



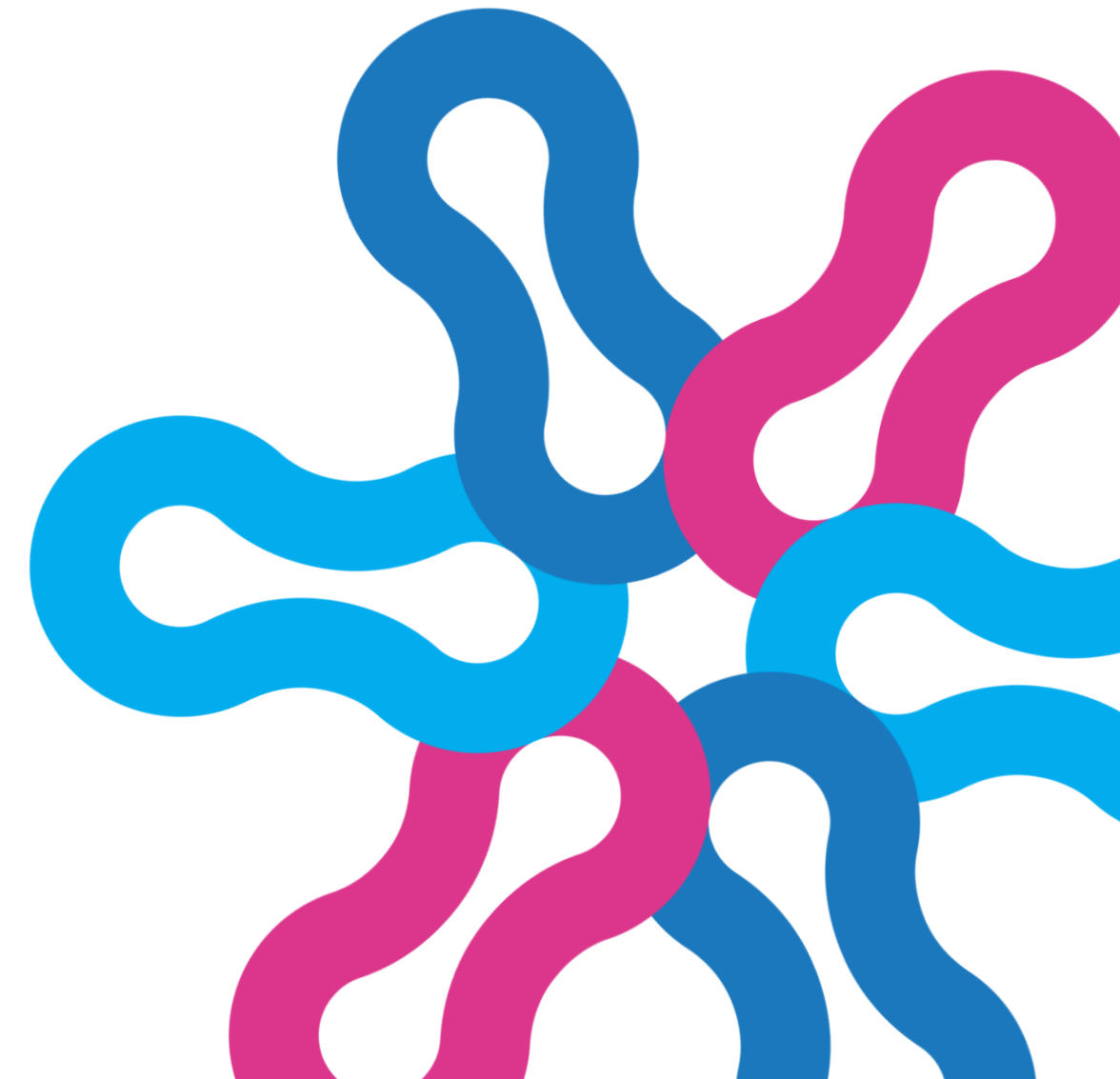
global
evaluation
initiative



EXPERIENCIA DEL PNUD EN EVALUACIÓN DE SISTEMAS DE PROGRAMAS PÚBLICOS

Santiago, 4 de junio de 2025

www.undp.org/chile
www.glocaevalweek.org



1. OBJETIVOS

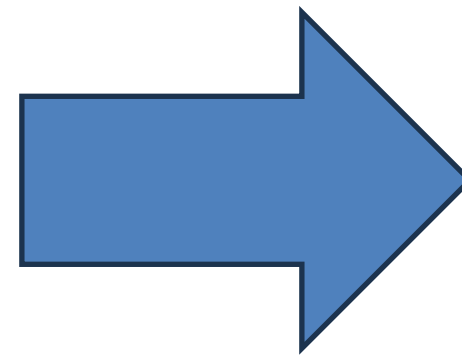
(1) Presentar dos experiencias que hemos tenido en PNUD evaluando sistemas: el Sub Sistema SS&OO y el Sistema de Desarrollo Profesional Docente.

(2) Presentar nuestras reflexiones y propuestas para incorporar un enfoque sistémico en el diseño de la política pública y para relevar la importancia que tiene evaluar la implementación de políticas también desde un enfoque sistémico.



