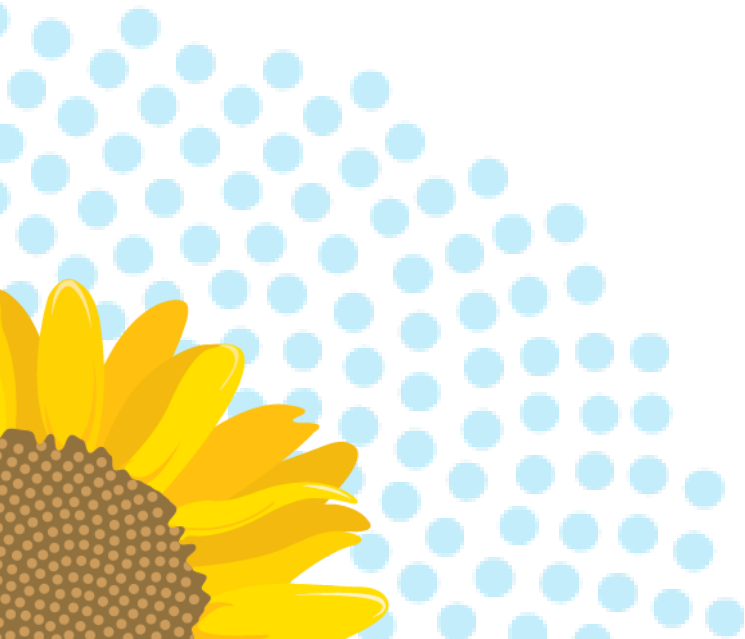


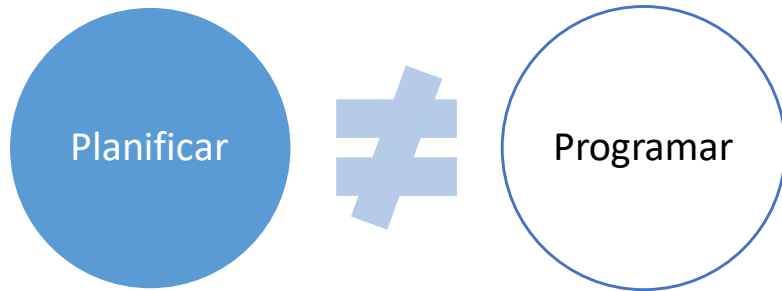
# **Proyectando la ruta de la planificación -Universidad de Costa Rica-**

Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.

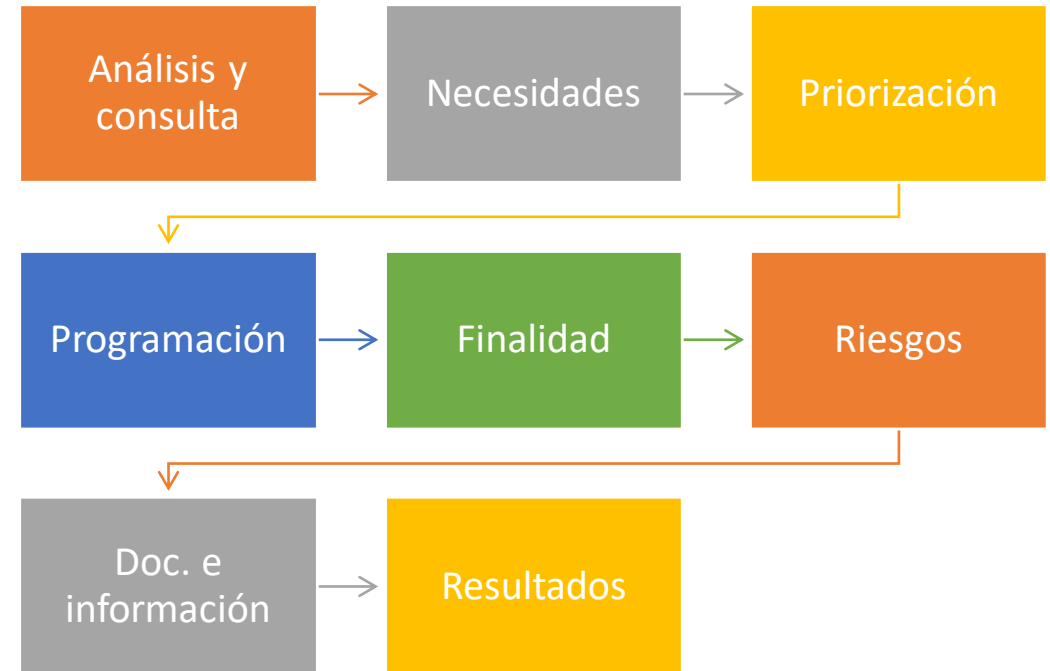


¿Qué entendemos  
por planificar





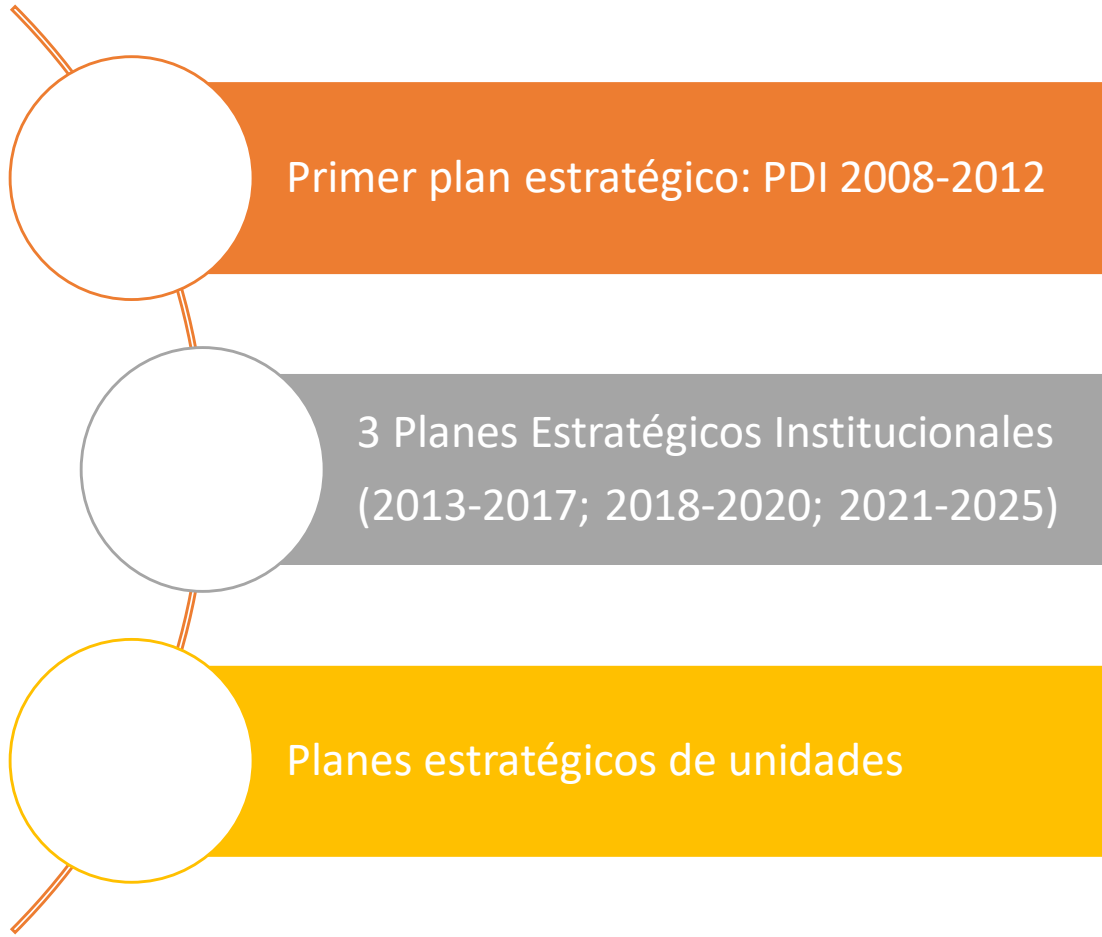
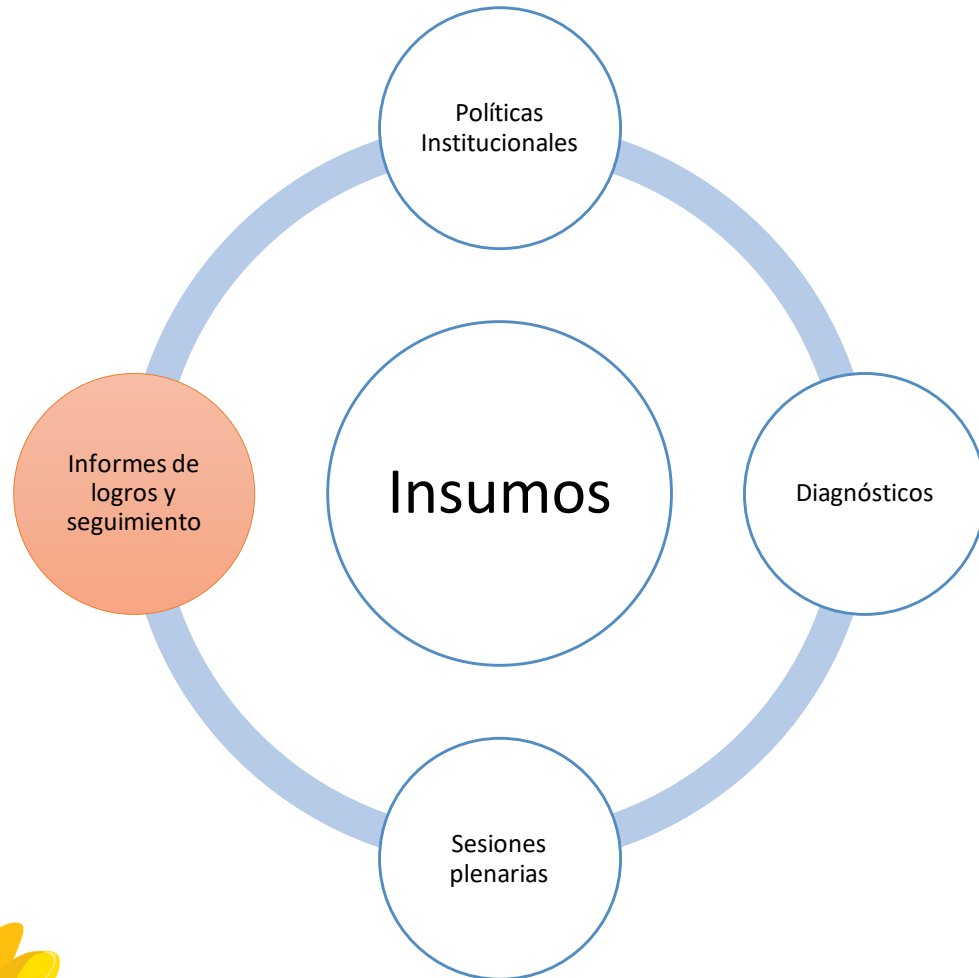
## PLANIFICACIÓN

