 04** | **Eje 4**
Evaluación, valor público y el establecimiento de una cultura de aprendizaje continuo
- 05** | **Retos y oportunidades**
en ALC del uso de resultados de evaluación
- 06** | **Reflexiones y conclusiones**

01

El contexto

Los Retos de América Latina y el Caribe

El contexto: Los Retos de ALyC

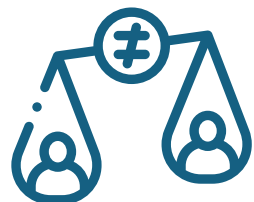
SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



Baja capacidad para
crecer



Insostenibilidad ambiental



Alta desigualdad, baja
movilidad social y débil
cohesión social



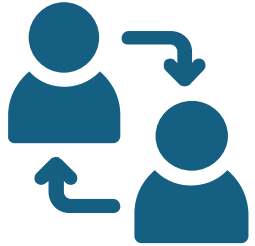
Capacidades institucionales débiles
y gobernanza poco efectiva

Cómo gestionar

Las transformaciones y acelerar el avance hacia un desarrollo productivo, inclusivo y sostenible

Cómo gestionar las transformaciones y acelerar el avance hacia un desarrollo productivo, inclusivo y sostenible

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



Los arreglos de gobernanza y de colaboración entre actores



Los espacios de diálogo social



Las capacidades TOPP de las instituciones (técnicas, operativas, políticas y prospectivas)



La economía política de las reformas y transformaciones – coaliciones para el cambio

Construcción

De una Agenda Regional de Planificación y Gestión
Pública: transformando el futuro de ALyC

Gestionar las transformaciones requiere repensar los procesos de planificación y gestión pública en ALC

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Santo Domingo, República Dominicana XIX CRP - Surge mandato Agenda Regional de Gobernanza y Planificación

Noviembre 2023



Santiago, ILPES / CEPAL
Diálogo multiactor / FRDS Se presentan 4 notas conceptuales e inicia diálogo

31 de marzo 2025



Noviembre 2024

Santiago, ILPES / CEPAL Reunión Mesa Directiva
Se presenta documento de bases de la agenda y aprueba trabajo colaborativo en torno a los 4 ejes de la agenda:

Eje 1: Gobernanza, institucionalidad y diálogo social
Eje 2: Dimensión del futuro y la gobernanza anticipatoria en el paradigma del desarrollo sostenible
Eje 3: Coordinación
Eje 4: Evaluación, valor público y el establecimiento de una cultura de aprendizaje continuo

Gestionar las transformaciones requiere repensar los procesos de planificación y gestión pública en ALC

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Interacción híbrida, Diálogos para construcción y validación de la Agenda (4 meses)

30 Julio 2025

1 a 3 de octubre de 2025

Brasilia, Brasil, **CRP**

Hacia la Construcción de una Agenda Regional de Planificación y Gestión Pública: Transformando el futuro de América Latina y el Caribe

Por qué es importante la evaluación?



- Necesidad de introducir **mayor racionalidad en los ajustes o correcciones fiscales**, de modo de favorecer decisiones informadas sobre prioridades del gasto público.
- El **alto costo político** que pagan los gobiernos cuando la **opinión pública percibe poca eficiencia y eficacia** en los programas públicos.
- La **creciente demanda de transparencia** y rendición de cuentas en las sociedad democráticas.
- **Nuevas exigencias sociales**, como el cumplimiento de objetivos de equidad social, sostenibilidad ambiental y la garantía de derechos, que requieren monitoreo constante para su incorporación efectiva en la toma de decisiones fiscales y de política pública.

04

Eje 4

Evaluación, valor público y el establecimiento de una cultura de aprendizaje continuo

Eje 4

Las funciones de M&E se enmarcan en el modelo de gestión basada en resultados (enfoque fundamental para la creación de valor público)

Cultura de evaluación: Aprendizaje, transparencia y rendición de cuentas

Las funciones del M&E son fundamentales para impulsar las transformaciones necesarias para un desarrollo inclusivo y sostenible

Los sistemas de M&E en ALC cuentan con desarrollos, marcos legales, arreglos institucionales, metodologías y niveles de maduración heterogéneos (progreso no lineal)

Si bien se observan buenas prácticas en la región, quedan muchos desafíos pendientes, entre ellos asegurar el uso de resultados de evaluación para la toma de decisiones con base en evidencia y el aprendizaje continuo

05

Retos y oportunidades

En América Latina y el Caribe del uso de
resultados de evaluación

- Falta mostrar los beneficios y usos de la evaluación
- Limitaciones de recursos para poder implementar las acciones derivadas de las recomendaciones de las evaluaciones
- Identificar claramente los objetivos de los distintos tipos de evaluación - permite comunicar adecuadamente lo que se puede esperar de ellas
- Función de M&E aún incipiente, lo que se expresa en presupuestos insuficientes para un desarrollo esperado de estas acciones públicas.
- Se debe avanzar hacia una “cultura de evaluación” (Proceso de aprendizaje continuo, no auditoría)
- Presentar los resultados de las evaluaciones poniendo atención a las distintas audiencias y usando las nuevas tecnologías (enfoque de Gobierno abierto)
- La información generada por las evaluaciones debe contribuir a avanzar hacia presupuestos por resultados (desafíos de coordinación)

06

Reflexiones finales

Reflexiones finales

Existen distintos modelos de sistemas de M&E en ALC, todos valorables debido al objetivo común de **mejorar el desempeño de la gestión pública y, por lo tanto, la calidad del gasto público. “Lo que no se mide no se puede mejorar”**.