2. CONTEXTO: el desafío de las políticas públicas

Cómo pasamos de esta realidad



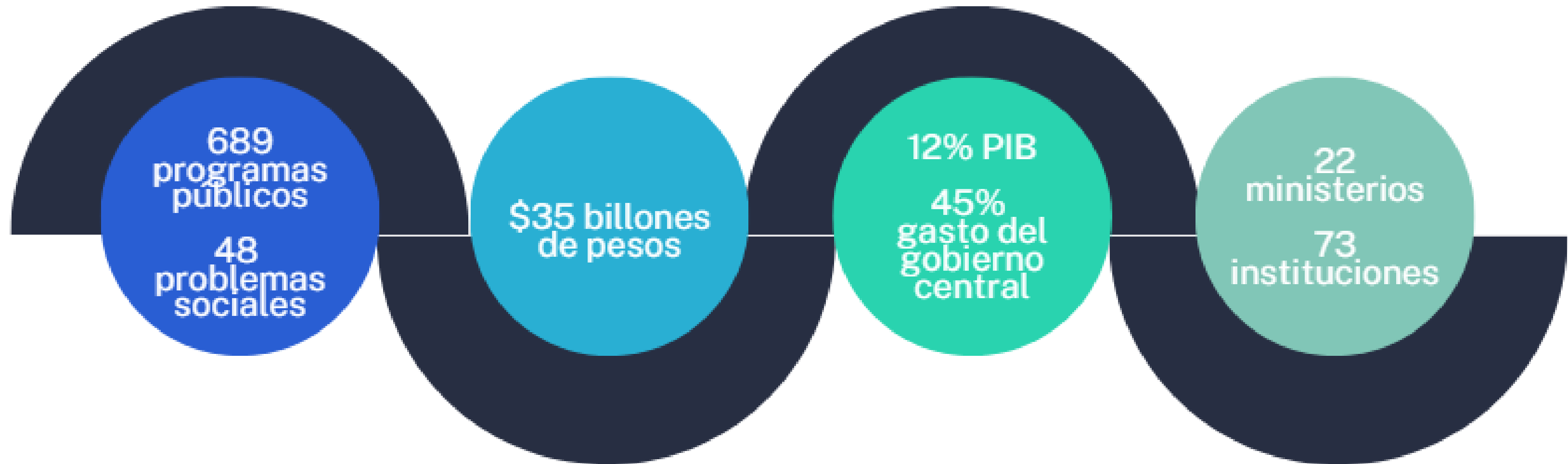
a esta otra realidad ...



El desafío consiste en **diseñar e implementar** soluciones que realmente mejoren la vida de las personas