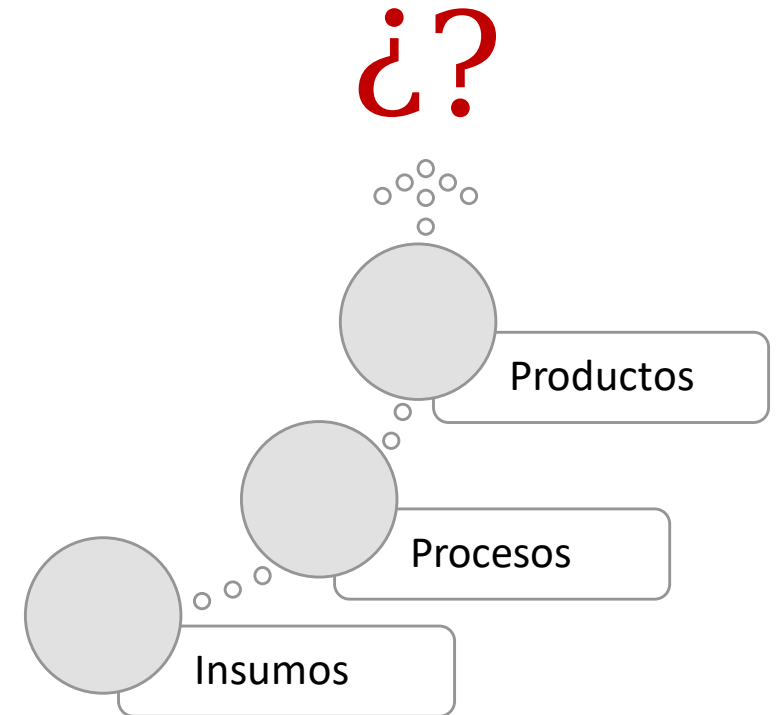




¿La Universidad de  
Costa Rica planifica de  
manera estratégica







¿La Universidad de Costa Rica puede mejorar su manera de planificar

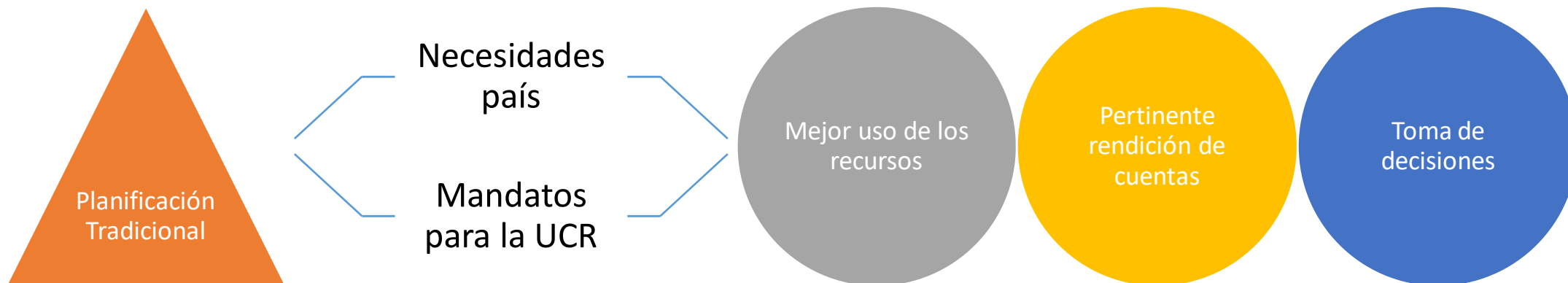


# ¿Qué estamos haciendo?

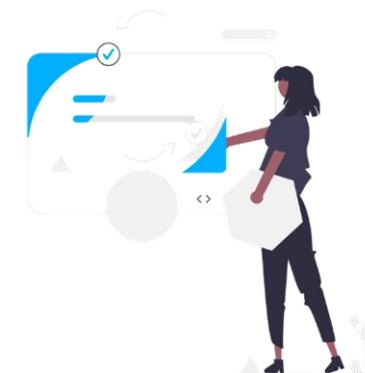


UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

OPLAU Oficina de  
Planificación Universitaria



Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.



# ¿Qué estamos haciendo?



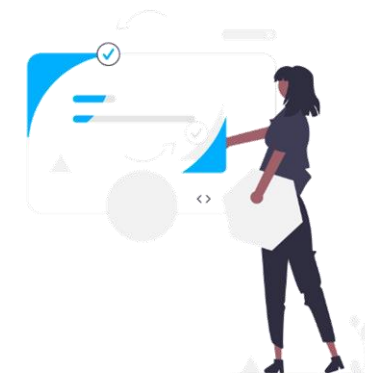
UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

OPLAU Oficina de  
Planificación Universitaria



Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.





