



Estado Libre y Soberano
de Hidalgo

Secretaría de Finanzas Públicas

Los sistemas de evaluación de desempeño en las entidades federativas frente a los cambios de administración

Subsecretaría de Programación
Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño



SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO HIDALGO



Desarrollo y/o actualización del marco normativo PbR-SED
Revisión de la normatividad estatal y generación de lineamientos generales



Logística de socialización con la alta dirección
Establecimiento de Comités Técnicos de Evaluación de Desempeño por sector



Cultura del Monitoreo y Evaluación
Incorporación de la MML y evaluación del desempeño en el proceso presupuestario
Se integra una matriz de indicadores para resultados (MIR) por cada programa presupuestario



Desarrollo de sistemas informáticos
Sistematización del proceso de evaluación del desempeño y vinculación con otros sistemas



Uso sistemático de la información del M y E para la toma de decisiones
Se implementan las Fichas Ejecutivas de Desempeño por programa presupuestario
La calificación del desempeño se convierte en factor para la programación y asignación de recursos





SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO HIDALGO

1ra Etapa - Convenio de colaboración con la SHCP

- » Generar un diagnóstico para la implementación del PbR – SED en el Gobierno del Estado y en 6 municipios
- » Elaborar un diagnóstico del Marco Normativo Estatal
- » Generar un diagnóstico para la creación de una Instancia Técnica dedicada a la Evaluación del Desempeño
- » Evaluación de consistencia y resultados de 10 programas gubernamentales
- » Modificación del Marco Normativo de actuación para operar el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)
- » En el año 2013 se crea la Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño (UTED)



SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO HIDALGO

2da Etapa – Instauración del modelo PbR-SED

- » La coordinación del SED se articula mediante la conformación de Comités Técnicos de Evaluación del Desempeño (CTED) por sector
- » Desarrollo del módulo de Evaluación del Desempeño
 - » Integración de una MIR por Pp
 - » Diseño de indicadores
 - » Programación de metas
- » Se establece el mecanismo de monitoreo de indicadores (M y E)
 - » Trimestralmente se informa al Congreso Local sobre los resultados obtenidos con la aplicación de los recursos públicos
 - » Se identifican e informan los recursos canalizados a las estrategias transversales
- » Se insertan elementos de evaluación del desempeño a la clave presupuestal armonizada
 - » Eje estratégico – objetivo estratégico – objetivo general
 - » Programa Sectorial - Programa presupuestario
 - » Indicadores estratégicos
 - » Objetivos estratégicos transversales
 - » Objetivos de desarrollo sostenible (ODS)



SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO HIDALGO

3ra Etapa – Evaluación de los Resultados

- » Mejora continua del módulo de Evaluación del Desempeño
 - » Sistematización de los anexos de la MIR
 - » Calidad de la información y diseño de indicadores
 - » Programación y ratificación de metas
 - » Evaluaciones Ejecutivas (Fichas Ejecutivas de Desempeño)
 - » Seguimiento a los ASM
- » Se establece la transversalidad de los indicadores de desempeño
 - » Los indicadores de desempeño representan un elemento transversal durante el ciclo presupuestario
 - » Se implementa la Alineación Programático - Presupuestal
- » Vinculación de los sistemas desarrollados al interior de la SFP
 - » Evaluación del Desempeño
 - » Integración del Presupuesto de Egresos
 - » Carteras de Proyectos - Dictaminación de Expedientes Técnicos
 - » Contabilidad Gubernamental



EVALUACIONES EJECUTIVAS

Durante el proceso de integración del Proyecto de Presupuesto de Egresos, la asignación de recursos a los programas presupuestarios, contempla la calificación de desempeño obtenida en las evaluaciones ejecutivas, mismas que se realizan con base en el modelo sintético de información de desempeño (MSD) de la SHCP

- » Fichas Ejecutivas de Desempeño por Programa Presupuestario
 - » Variable 1. Diseño
 - » Variable 2. Monitoreo
 - » Variable 3. Ejercicio de los recursos
 - » Variable 4. Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)



FICHA EJECUTIVA DE DESEMPEÑO

Calificación del desempeño.....

Diseño.....

Información básica del Pp.....

Elementos de la MIR.....

Criterios CRAM.....

Calidad de los indicadores.....