2. CONTEXTO: la oferta pública actual

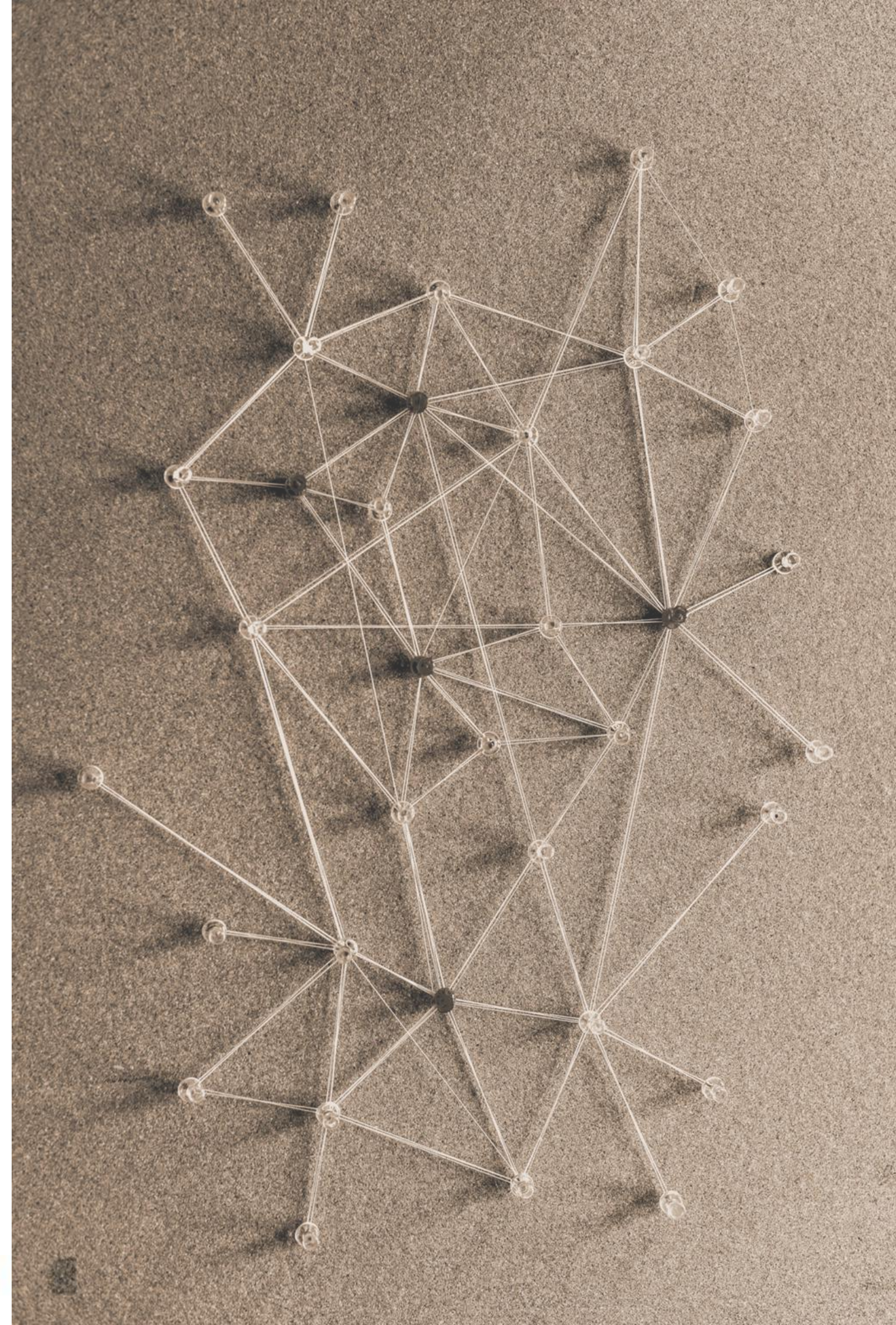


Fuente: Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2024

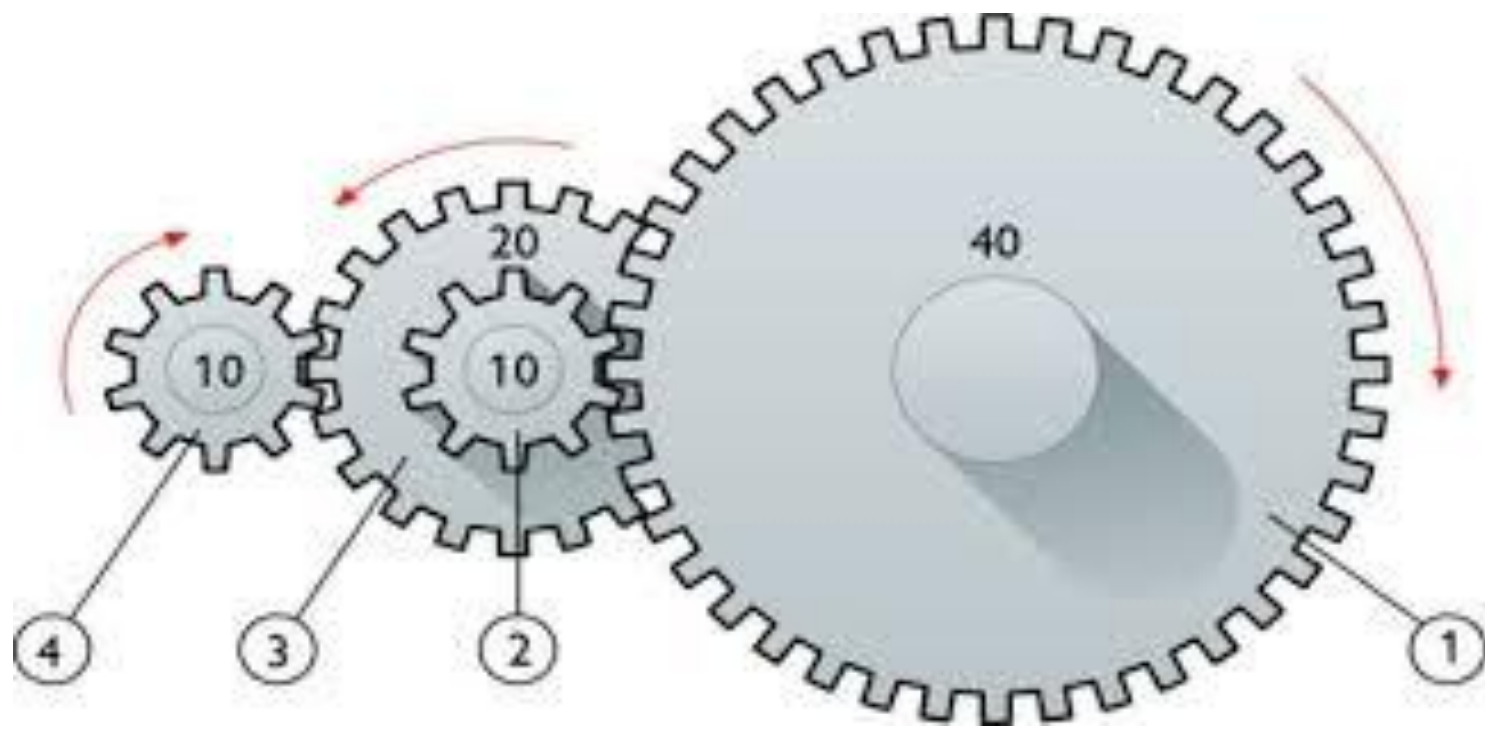


Abordar los desafíos sociales ya no pasa solo por crear nuevos programas, sino por repensar cómo interactúan los que ya existen

¿Cómo coordinar un ecosistema que ha crecido sin un diseño integral?