# ¿Qué estamos haciendo?



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

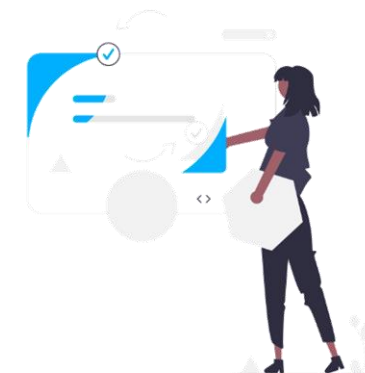
OPLAU Oficina de  
Planificación Universitaria



Fuente: Vargas, R. Curso **Construcción y evaluación de objetivos e indicadores con enfoque de GpR**

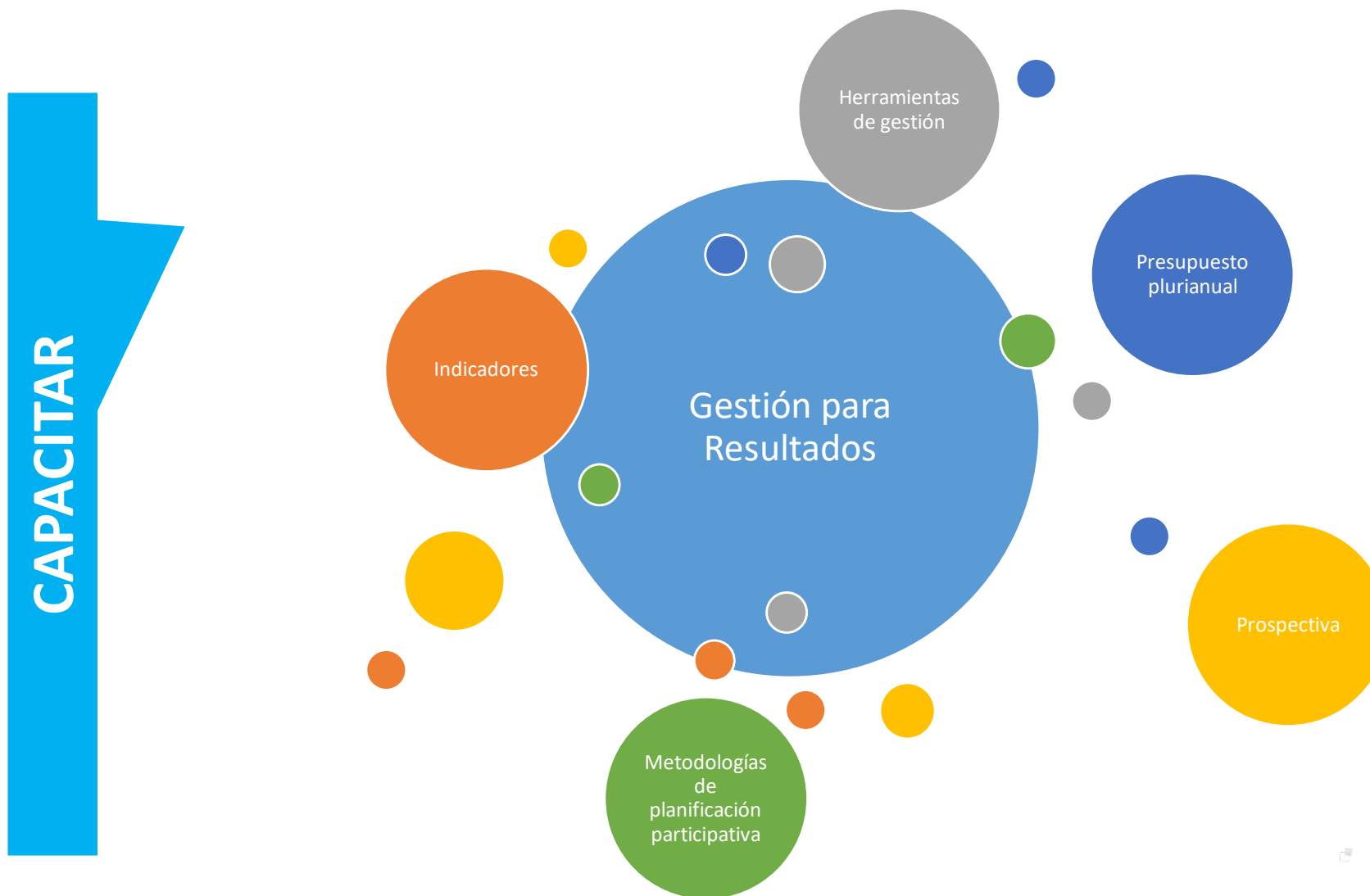


Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.

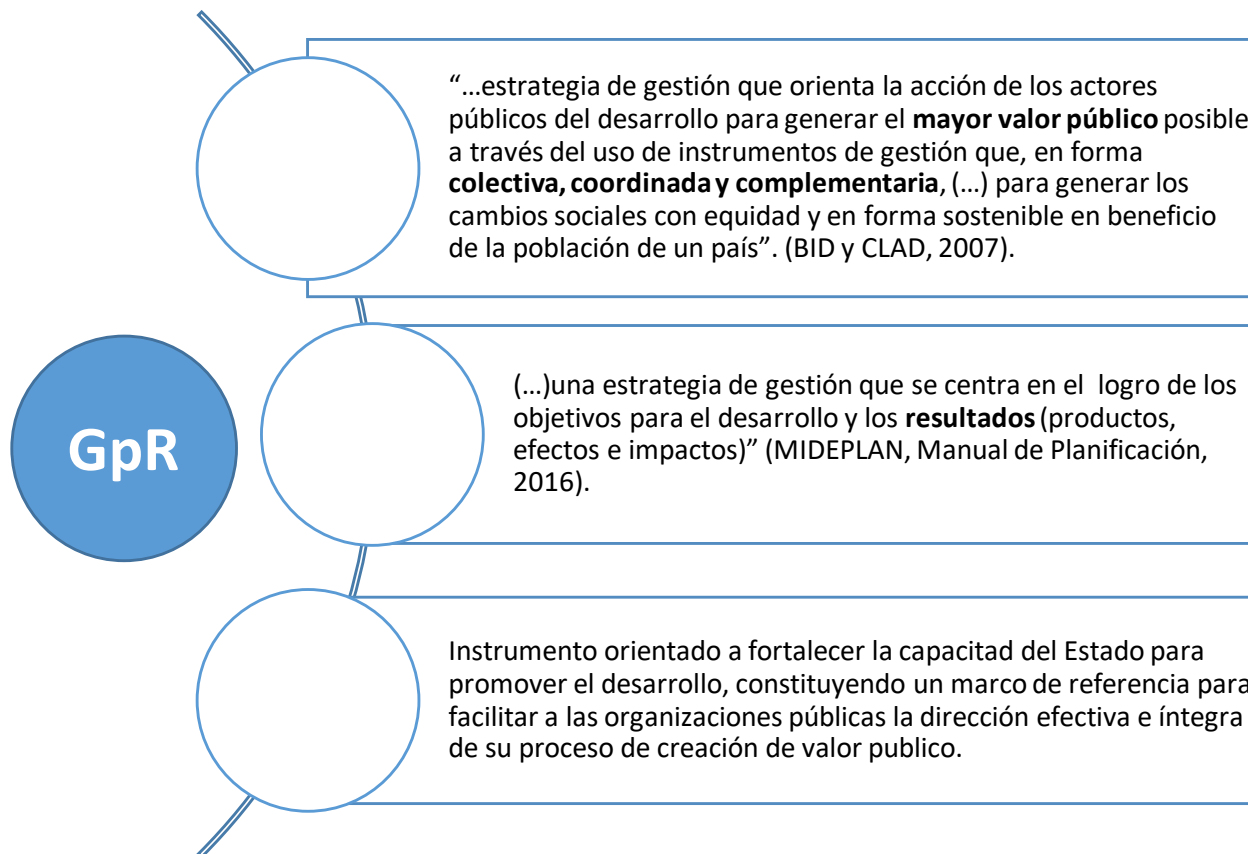








## CONCEPTUALIZAR



La noción de resultado está asociada al **cambio social** derivado de una **intervención**, y no solamente a los recursos, actividades o productos que contribuyen a ese cambio.

El eje central de la GpR es generar **valor público**, es decir, cambios sociales producidos **en respuesta a determinados problemas sociales**.



CONCEPTUALIZAR



## CONCEPTUALIZAR

### Principios acordados en la Segunda Mesa Redonda sobre Resultados celebrada en Marrakech (febrero de 2004)

Centrar el diálogo en los **resultados** en todas las fases del proceso de desarrollo.

