


UNIVERSIDAD TÉCNICA
PARTICULAR DE LOJA

EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Mario Contreras Jaramillo



"La evaluación consiste en un acto de justicia, no se trata de tomar en cuenta y resaltar las **deficiencias** y **errores** de cada individuo, sino colocar en la balanza de la equidad conjuntamente con las **fortalezas** y aspectos positivos para lograr reafirmar **autoestima** y **confianza**"

Hermes Varillas

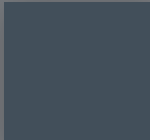




¿QUÉ ES EVALUAR?

Evaluar es identificar y verificarlos conocimientos, objetivos y habilidades adquiridos con el fin de analizar como avanzan los procesos de aprendizaje y formación implementados.

UTPL



Truquito: La interactividad es la pieza clave para captar el interés y la atención de tu audiencia. Un genially es interactivo porque tu público explora y se relaciona con él.


A young child with short dark hair, wearing large black-rimmed glasses and a yellow and black striped shirt, is sitting on a white rug and reading a book. The child is looking slightly to the left of the camera. In the background, there is a red bookshelf filled with colorful books. To the left of the child, there is a pink and blue patterned fabric. The overall scene is brightly lit and colorful.

+


Tradicionalmente, la evaluación ha estado orientada al sistema educativo

”

"La evaluación no tendrá éxito, si el resultado de ella es una calificación"



‘El sistema tradicional nos ha hecho creer desde pequeños que lo importante es **aprobar**, aceptando equivocadamente como **sinónimo de aprender**’



DATOS RELEVANTES

90%

Institutos educativos en Ecuador, utilizan un proceso de evaluación tradicional. **Una prueba**

85%

De las evaluaciones se enfocan en comprobar el aprendizaje de **contenidos**.

50%

De institutos, implementan acciones variadas de evaluación. Buscan **diversificar** sus proceso de evaluación.

20%

De institutos, establecen programas, estrategias que busquen mejorar el **proceso de aprendizaje**.



¿QUÉ SON LAS POLÍTICAS PÚBLICAS?

Acciones establecidas por autoridades públicas como solución a problemas y tensiones en el territorio



TIMELINE..

1923

Uso excesivo de la racionalidad en la toma de decisiones



1928

Modelo: Elementos racional y factores fuera del modelo de la racionalidad pura



1951

Generación de ideas y del uso de información estadística para la elaboración y ejecución de mejores acciones de gobierno



1978

Proceso de toma de decisiones dentro de las organizaciones económicas



1993

Actuación del gobierno para solucionar problemas públicos específicos.



EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

El hecho de que algo **funcione bien**, no significa que haya que renunciar a someterlo a un sistemático **control, seguimiento y evaluación**, y sea susceptible de realizar transformaciones y cambios de adaptación y mejora.

UTPL

- 1 Valorar el desempeño de la acción pública
- 2 Asegurar información veraz, pertinente, útil y consistente
- 3 Fortalecer la formulación e implementación de la intervención pública
- 4 Posibilita (debe) la interacción entre los sectores de gobierno más generales y los específicos
- 5 Sincronía, entre el uso de los recursos públicos, la calidad de lo que se produce con esos recursos y los resultados



Truquito: La interactividad es la pieza clave para captar el interés y la atención de tu audiencia. Un genially es interactivo porque tu público explora y se relaciona con él.

Características de la Evaluación de Políticas Públicas

1

Objetivo

Proporcionar una base sólida de evidencia y análisis para mejorar la toma de decisiones en el diseño, implementación y revisión de políticas gubernamentales.

2

Tipos de evaluación

Procesos
Impacto
Eficiencia
Consistencia
Sostenibilidad
Resultados
Diseño

3

Actores y responsables

Gobierno
Organizaciones internacionales
Academia
Participación Ciudadana
Medios de Comunicación

ESTRUCTURA DEL PROCESO DE EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Definición de objetivos
y criterios de
evaluación

Análisis de
contexto y marco
técnico

Diseño de
instrumentos

Análisis de
datos

Etapa 2

Etapa 4

Etapa 6

Etapa 1

Etapa 3

Etapa 5

Etapa 7

Recolección de
información

Selección de
metodologías

Implementación de
evaluación



ESTRUCTURA DEL PROCESO DE EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Conclusiones y recomendaciones

Estrategias, mejoras y compromisos

Validación de resultados

Retroalimentación (constante)



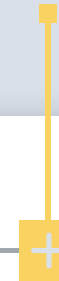
Etapa 9



Etapa 11



Etapa 13



Etapa 8

Etapa 10

Etapa 12

Etapa 14

Lecciones aprendidas

Comunicación de resultados

Seguimiento y monitoreo

Y ESTO, ES IMPORTANTE ¿POR QUÉ?

1

Mejorar el **desempeño** de las políticas públicas



2

Mejorar la **gestión pública**



3

Generar **conocimientos y metodologías**



4

Fortalecer la **confianza**



An aerial photograph of a city, likely Quito, Ecuador, showing a dense urban area with a prominent hilltop monument. In the background, a large, snow-capped mountain (Cotacachi) rises against a clear blue sky. The foreground shows a mix of greenery and buildings.

EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN ECUADOR

¿Existe la evaluación de políticas públicas?

¿Cuál es la realidad de los procesos de
evaluación?

¿Hay interés en evaluar?

A TOMAR EN CUENTA..