3. ENFOQUE SISTÉMICO



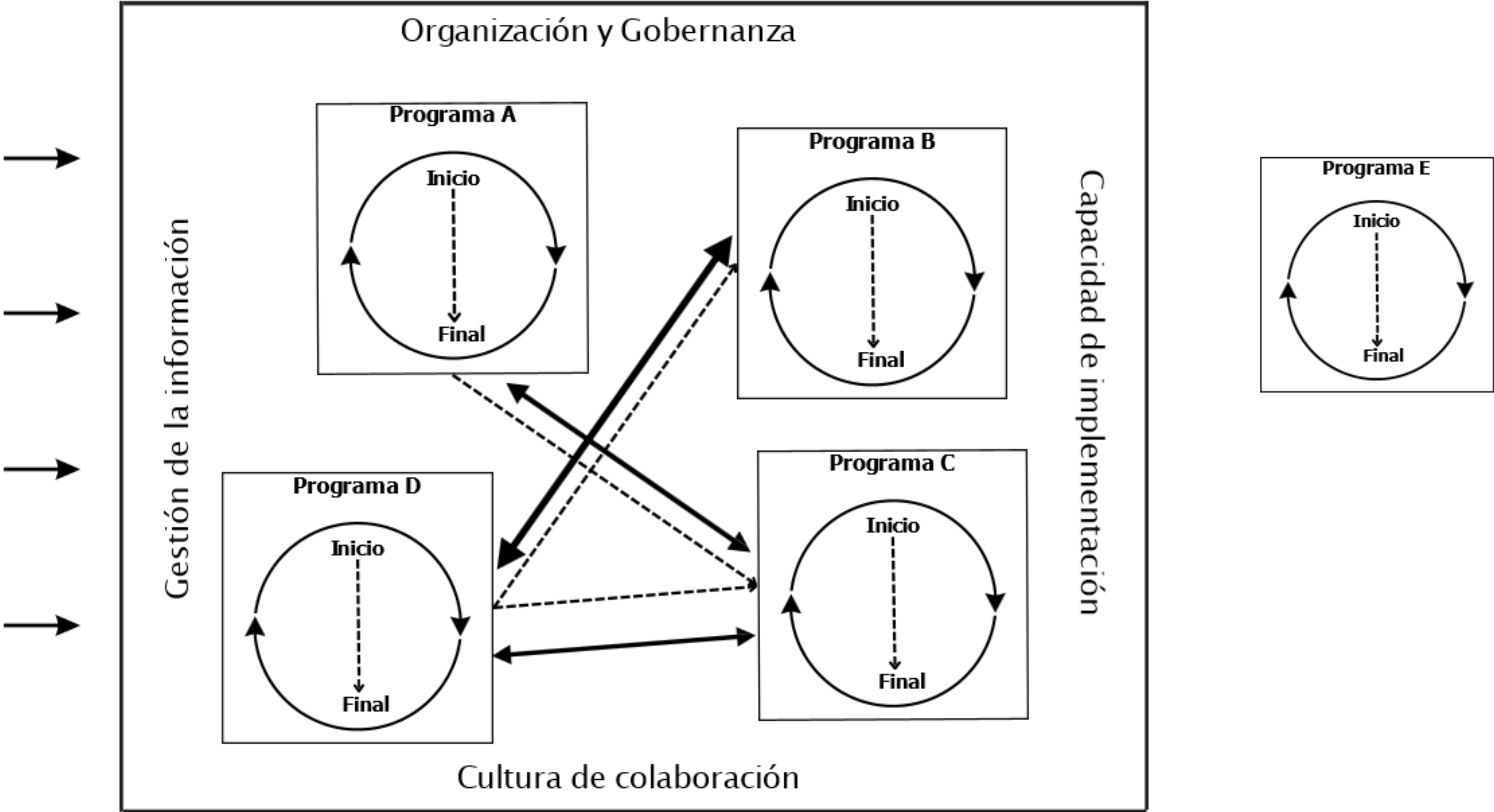
Adoptar un enfoque sistémico en el diseño y evaluación de la política pública significa desplazar el foco desde cada programa individual **hacia la forma en que los programas se conectan**, se afectan mutuamente y pueden reforzarse o debilitarse entre sí.

Un sistema no es solo un conjunto de elementos, sino un **conjunto de relaciones**.

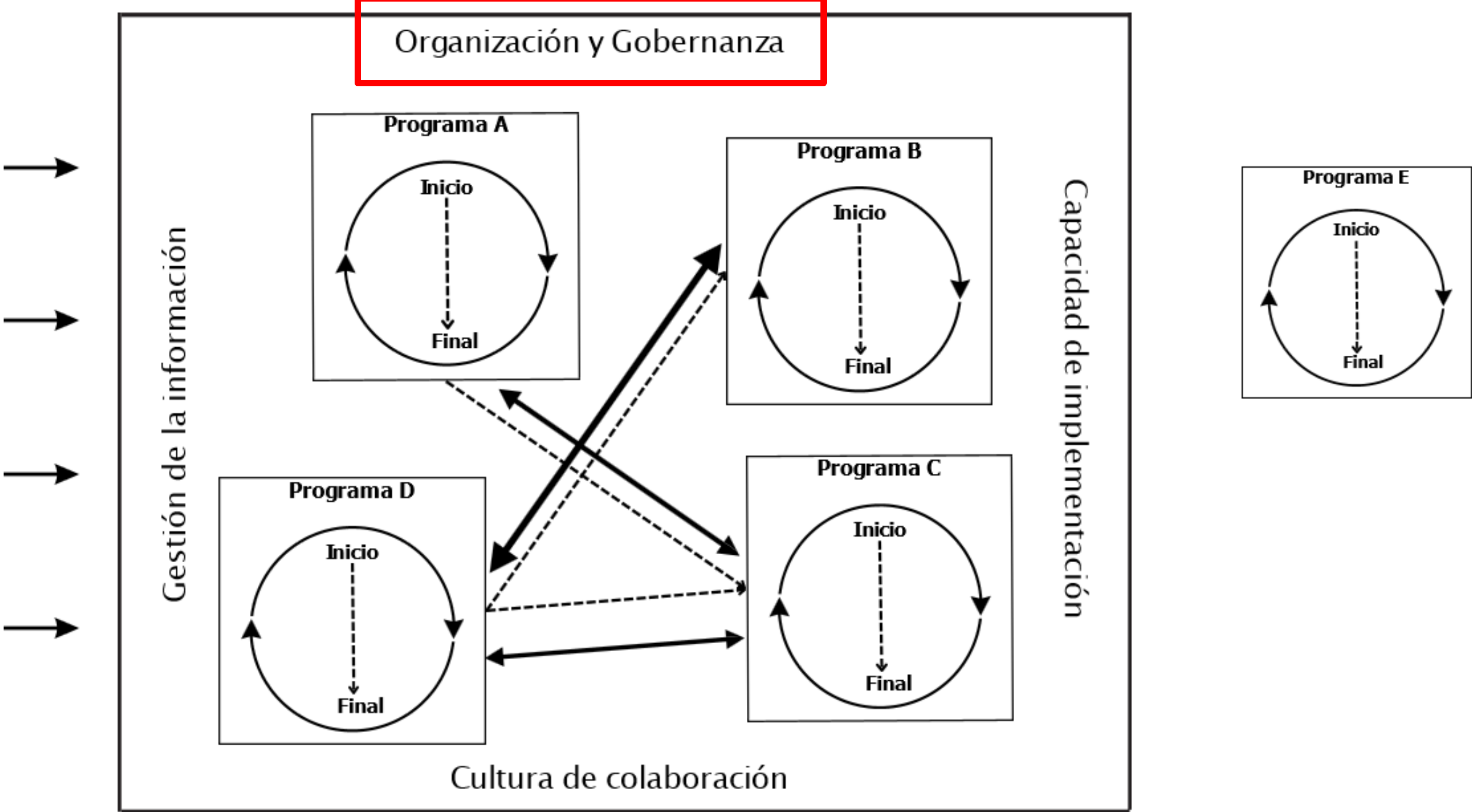
Sus propiedades no se explican únicamente por lo que cada componente hace de manera aislada, **sino por las interacciones entre ellos**.