Alinear la programación, el seguimiento y la evaluación con los **resultados**.

Mantener la medición y la información sencillas.

Gestionar para resultados es poner en primer lugar los **resultados que se desea alcanzar** y en función de estos definir la mejor combinación de insumos, actividades y productos para lograrlo.

Usar la información de resultados para aprender y para la toma de decisiones.



CONCEPTUALIZAR



Dirección  
Superior

Comunidad  
Universitaria

Sociedad



CONCEPTUALIZAR



Áreas  
académicas

Facultades

Sedes

Temáticos



CONCEPTUALIZAR

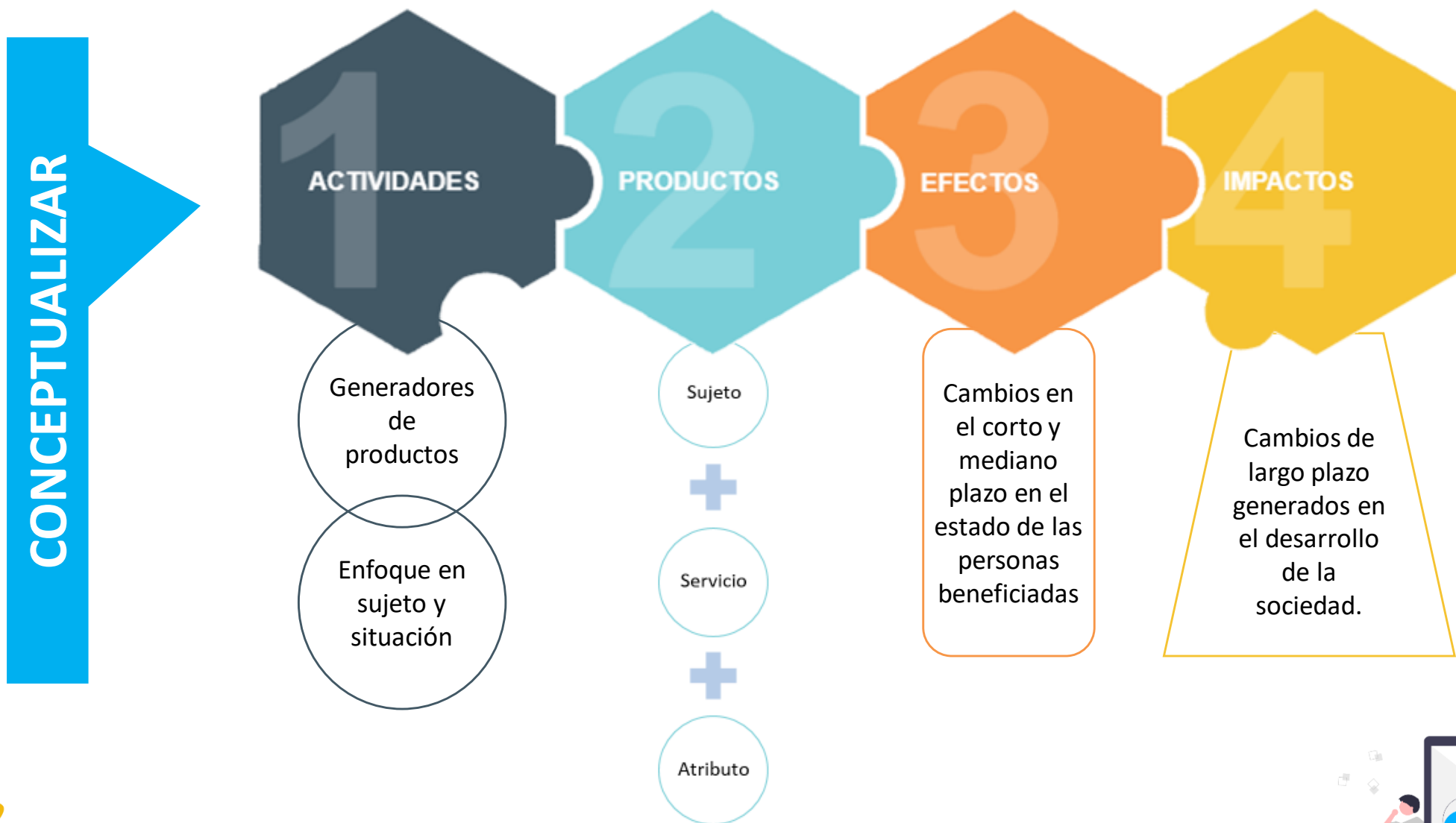


Todas las  
unidades  
ejecutoras



CONCEPTUALIZAR





## CONCEPTUALIZAR

### Valor Público

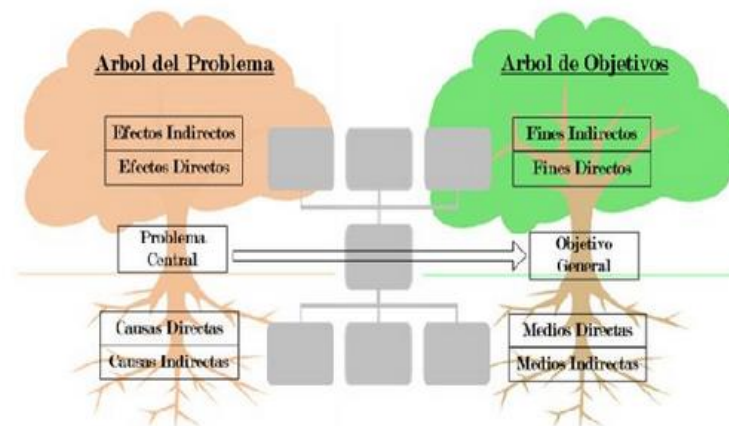
*“(...) capacidad del Estado para dar respuesta a problemas relevantes de la población en el marco del desarrollo sostenible, ofreciendo bienes y servicios eficientes, de calidad e inclusivos, promoviendo oportunidades, dentro de un contexto democrático” (MIDEPLAN, Manual de Planificación, 2016).*



CONCEPTUALIZAR



CONCEPTUALIZAR



## CADENA DE RESULTADOS



## MARCO LÓGICO

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componentes				
Actividades				



## CONCEPTUALIZAR

### Evaluabilidad

- Son las posibilidades que presenta una intervención pública para ser evaluada, se realiza mediante un análisis de evaluabilidad el cual busca mejorar la calidad de la propia evaluación.

### Seguimiento

- Proceso continuo y sistemático de recolección de datos de acuerdo con los indicadores y metas programadas, para verificar lo realizado y sus resultados, durante la ejecución de las actividades a su conclusión, tanto en términos físicos como financieros.

### Evaluación

- Valoración sistemática sobre el diseño, la ejecución y los resultados de políticas, planes, programas y proyectos con base en un conjunto de criterios de valor preestablecido.





CONCEPTUALIZAR

## Evaluaciones

Diseño

Procesos

Productos

Resultados

Impacto



CONCEPTUALIZAR

## Tipos de Indicadores

### Medición

- Cuantitativos
- Cualitativos

### Dimensión

- Eficacia
- Calidad
- Eficiencia
- Economía

### Nivel de Intervención

- Insumo
- Actividad-proceso
- Producto o servicio
- Efecto
- Impacto

### Jerarquía

- Estratégico
- Gestión



## Indicadores según el Nivel de Intervención Cadena de Resultados

CONCEPTUALIZAR

### Insumo

Factores productivos bienes y servicios con los que se cuenta para la generación de valor en el proceso productivo.

### Actividad

Seguimiento de la realización de las actividades programadas, respecto a los recursos materiales, al personal y/o al presupuesto.

### Producto o servicio

Se refieren a la cantidad y calidad de los bienes y servicios que se generan mediante las actividades de una institución o de un programa.

### Efecto

Identifica la característica o cambio, el cual muestra que se ha alcanzado un impacto, es observable y medible.

### Impacto

Se refiere a los efectos, a mediano y largo plazo, que tienen varios programas y que repercuten en la sociedad en su conjunto.