Los sistemas de M&E no pretenden auditar, sino que **generar aprendizaje y mejora continua de la acción pública. “Evaluar para Mejorar”**.

Es importante vincular la información producida en las evaluaciones con la toma de decisiones de planificación y asignación presupuestaria.

Transparencia y acceso a la Información: se requiere prestar debida atención a las modalidades de presentación de resultados en función de a quien va dirigida la información (lenguaje claro, uso de nuevas tecnologías, enfoque de gobierno abierto)

Apropiación de los resultados: para la toma de decisiones basada en evidencia, el aprendizaje institucional y la mejora continua

VIRTUAL

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

1 DE JULIO AL 22 DE AGOSTO

Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas



IDIOMA
Español



DURACIÓN
8 semanas



POSTULACIÓN
hasta 18 de junio



PRECIO
500 USD



LUGAR
Online



PÚBLICO
Funcionarios gob.

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



ESCANEA PARA SABER MÁS

Lista completa de la oferta 2025



[www.cepal.org/es/areas-trabajo/
planificacion-desarrollo](http://www.cepal.org/es/areas-trabajo-planificacion-desarrollo)



ilpes@cepal.org



glocal
evaluation
week

EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Nacional
de Planificación

COLABORADORES

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR • 2025



Ministerio de Inclusión Económica y Social

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos

Consejo Nacional para la Igualdad de Género



Secretaría Nacional de Planificación

SEMANA DE LA EVALUACIÓN ECUADOR • 2025



Secretaría Nacional
Planificación

SEMANA DE LA EVALUACIÓN ECUADOR • 2025



glocal
evaluation
week

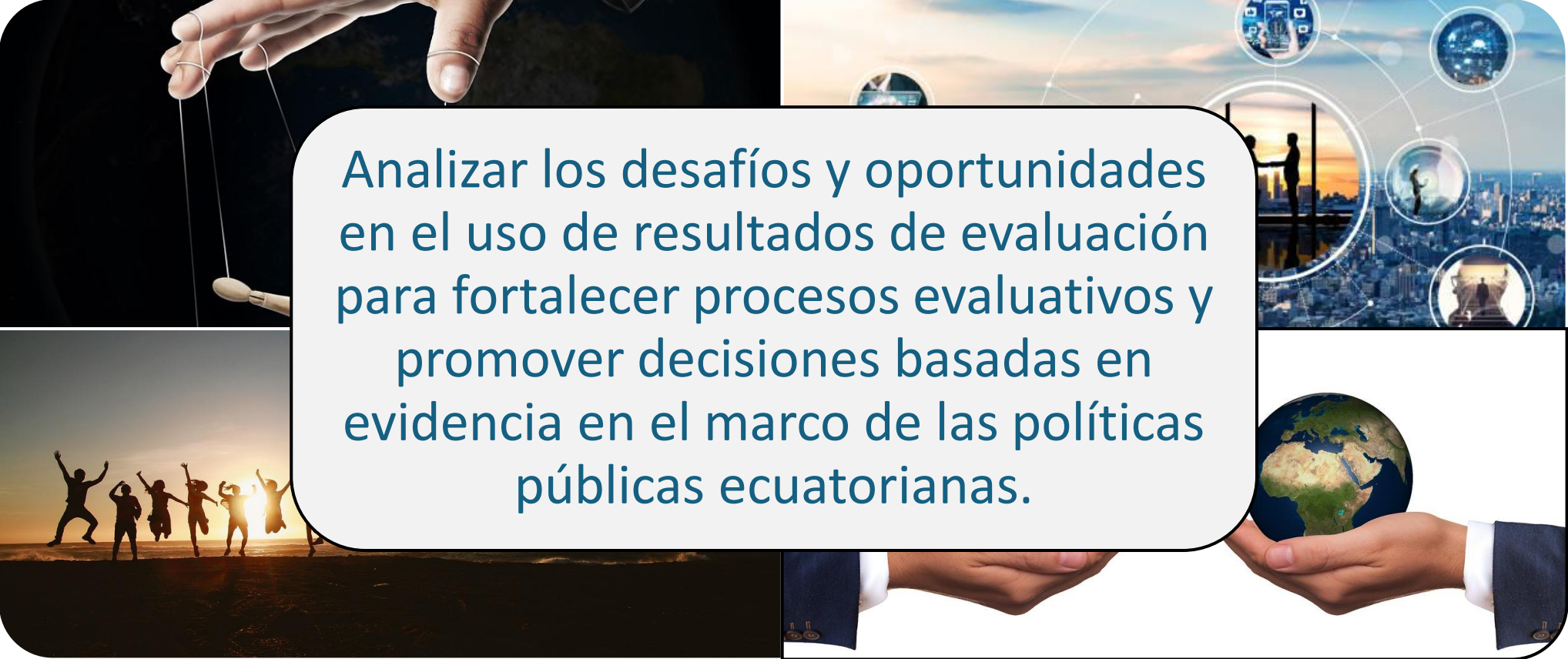
EL NUEVO
ECUADOR III

Secretaría Nacional
de Planificación

Perspectiva Académica: Retos del Uso de Resultados de Evaluación en las Políticas Públicas del Ecuador