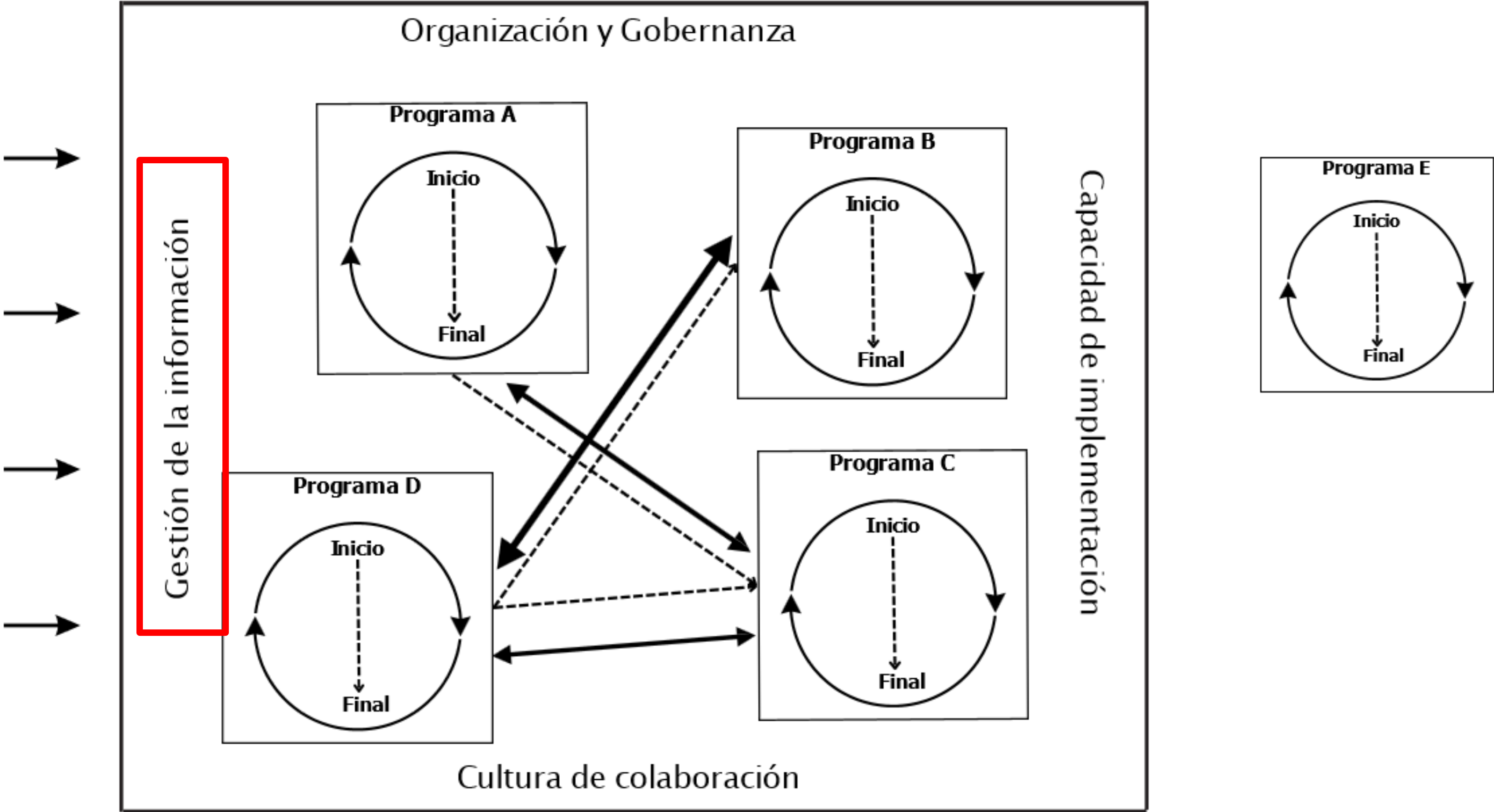
4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