EXPECTATIVA

- Predisposición institucional para evaluar
- Información disponible
- Equipo técnico capacitado
- Equipo externo o ajeno a la institución.
- Información correctamente presentada
- Participación ciudadana constante

VS

REALIDAD

- Resistencia a la evaluación institucional
- Limitada información
- Personal sin experiencia ni conocimientos en evaluación
- "Evaluación" interna
- Información sin formato ni estructura
- Ciudadanía conformista



-35%

**POLÍTICAS PÚBLICAS Y/O
EVALUACIÓN DE POLÍTICAS**

Profesionales con formación en
Ecuador desde el 2013.



-10%

SERVIDORES PÚBLICOS

Profesionales con formación en
gestión o administración pública.

¿CÓMO ES LA EVALUACIÓN EN ECUADOR?



Experimental
(improvisada)



Sesgada y con poca
objetividad



Repetitiva y limitada



Sin planificación ni
orden.



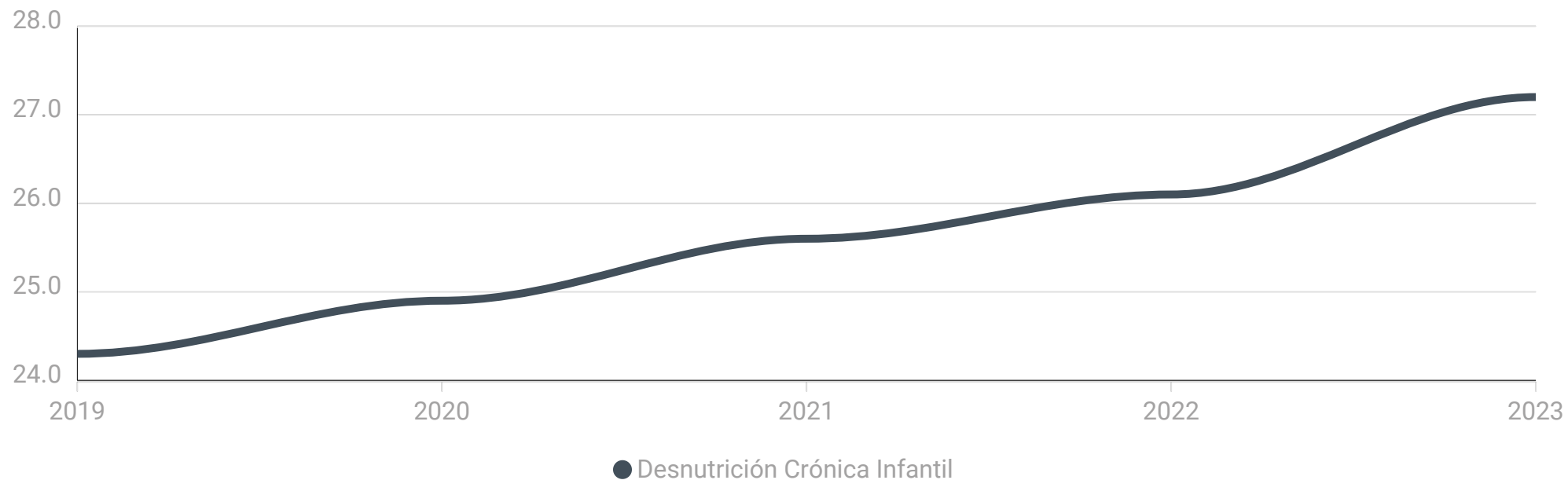
Rústica, anticuada y
sin innovación



Sin un plan de acción ni
mejora



EVALUACIÓN TÉORICA



EVALUACIÓN EN TERRITORIO



DESAFIOS + BARRERAS

Ecuador enfrenta retos significativos que van desde limitaciones institucionales y técnicas hasta barreras políticas y culturales. Abordar estos desafíos requiere un enfoque integral que incluya fortalecimiento institucional, mejora en la recolección y análisis de datos, fomento de una cultura de evaluación y la capacitación continua de los profesionales involucrados

Desafíos

Capacidad y recursos

Institucionalizar la evaluación

Resistencia al cambio

Falta de independencia y objetividad

Limitada participación

Barreras

Evaluación de escritorio

Metodologías limitadas

Deficiente recolección de datos

Innovación de procesos

Miedo al resultado

¿QUÉ SE PUEDE HACER?



**Institucionalizar
la evaluación**



**Garantizar la
evaluación
externa**



**Aperturar la
información**



**Incentivar a la
formación en
evaluación**



¿QUÉ SE **PUEDE** HACER?



**Apoyo entre
instituciones**



**Informar,
explicar y
reconocer**



**Actualizar la
información**



**Plan de acción y
estrategias**



CONCLUSIONES

La participación de los actores enriquece el proceso de evaluación, mejora la calidad de los resultados y aumenta la legitimidad y aceptación de las conclusiones y recomendaciones resultantes

La evaluación de políticas públicas busca mejorar la calidad y efectividad de las políticas mediante la generación de evidencia, análisis y retroalimentación que permitan tomar decisiones informadas y orientadas hacia el logro de los objetivos de desarrollo y bienestar social.

La evaluación de políticas públicas en Ecuador enfrenta retos significativos: limitaciones institucionales y técnicas, barreras políticas y culturales. Abordar estos desafíos requiere un enfoque integral que incluya fortalecimiento institucional, mejora en la recolección y análisis de datos, fomento de una cultura de evaluación y la capacitación continua de los profesionales involucrados

Y algo más.....

¡TODO! ES EVALUABLE



GRACIAS

in

X

📷

Universidad Técnica Particular de Loja
Administración Pública
macontreras@utpl.edu.ec