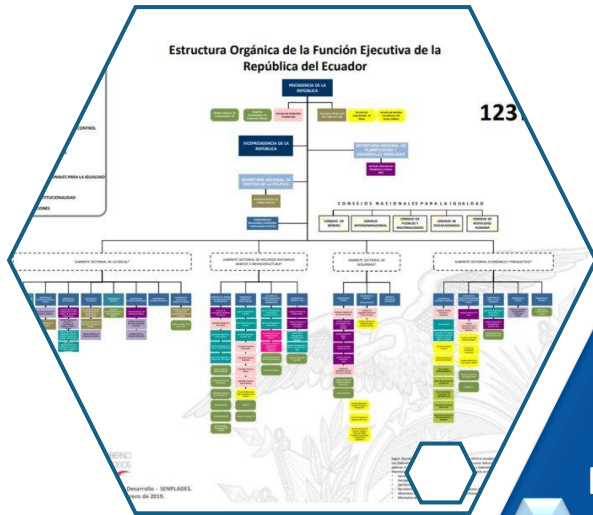
Propósito de la Intervención

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



Analizar los desafíos y oportunidades en el uso de resultados de evaluación para fortalecer procesos evaluativos y promover decisiones basadas en evidencia en el marco de las políticas públicas ecuatorianas.

Estructura del Estado



Estructura

Derechos y
necesidades

La estructura corporativa de los Estados, se centra en la alta dependencia de las decisiones que toman o plantean los gobernantes de turno

Estado, Economía y Seguridad

Políticas
Presupuestarias

Por lo tanto, esto conlleva a preguntarse ¿cuál será el direccionamiento para el desarrollo de un Estado?