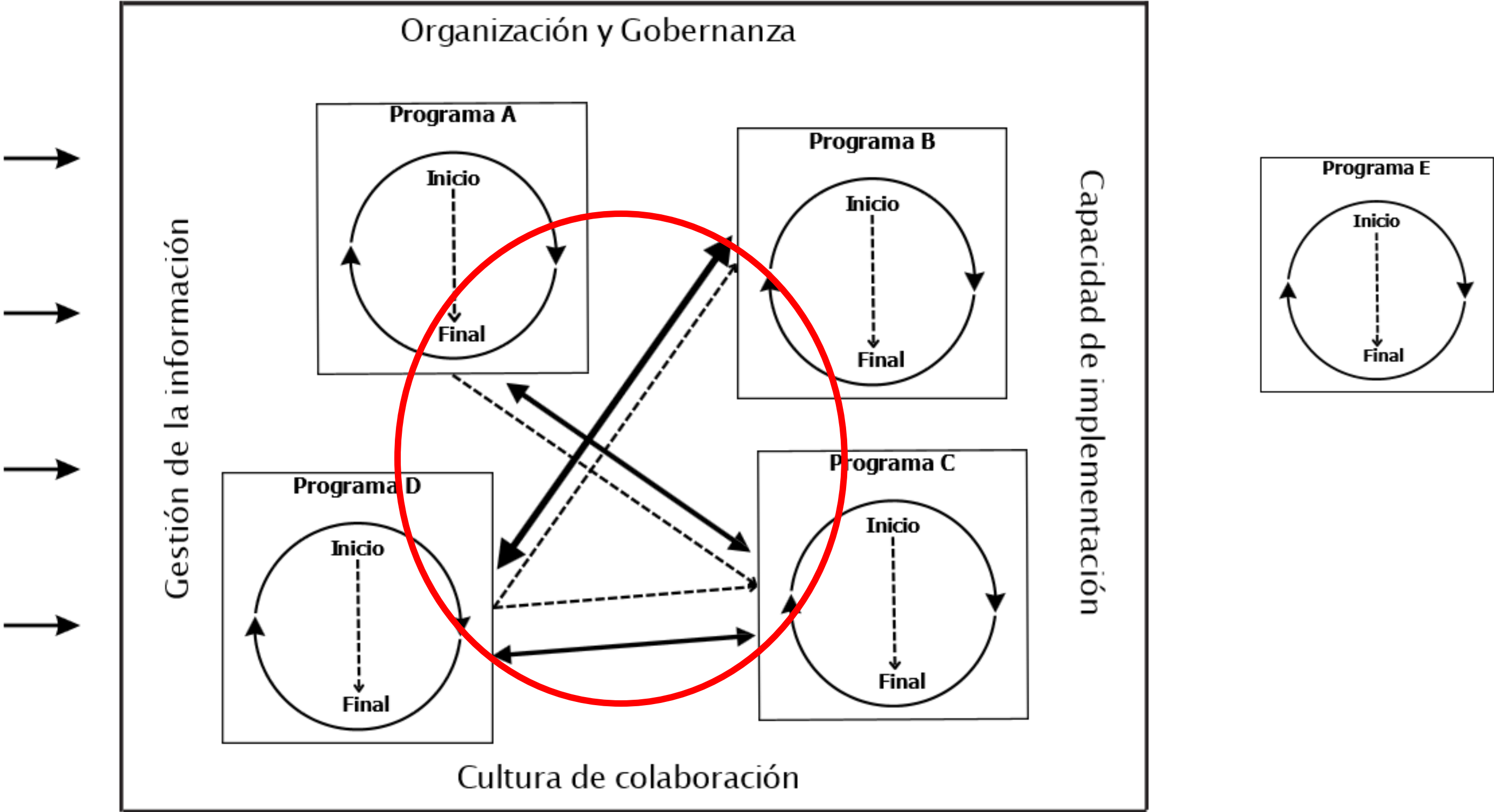
4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