## CONCEPTUALIZAR

### **Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI)**

Conjunto organizado de elementos que interaccionan para la identificación, análisis, evaluación, administración, revisión, documentación y comunicación de los riesgos institucionales relevantes.



## CONCEPTUALIZAR

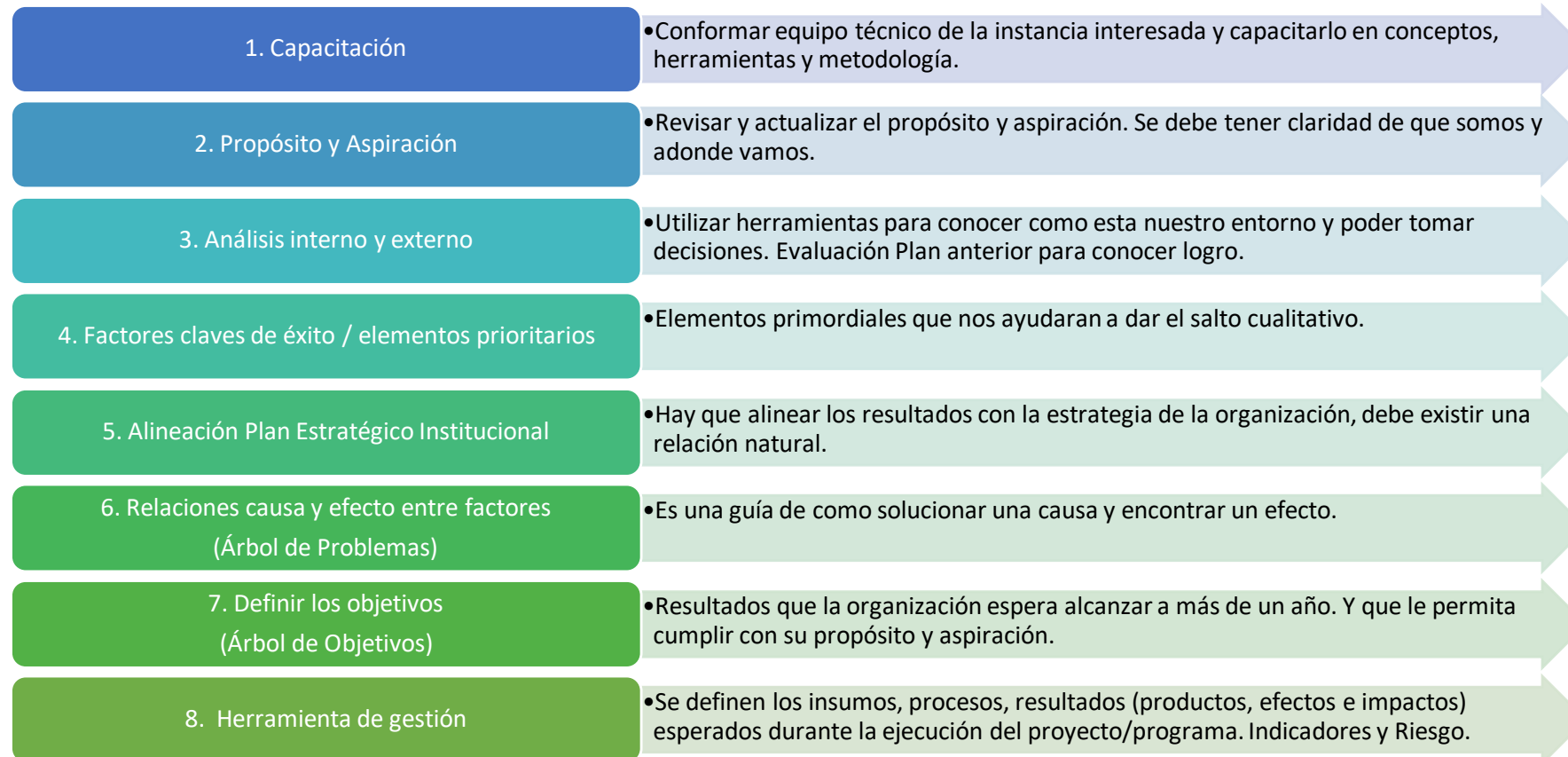
### Gestión del Riesgo

Busca identificar y analizar de los riesgos que enfrenta la institución, tanto de fuentes internas como externas relevantes para la consecución de los objetivos; con el fin de determinar cómo se deben administrar dichos riesgos.