La respuesta
está en el PND



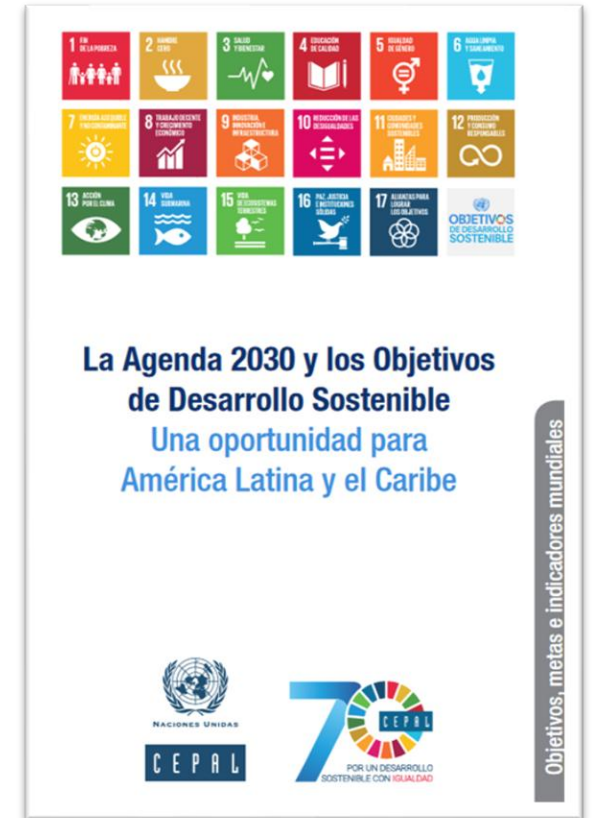
Art. 280.-

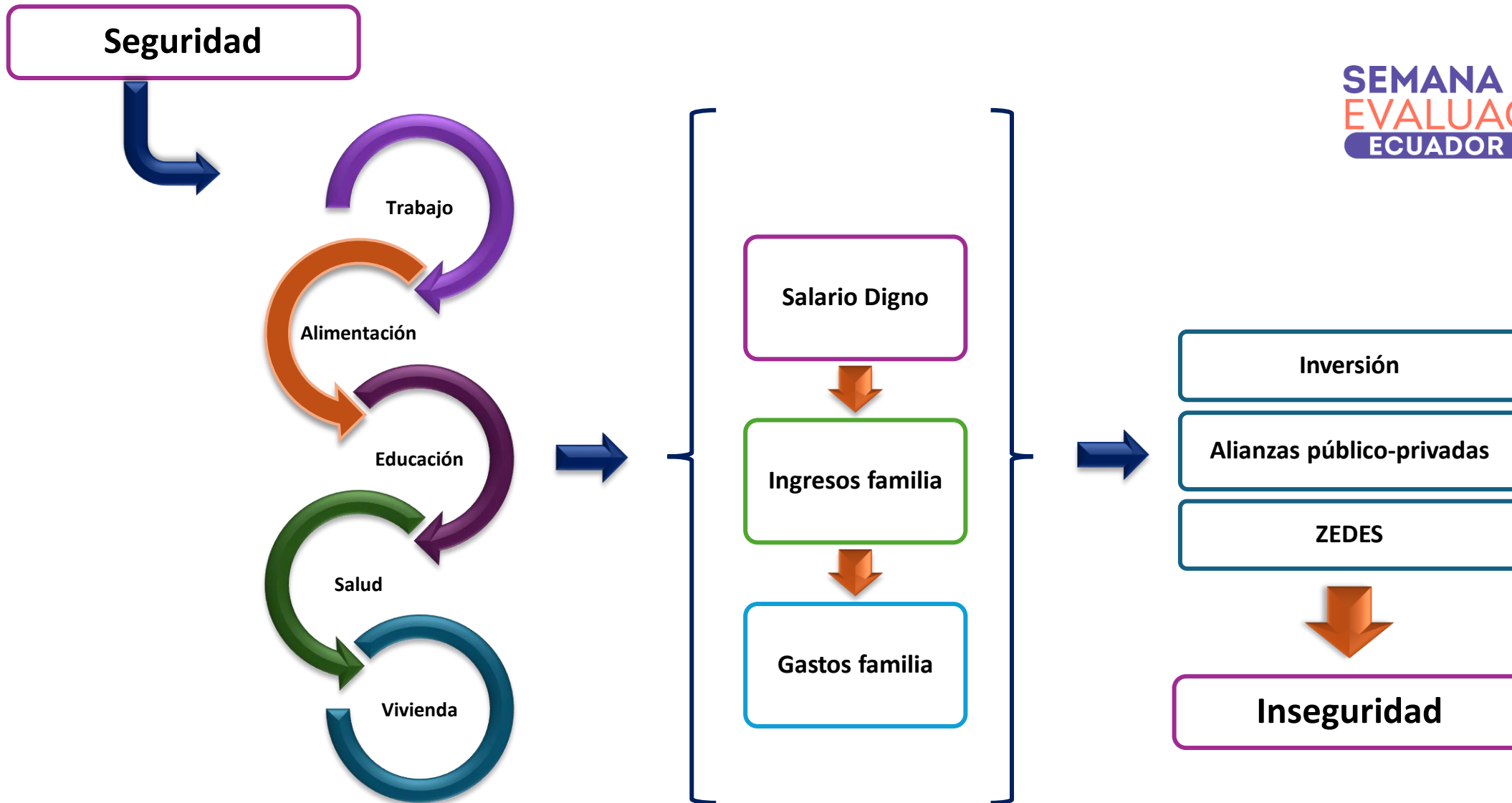
- El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán:
 - Las políticas, programas y proyectos públicos
 - La programación y ejecución del presupuesto del Estado
 - La inversión y la asignación de los recursos públicos
 - Deberá coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados
- Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.**

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



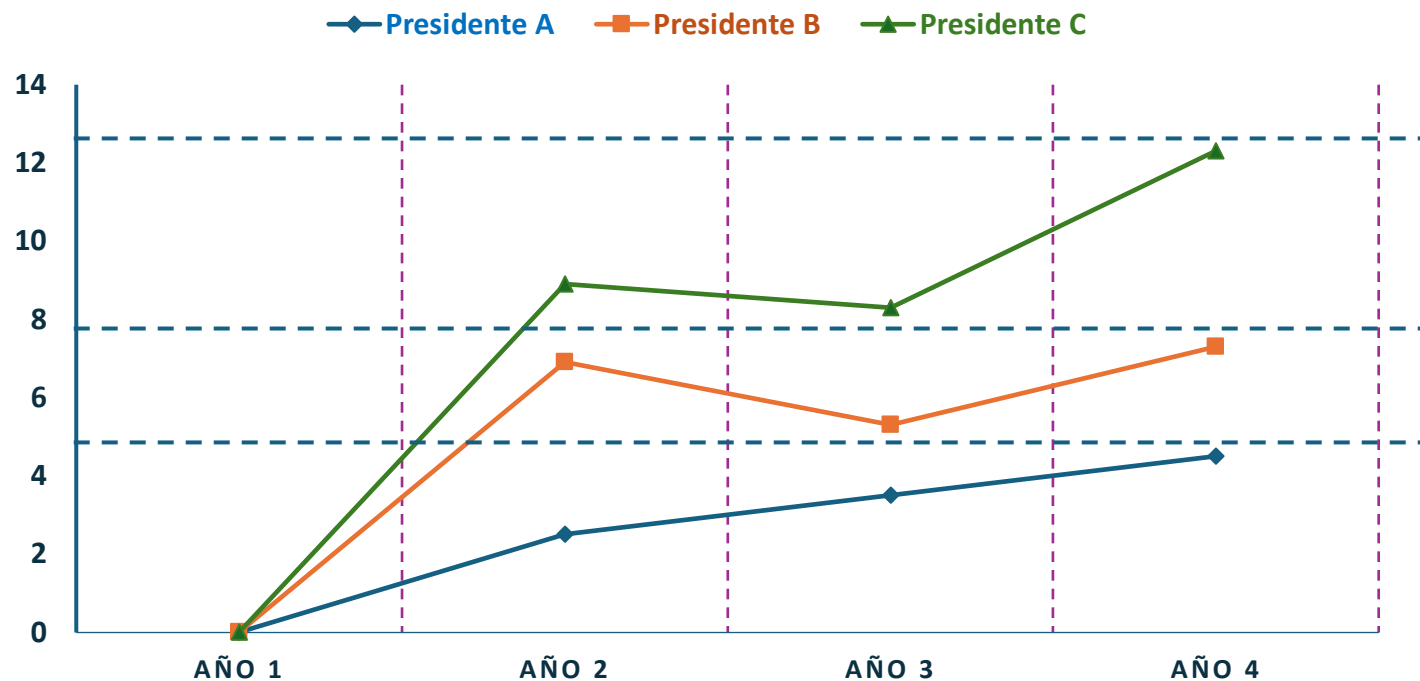
	Derechos del buen vivir	
Art. 12-13	Agua y alimentación	
	Ambiente sano	Art. 14-15
Art. 16-20	Comunicación e Información	
	Cultura y ciencia	Art. 21-25
Art. 26-29	Educación	
	Hábitat y vivienda	Art. 30-31
Art. 32	Salud	
	Trabajo y seguridad social	Art. 33-34