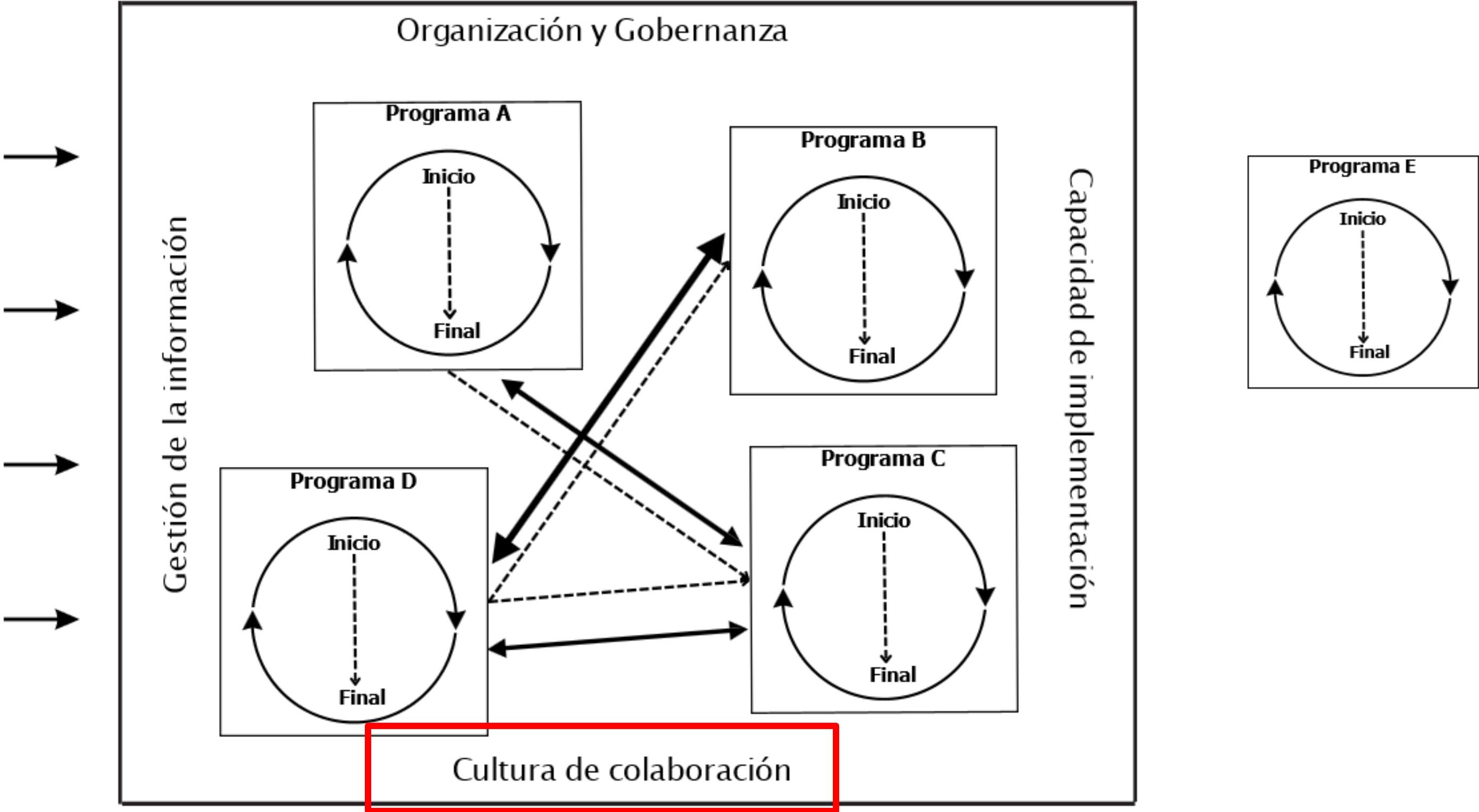
4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



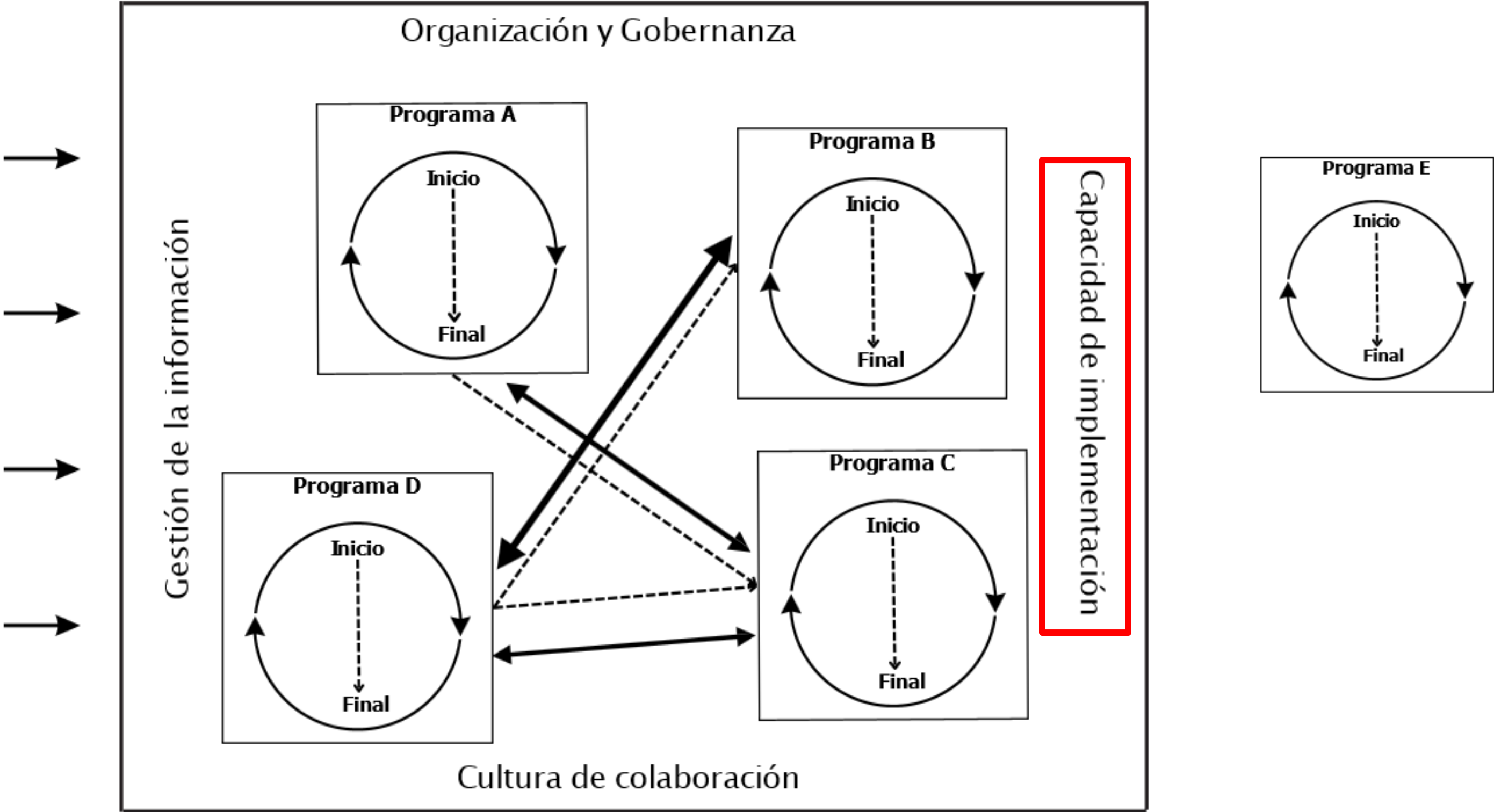
4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