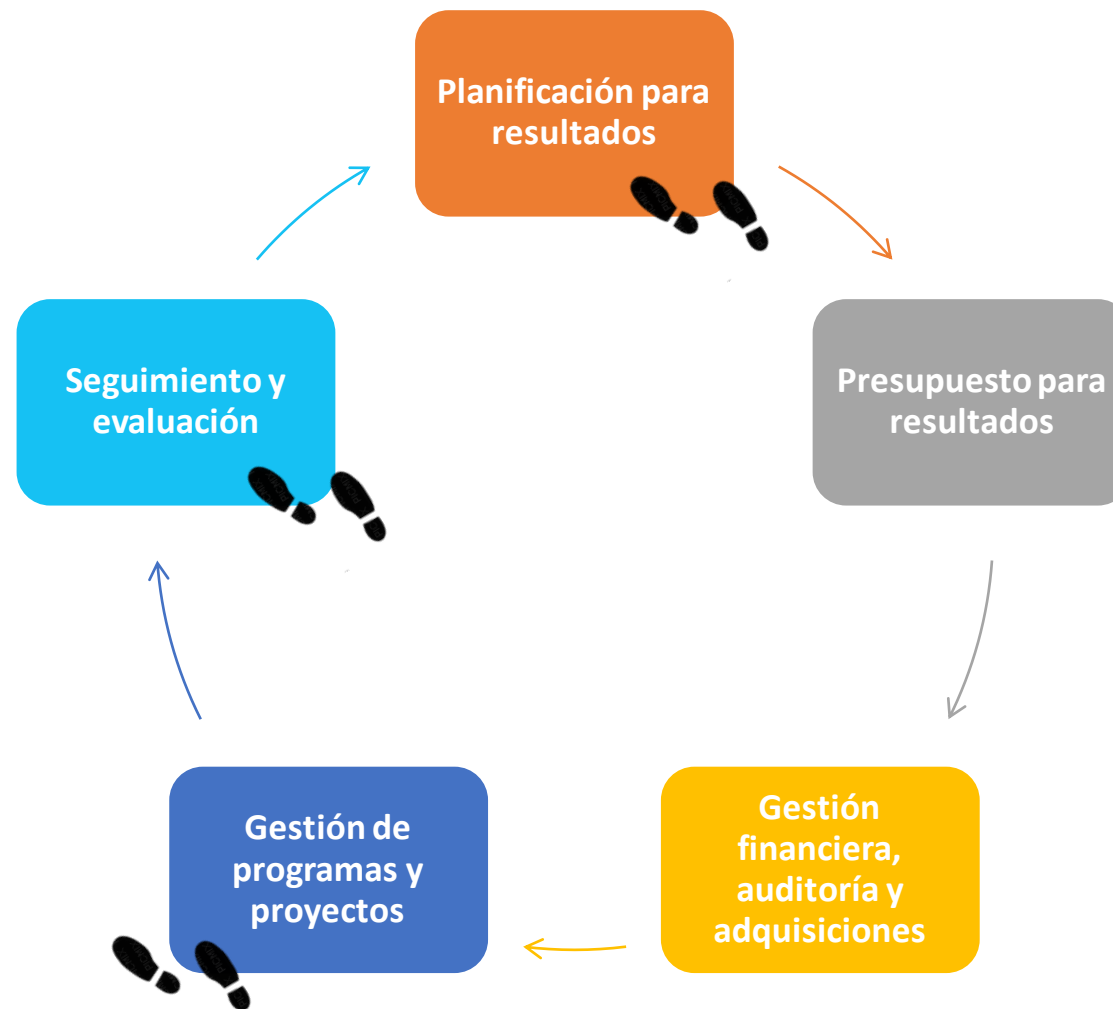


## PLANES PILOTO

### Etapas del proceso



## PLANES PILOTO



# ¿Cómo lo estamos haciendo?



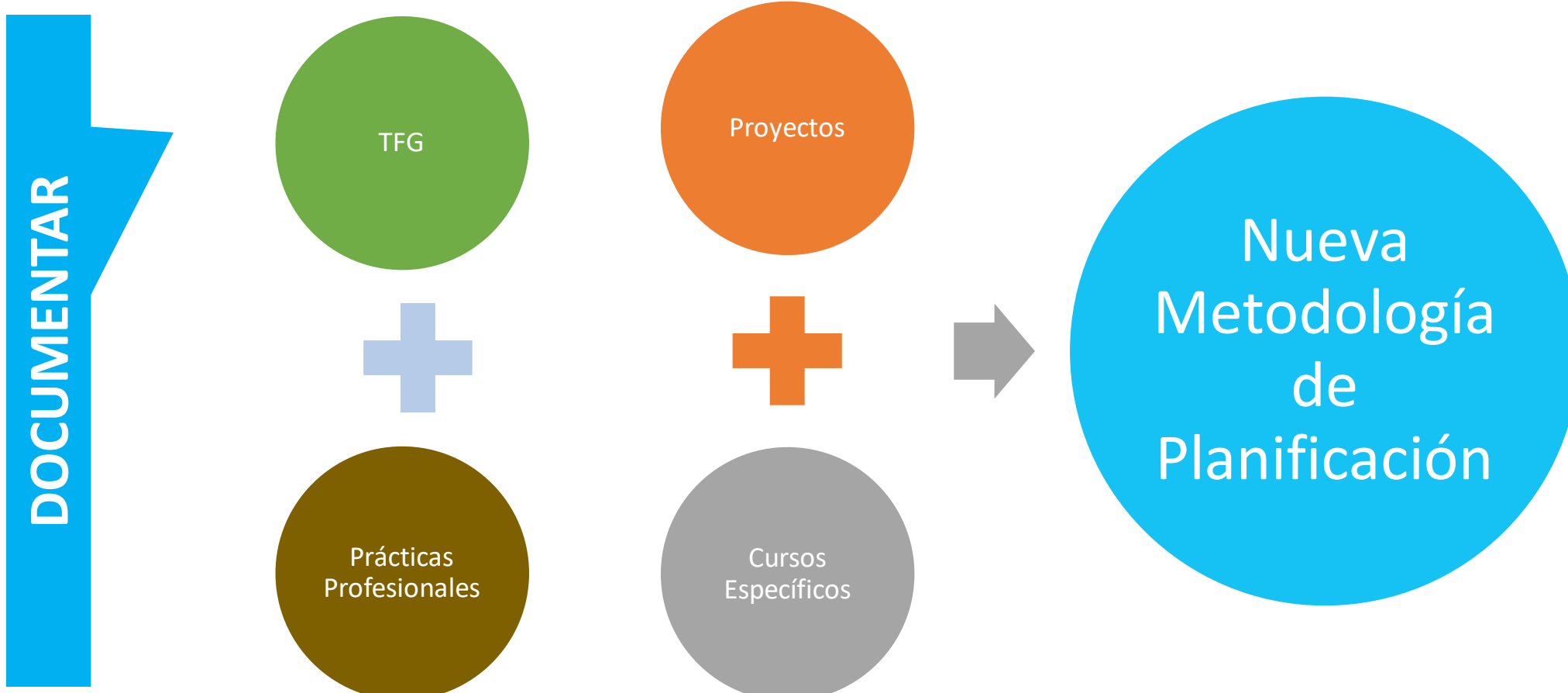
UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

OPLAU Oficina de Planificación Universitaria



Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.







REALIMENTAR



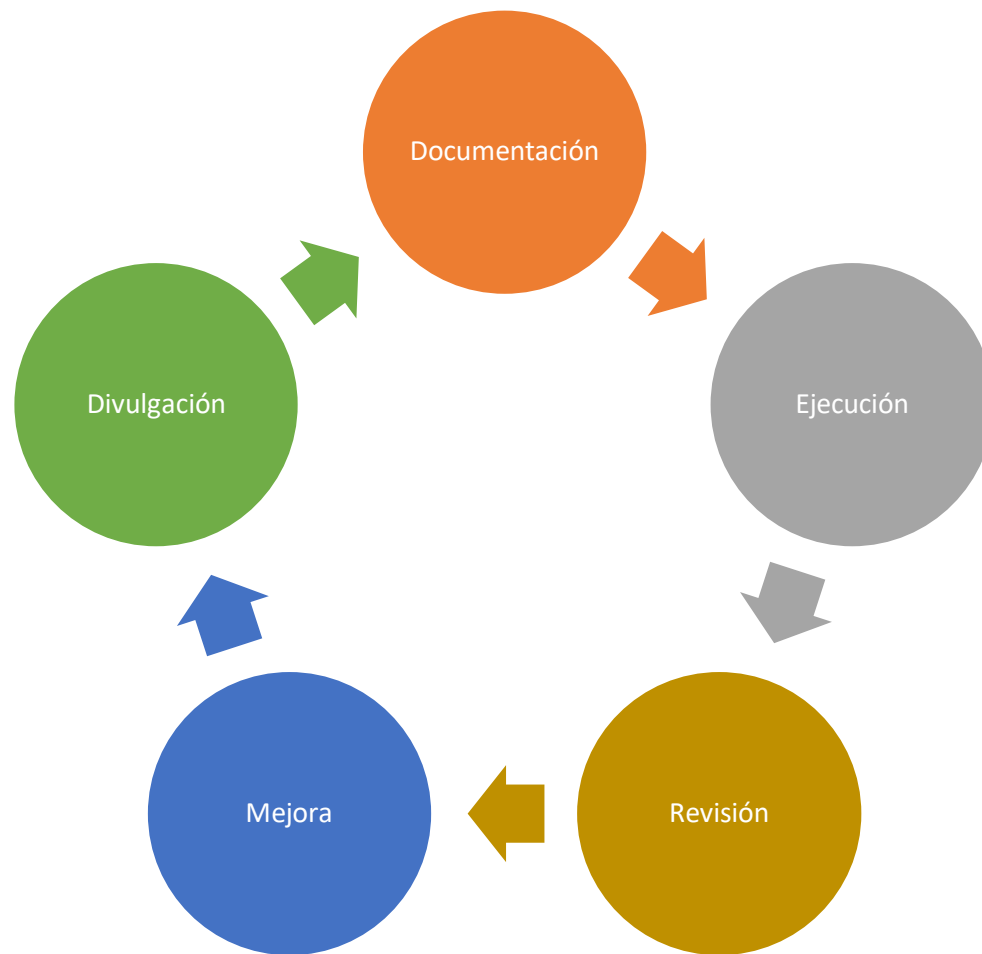
# ¿Cómo lo estamos haciendo?



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

OPLAU Oficina de Planificación Universitaria

MEJORAR



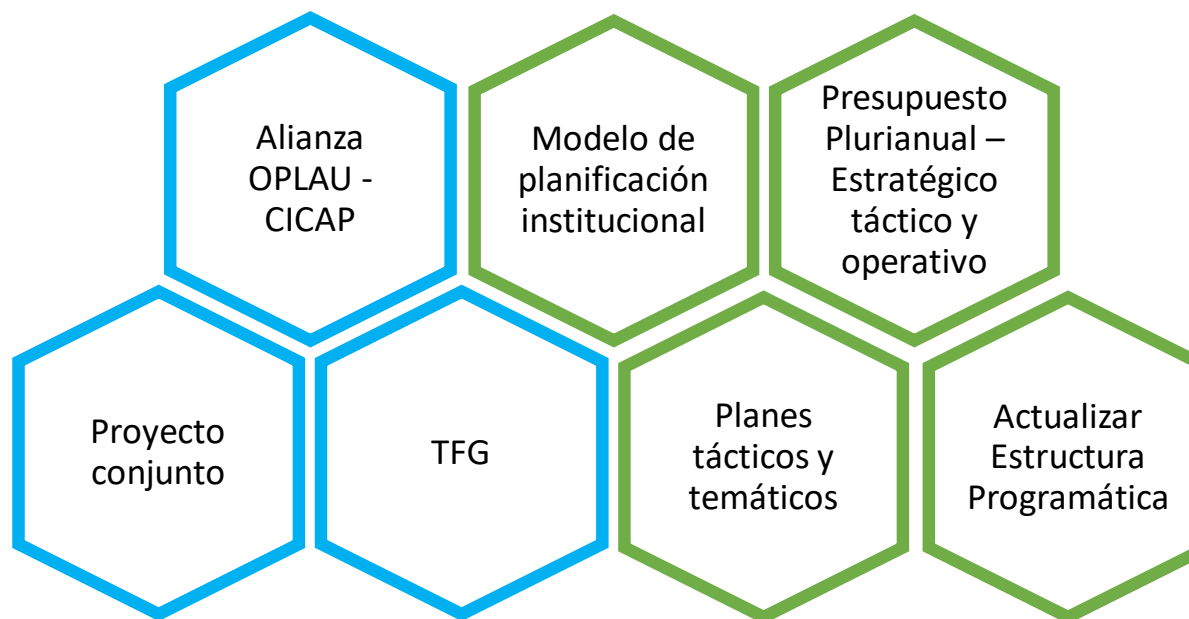
Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.



