



Las prácticas de la evaluación desde lo local

Aportes a la medición de capacidades evaluativas en el ámbito subnacional

Isaura Leticia Martos González

Consejera Propietaria del Inevap y

Coordinadora General de la RedMyE



inevap
DURANGO
INSTITUTO DE EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL ESTADO DE DURANGO



Red Nacional de Instancias Estatales de
Monitoreo y Evaluación

Múltiples modelos de evaluación en México

- **Desarrollo social** – organismo descentralizado: COEVAL, Morelos
- **Jefatura de gabinete** – modelo de centro de gobierno: Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación, Yucatán
- **Planeación** – modelo de ciclo de políticas: Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana, Jalisco
- **Finanzas** – modelo de presupuesto: Secretarías de Finanzas/Hacienda, Nuevo León, Chihuahua
- **Organismo constitucional autónomo** – evaluación independiente: Inevap, Durango; Evalúa CDMX, Ciudad de México

La evaluación de políticas **es una actividad tan importante como para que se pierda en los cambios administrativos** y políticos de los gobiernos (Mackay, 2012).

La probabilidad de uso de las evaluaciones va de la mano con la confianza hacia la evaluación; [...] la **autonomía en la evaluación ayuda a incorporar confianza en el proceso** (Rojas, 2017).

Elementos favorables a la evaluación subnacional

- Autonomía constitucional – mandato explícito para la evaluación
- Facultades amplias de evaluación: tres poderes, municipios, otros OCA
- Independencia de criterio: creación de metodologías, calidad y rigor

La evaluación de políticas **es una actividad tan importante como para que se pierda en los cambios administrativos** y políticos de los gobiernos (Mackay, 2012).

La probabilidad de uso de las evaluaciones va de la mano con la confianza hacia la evaluación; [...] **la autonomía en la evaluación ayuda a incorporar confianza en el proceso** (Rojas, 2017).

Aprendizajes

- 1 Estabilidad y continuidad en la función de evaluación a pesar de cambios políticos
- 2 Pero cambios burocráticos implican volver a empezar
- 3 Importancia de una buena selección de evaluaciones para que sean influyentes
- 4 Estructura programática tiene que ajustarse
- 5 Entorno institucional favorable a la evaluación: adentro de las organizaciones



Desafíos para la evaluación

- Uso efectivo de las evaluaciones
- Pérdida de capacidades cuando funcionarios cambian
- Participación y democratización de los procesos de evaluación
- Apropiación y sostenibilidad de la evaluación – institucionalización, rutinas, actitudes
- Exploración de nuevas metodologías y enfoques de evaluación
- Insistir en cultura de evaluación



“

La independencia en la evaluación disminuye sesgos, conflictos de interés [...]. Induce confianza, protege el proceso de aprendizaje en las organizaciones y fomenta en los gerentes y actores un enfoque hacia resultados”

Robert Piccioto

*Director General de la
OED, Banco Mundial*



gLOCAL
**SEMANA DE LA
EVALUACIÓN**

powered by GEI

→ 3 - 7 Junio 2024 ←

gLOCAL
2023

**SEMANA DE LA
EVALUACIÓN**

powered by GΞI