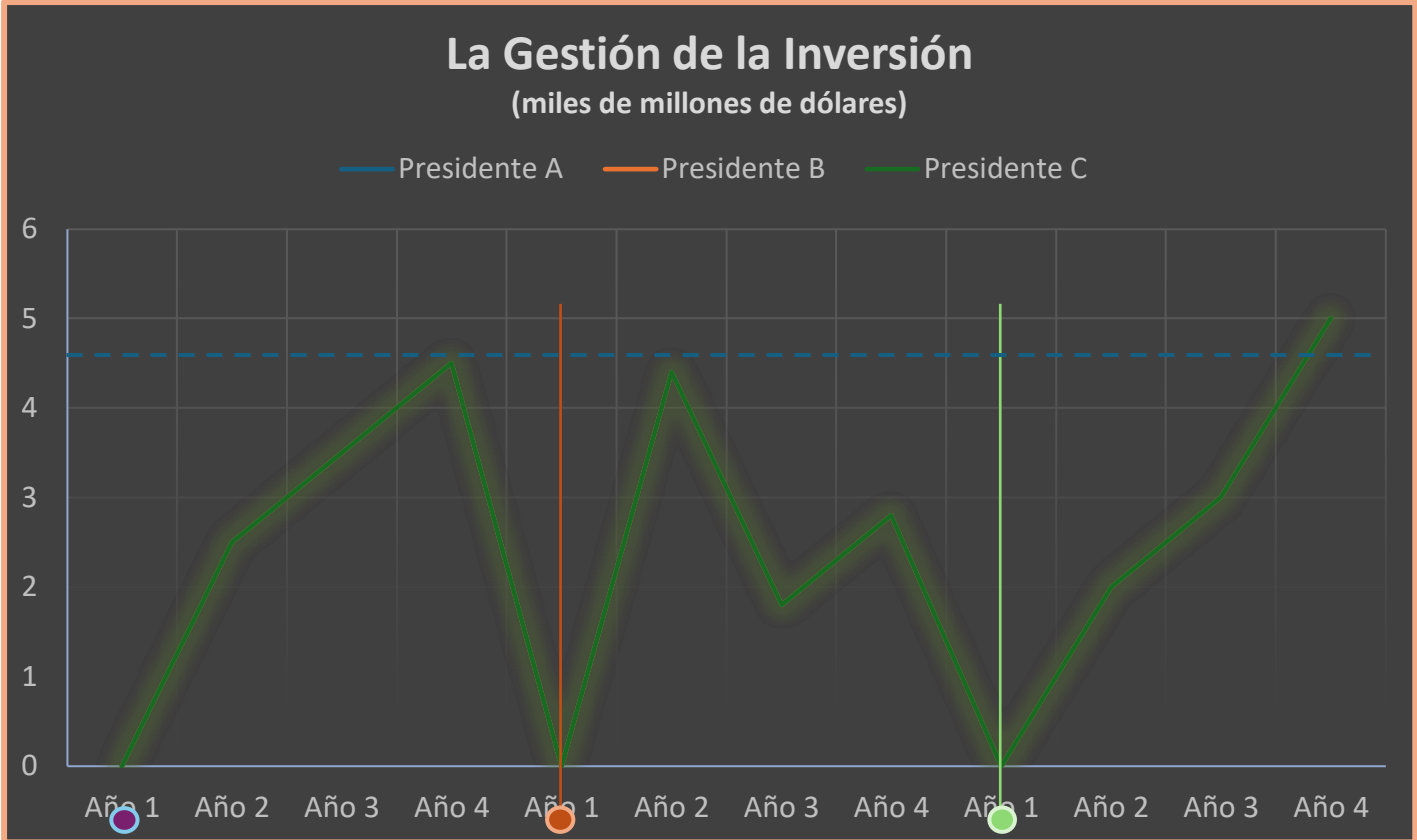


LA GESTIÓN DE LA INVERSIÓN

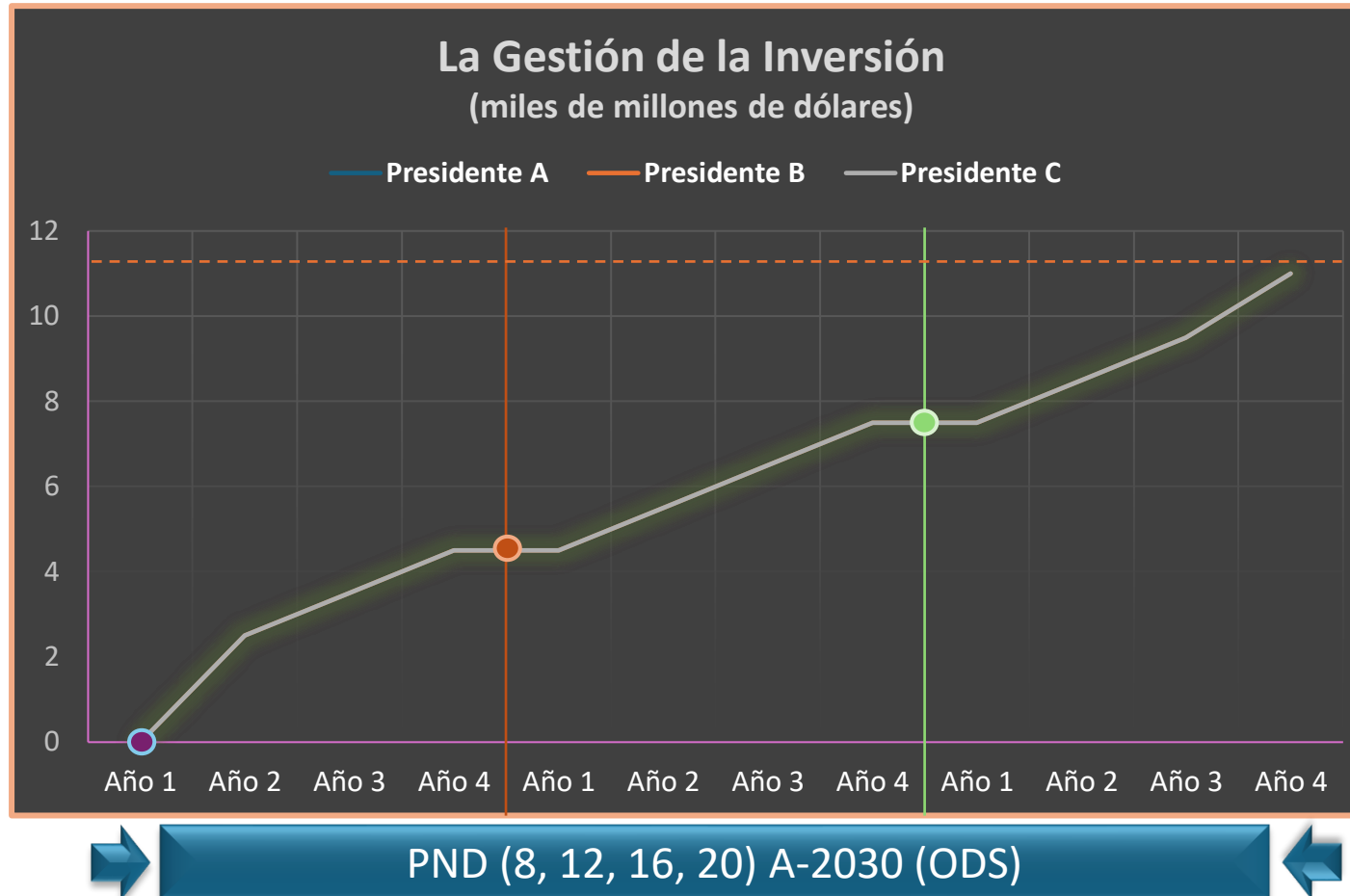
(MILES DE MILLONES DE DOLARES)



La realidad



El ideal



Régimen de Desarrollo

Art. 275

El Estado planificará el desarrollo del país para garantizar el ejercicio de los derechos, la consecución de los objetivos del régimen de desarrollo y los principios consagrados en la Constitución.



La planificación propiciará la equidad social y territorial, promoverá la concertación, y será participativa, descentralizada, desconcentrada y transparente.



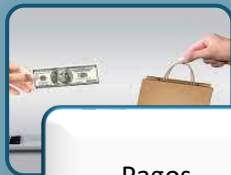
SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



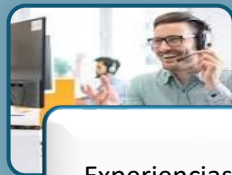
Planificación y programación presupuestaria



Contratación de obras, bienes y servicios



Pagos oportunos



Experiencias pasadas

9 Zonas

24 Provincias

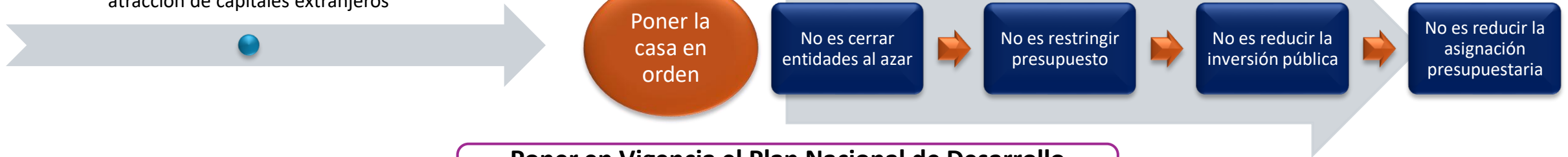
140 Distritos

1134 Circuitos

El Desarrollo y la Inversión

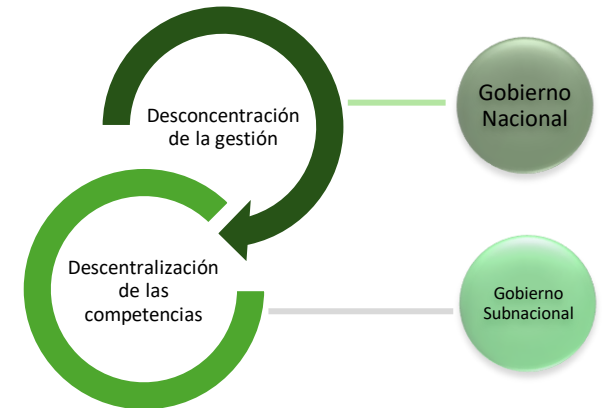
SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Para su periodo de Gobierno, una de las prioridades planteadas por el Presidente Lasso siempre fue la atracción de capitales extranjeros