## Propiciar la sostenibilidad presupuestaria de la universidad para el cumplimiento del propósito institucional

Articulación del **manejo presupuestario y financiero** de la universidad hacia la gestión para resultados y valor público

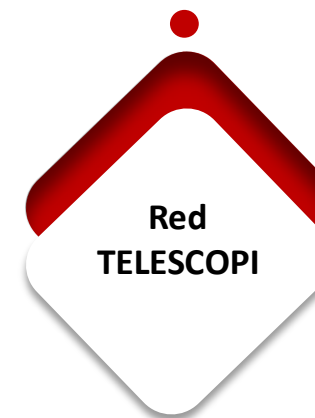
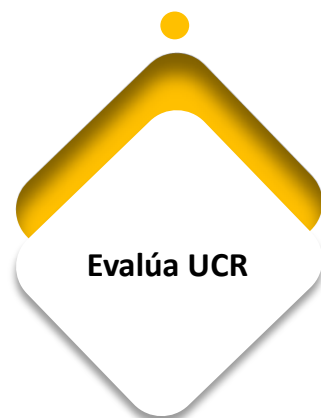
Fortalecer la **planificación** institucional dirigida a la gestión para resultados y el análisis prospectivo.

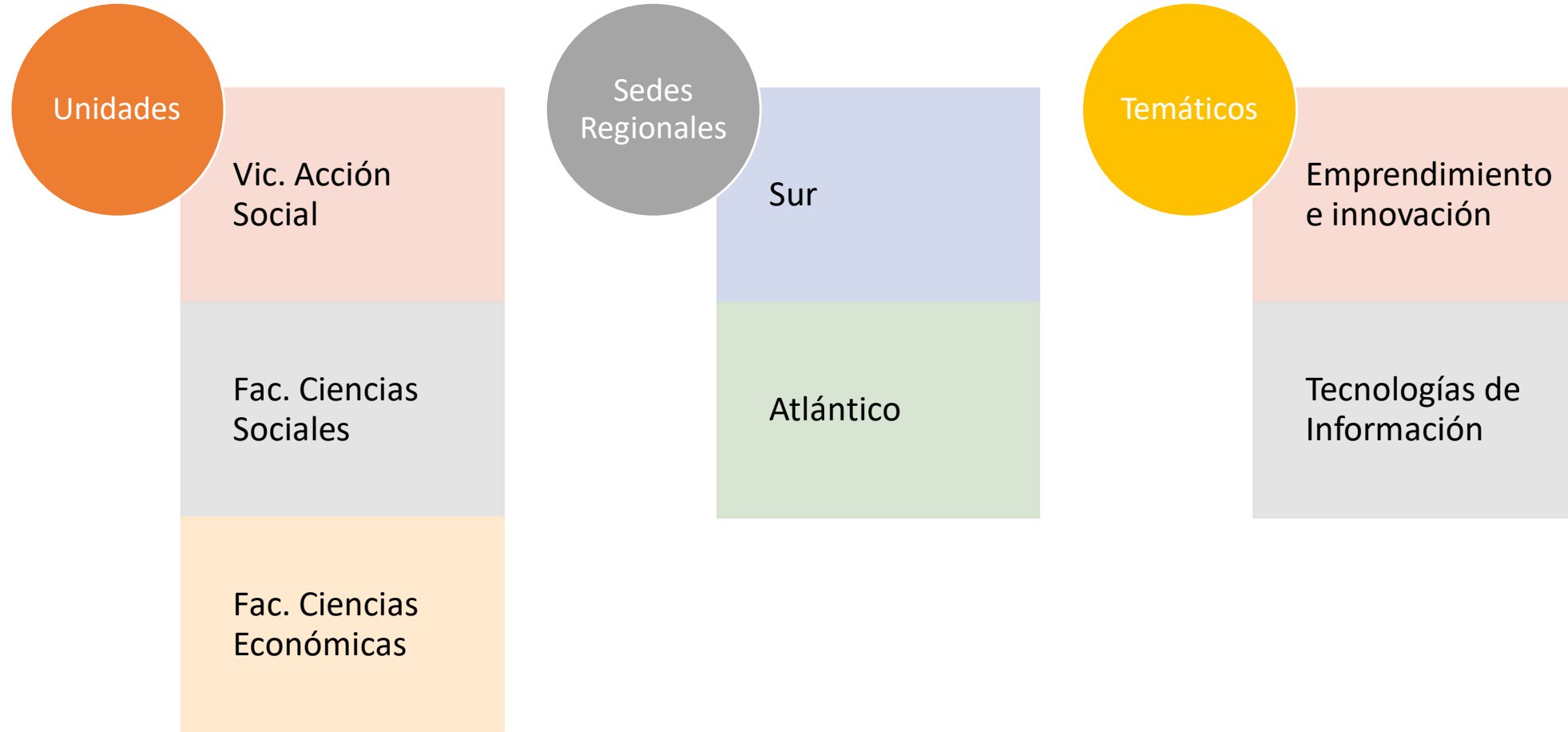


## 2

Fomentar una cultura de evaluación en la Universidad congruente con la generación de valor público

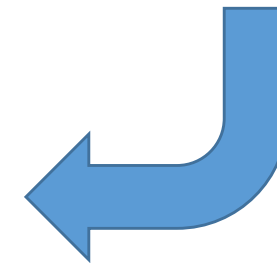
Fomentar una cultura de evaluabilidad y evaluación consistente con las necesidades de rendición de cuentas e información para toma de decisiones  
**(Evaluabilidad de planes)**