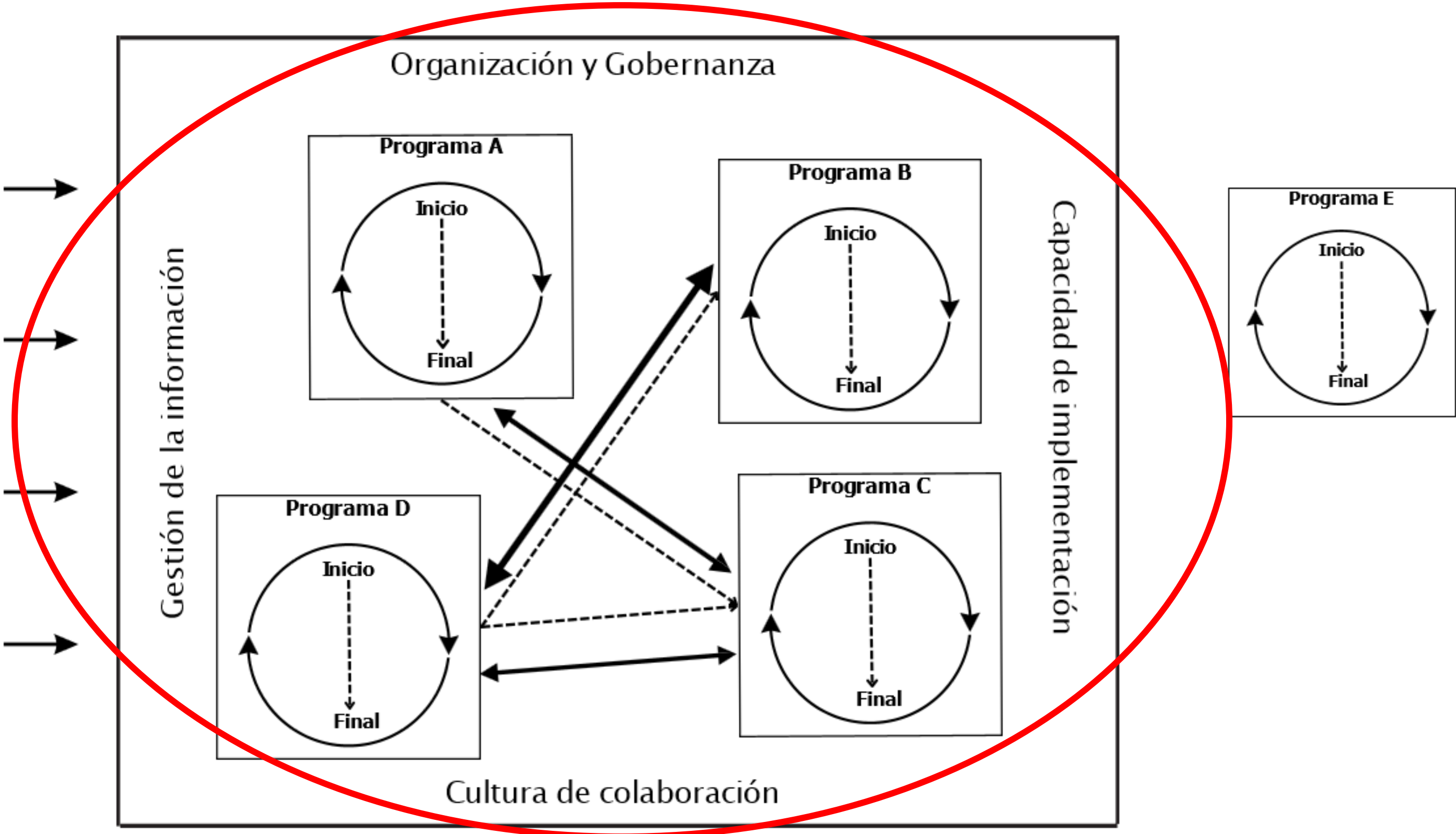
4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



4. ELEMENTOS FUNDAMENTALES DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE SISTEMAS



5. EN SÍNTESIS

Avanzar hacia sistemas significa:

- Dejar de pensar en programas sueltos y empezar a construir trayectorias integradas para las personas.
- Reforzar la capacidad del Estado para trabajar en red, de manera coordinada y con propósito común.
- Diseñar políticas que aprendan, se adapten y se construyan con sentido, no solo con procedimientos.
- Valorar los vínculos tanto como los resultados, porque son esos vínculos los que permiten que las soluciones sean efectivas.

No se trata de tener más programas, sino mejores sistemas. De eso se trata esta propuesta: de pasar del bosque a una arquitectura con sentido.



¡Muchas gracias!