Poner en Vigencia el Plan Nacional de Desarrollo

Para el Nuevo Ecuador



El Desarrollo y la **Inversión**

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

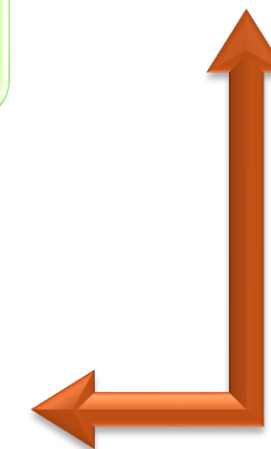
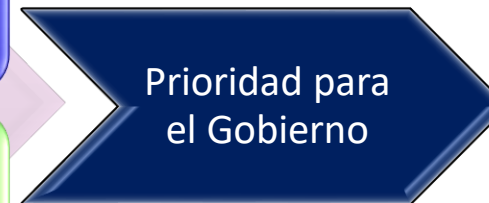
El crecimiento de la productividad se encuentra asociado con la inversión



Academia



Prioridad para el Gobierno



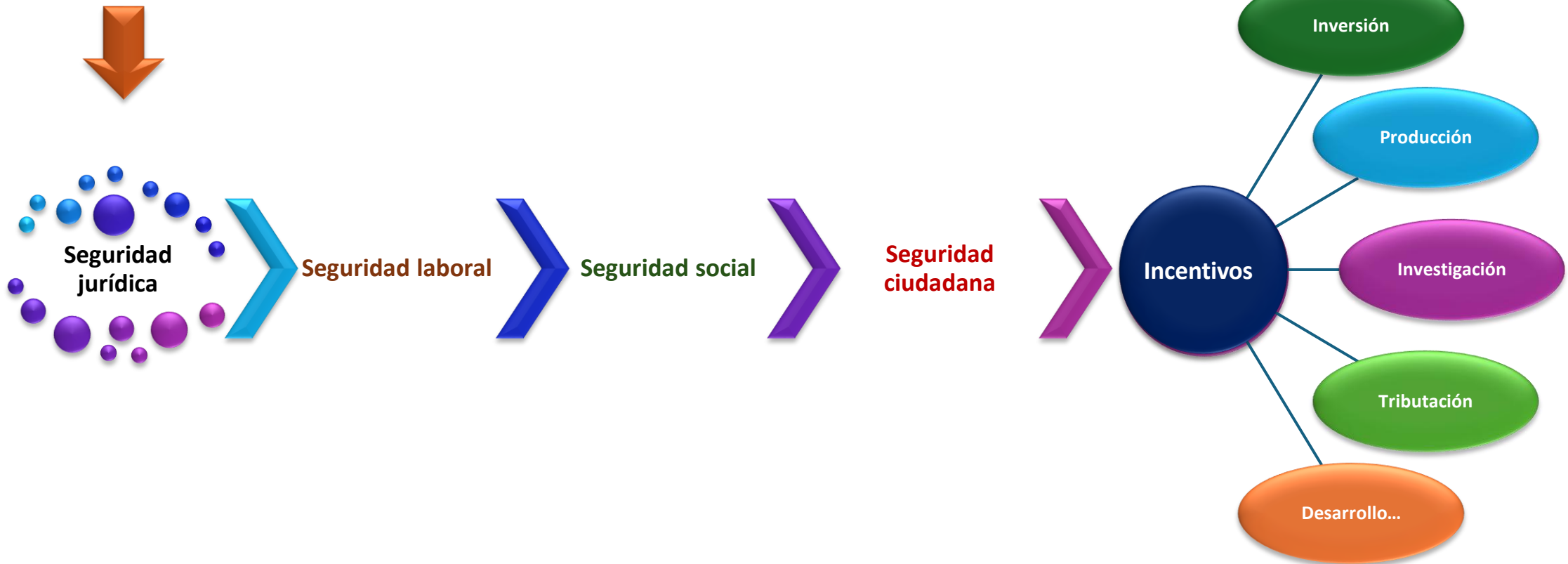
Inversión para la Investigación, Desarrollo e Innovación (I & D & I) sobre la productividad



El Desarrollo y la Inversión

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Apuntalar y Fortalecer



El Desarrollo y la Inversión

Para ser atractivos al mundo

Primero... lo primero



Invertir

Más en todo

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR • 2025

Más investigación

Más conectividad

Más puertos

Más aeropuertos

Más seguridad

Más carreteras

Más puentes



glocal
evaluation
week



EL NUEVO
ECUADOR

Secretaría Nacional
de Planificación

Promoción del financiamiento productivo

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025



Consideraciones

Art. 293.-

La formulación y la ejecución del Presupuesto General del Estado se sujetarán al Plan Nacional de Desarrollo.

Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y los de otras entidades públicas se ajustarán a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, sin menoscabo de sus competencias y su autonomía

Los gobiernos autónomos descentralizados se someterán a reglas fiscales y de endeudamiento interno, análogas a las del Presupuesto General del Estado, de acuerdo con la ley.