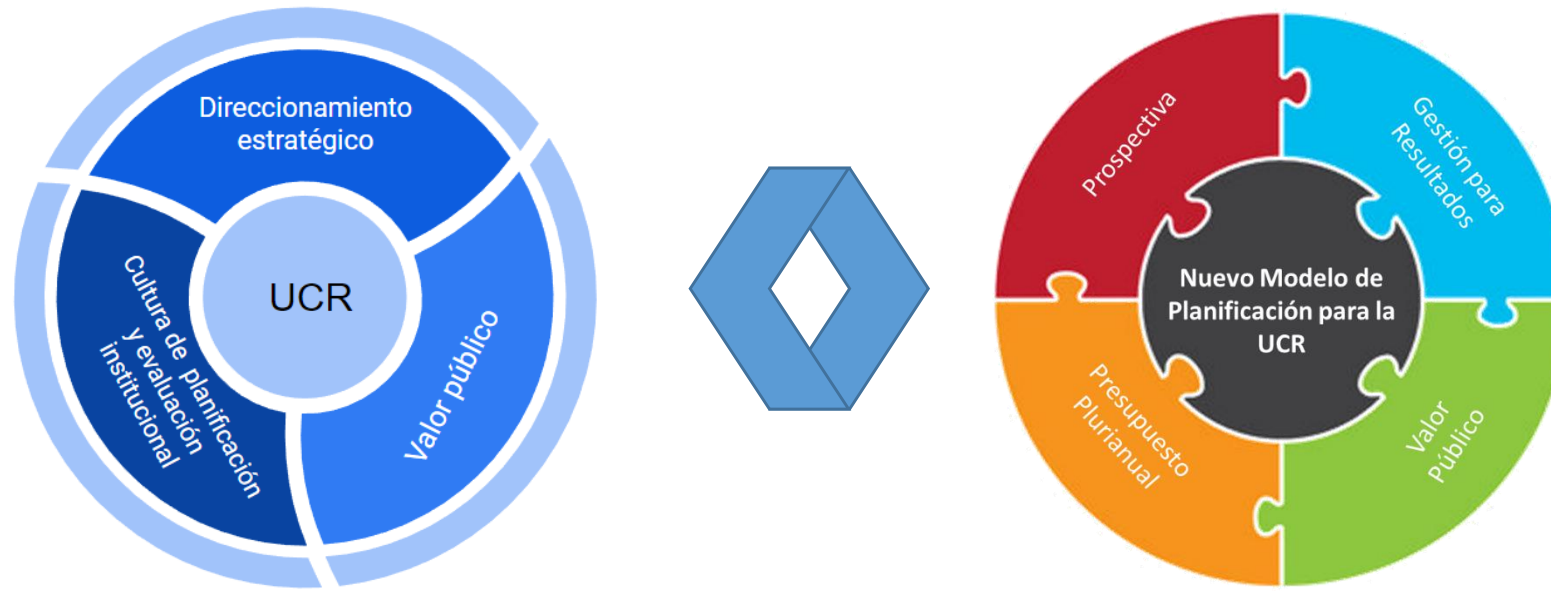






Desarrollar **herramientas metodológicas** para el **proceso de planificación y presupuestación plurianual** coordinados por la Oficina de Planificación Universitaria con gestión para resultados (**GpR**) y enfoque **prospectivo**, con el fin de **fortalecer la gestión institucional** en materia de planificación y el **equilibrio presupuestario** de la universidad para el **cumplimiento del propósito institucional**





## Taller de formación



## Taller de formación



## Trabajos Finales de Graduación

Propuesta de guía metodológica para la formulación del presupuesto bajo el enfoque de plurianualidad y sostenibilidad de la Universidad de Costa Rica.

Diseño de procedimientos de presupuesto plurianual para la Universidad de Costa Rica

Análisis de los procesos institucionales de planificación, presupuestación y evaluación coordinados por la oficina de planificación universitaria (OPLAU), que contribuya a la visión estratégica de la gestión universitaria.

## Práctica profesional

Primer borrador de una metodología para implementar la Gestión para Resultados en el proceso de planificación de la Universidad

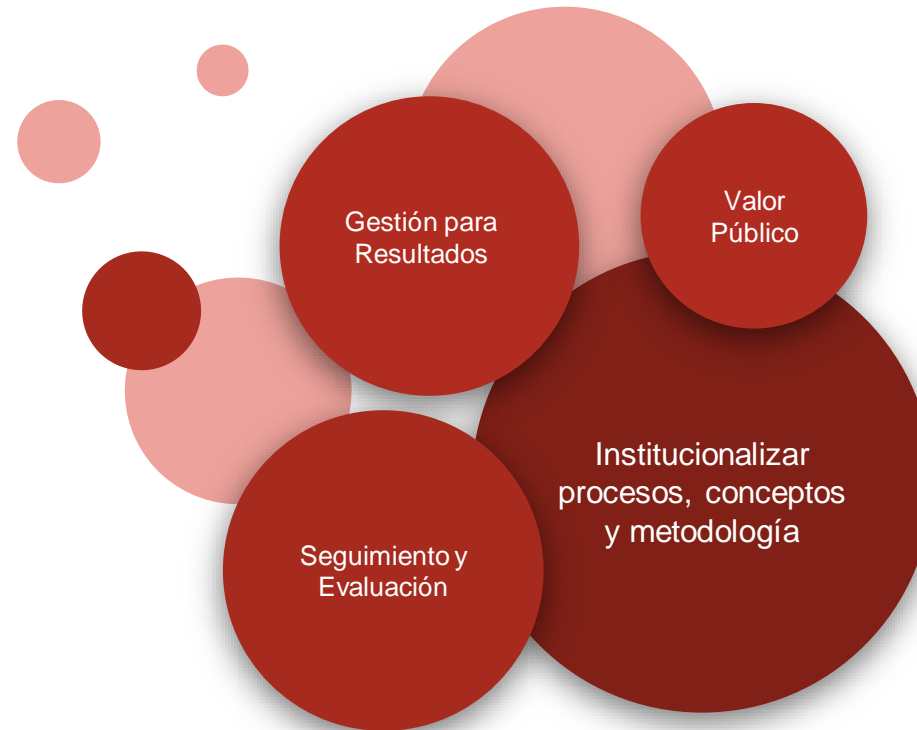


# ¿Cuáles resultados esperamos en el CP y MP?



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

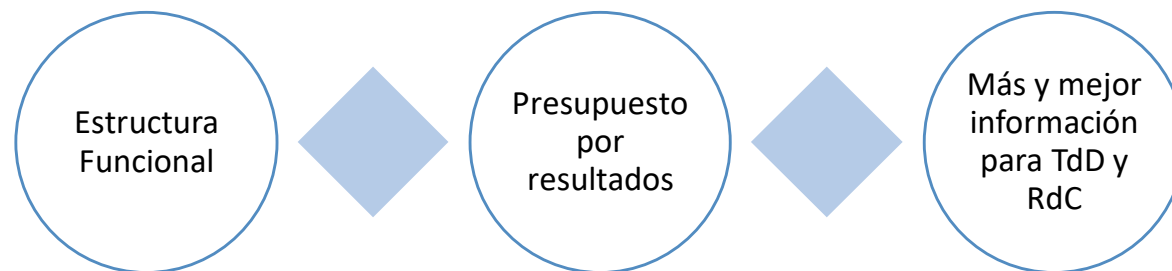
OPLAU Oficina de  
Planificación Universitaria



Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.



# ¿Cuáles resultados esperamos en el CP y MP?



# ¿Cuáles resultados esperamos en el CP y MP?



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

OPLAU Oficina de Planificación Universitaria



# ¿Cuáles resultados esperamos en el CP y MP?



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

OPLAU Oficina de  
Planificación Universitaria



Valor público medible

Trazabilidad de efectos e impactos

Evaluaciones de distintos niveles y enfoques

Planificación Operativa con enfoque en resultados

Planes de áreas, sedes y temáticos

Nuevo Plan Institucional



1

A nivel nacional se cuenta con **experiencias parciales en GpR y presupuesto plurianual** en el sector público

La implementación requiere de **generación de capacidades y cambios estructurales** de la UCR acordes con la GpR y un VP medible

2

3

La **construcción de un modelo en la UCR** permitirá el intercambio con otras organizaciones

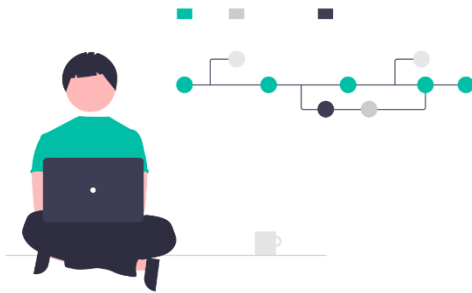
La **integración de procesos investigativos y de docencia** en el ámbito administrativo (OPLAU) ha fortalecido las capacidades de desarrollo de este nuevo modelo

4

5

El compromiso del equipo de trabajo es fundamental para la oportuna y pertinente construcción e implementación





Aportes de los Trabajos Finales de graduación y prácticas profesionales en marcha y por iniciar.

Alianzas con otras oficinas de planificación del CONARE.

Presentar metodología a demás universidades estatales y promover implementación para próximo PLANES.

Articulación con iniciativa Evalúa UCR.

Generar procesos de investigación constantes y alianzas estratégicas



# Proyectando la ruta de la planificación -Universidad de Costa Rica-

Ing. Carlos Granados Hernández; M.Sc.

[carlos.granadoshernandez@ucr.ac.cr](mailto:carlos.granadoshernandez@ucr.ac.cr)