Consideraciones

Art. 294.-

La Función Ejecutiva elaborará cada año la proforma presupuestaria anual y la programación presupuestaria cuatrianual

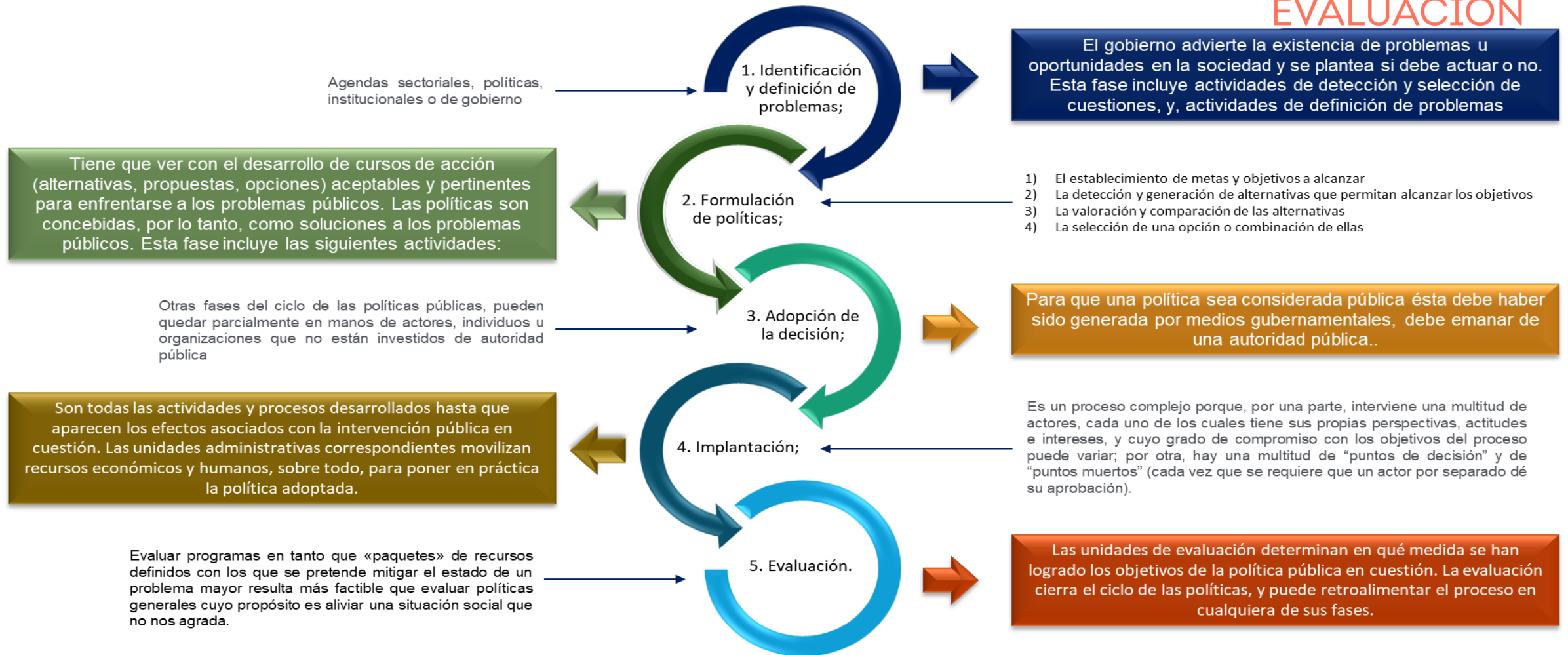
La Asamblea Nacional controlará que la proforma anual y la programación cuatrianual se adecuen a la Constitución, a la ley y al Plan Nacional de Desarrollo y, en consecuencia, las aprobará u observará.

Formulación de Políticas Públicas



Ciclo de las Políticas Públicas

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN



ROL DE LA ACADEMIA



SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Formación y Capacitación:
Impulsar programas académicos que fortalezcan las capacidades técnicas en evaluación de políticas públicas.

Investigación Aplicada: Realizar estudios que proporcionen evidencia sobre la efectividad de las políticas implementadas.

Vinculación con el Estado:
Colaborar con instituciones gubernamentales en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR · 2025

Fortalecer la Cultura de Evaluación:
Promover la importancia de la evaluación como herramienta para la mejora continua de las políticas públicas.

Mejorar la Coordinación Institucional: Fomentar la colaboración entre diferentes entidades para una implementación efectiva de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones.

Impulsar la Transparencia y Acceso a Información: Garantizar la disponibilidad de datos de calidad para realizar evaluaciones rigurosas.

Gracias

Esta presentación busca generar un diálogo sobre cómo el uso de resultados de evaluación puede contribuir al desarrollo de planes de acción para la mejora de intervenciones públicas, con un enfoque multidimensional, participativo y estratégico, fortaleciendo así el desarrollo del país desde la perspectiva académica.

Leonardo Santos - IAEN

COLABORADORES

SEMANA DE LA
EVALUACIÓN
ECUADOR • 2025



Ministerio de Inclusión Económica y Social

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos

Consejo Nacional para la Igualdad de Género



Secretaría Nacional de Planificación

SEMANA DE LA EVALUACIÓN ECUADOR • 2025



Secretaría Nacional
Planificación