Escala de valoración global cuantitativa y cualitativa

Valoración Cuantitativa		Valoración Cualitativa
Límite Inferior	Límite Superior	
0	2	Oportunidad de mejora
2.01	4	Moderado
4.01	5	Destacado y adecuado

Secretaría de Finanzas Públicas
Hidalgo crece contigo

Estado Libre y Soberano de Hidalgo

Ficha Ejecutiva de Desempeño Ejercicio Fiscal 2020

Valoración Global del Programa Presupuestario:	Cuantitativa 4.1	Cualitativa Destacado y Adecuado
Programa Sectorial:	Finanzas Públicas	
Programa Presupuestario:	Fomento a la Aplicación Eficiente de los Recursos Públicos	

Gráfico de resultados por variable

Variable 1. Diseño

Valoración del diseño efectivo del Programa Presupuestario mediante la revisión de información contenida en 3 apartados

Apartados	Valoración Cuantitativa	Valoración Cualitativa	Recomendaciones
Ficha de Información Básica del Pp	1	Oportunidad de Mejora	La ficha de información básica presenta elementos con los cuales no es posible identificar la correlación entre los antecedentes, problemática u objetivos que pretende alcanzar el programa.
Calidad de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	3	Moderado	La MIR presenta áreas de oportunidad en la consistencia en cuanto a las relaciones lógicas de causalidad (lógica vertical) y la selección de indicadores de desempeño para cada nivel de objetivos (lógica horizontal).
Calidad de los indicadores de Desempeño	3	Moderado	Los indicadores de Desempeño presentan áreas de oportunidad en su diseño, que éstos estén orientados a medir de manera relevante el avance en el cumplimiento de los objetivos a los cuales están asociados.
Promedio	2	Moderado	El Pp presenta áreas de oportunidad en uno o en sus tres elementos de planeación, se recomienda analizar su diseño para tener una mejor estructura que identifique los objetivos que pretende alcanzar el programa.

Variable 2. Monitoreo

Valoración de las metas alcanzadas en los niveles que componen la MIR: Fin, Propósito y Componentes en términos porcentuales.

Nivel	Valoración Cuantitativa	Valoración Cualitativa
Fin	1	Destacado y adecuado
Propósito	2	Destacado y adecuado
Componente	2	Destacado y adecuado
Global	5	Destacado y adecuado

Monitoreo

Variable 3. Ejercicio de los Recursos

Valoración del recurso ejercido vs el autorizado del Programa Presupuestario

Valoración Cuantitativa	Valoración Cualitativa	Porcentaje Ejercido	Fuente de Información
5	Destacado y adecuado	98.2%	SIFAP

Ejercicio de los recursos

Variable 4. Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)

Valoración del nivel de cumplimiento en la atención de los ASM de las evaluaciones realizadas en el PAE 2020

Valoración Cuantitativa	Valoración Cualitativa

Atención de ASM

Este Programa Presupuestario no fue considerado en el PAE 2020

Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño



TRANSVERSALIDAD DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO

Es la vinculación de las directrices que emanan del Plan Estatal de Desarrollo y los componentes que determinan la asignación de recursos, a través de un elemento transversal: INDICADORES DE DESEMPEÑO

- » Alineación Programático – Presupuestal
 - » Sistematización de los procesos
 - » Vinculación de los sistemas
 - » Establecimiento de restricciones
 - » Validación sistemática de la información
 - » Implementación de elementos de seguridad





CÉDULA DE ALINEACIÓN PROGRAMÁTICO - PRESUPUESTAL



Secretaría de Finanzas Públicas
Hidalgo crece contigo

UNIDAD TÉCNICA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

CÉDULA DE ALINEACIÓN PROGRAMÁTICO PRESUPUESTAL
EJERCICIO FISCAL 2022



Estado Libre y Soberano de Hidalgo

Resumen Narrativo: PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS BAJO LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO VALIDADOS

Unidad Responsable: 12-Secretaría de Finanzas Públicas

Unidad Presupuestal: 05-Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño

Ramo: 09-Finanzas Públicas

Finalidad: 1-Gobierno

Función: 05 - Asuntos Financieros y Hacendarios

Subfunción: 01 - Asuntos Financieros

Programa: M0002 - Finanzas Públicas

Subprograma: 05-Evaluación del Desempeño con Base en Resultados

Eje Estratégico: 1-Gobierno honesto, cercano y moderno

Objetivo Estratégico: 02 - Mejora de la Gestión Pública

Objetivo General: 05 - Presupuesto basado en resultados

Política Sectorial: P2- Planeación y Evaluación Sectorial

Indicador Estratégico: B1-Índice general de avance del P6R-SED en el ámbito estatal

Objetivo Estratégico Transversal: 00-No Aplica

Indicador: B026-PORCENTAJE DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS BAJO LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO VALIDADOS

Objetivo de Desarrollo Sostenible: 17-Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible

Meta de Desarrollo Sostenible: QS - 19-Para 2030, aprovechar las iniciativas existentes para elaborar indicadores que permitan medir progresos logrados en materia de desarrollo sostenible y que complementen los utilizados para medir el producto interno bruto, y apoyar el fomento de la capacidad estadística en los países en desarrollo.



Fecha y hora de Impresión: 25/04/2022 09:19:26a. m

Instancia ejecutora
Sector

Programa sectorial y Pp
Eje y objetivo estratégico

Política sectorial

Indicador de nivel componente

Objetivo y meta ODS

..... Código QR

..... Fecha y hora de impresión





VINCULACIÓN DE SISTEMAS

Con la estrategia efinanzas, se han vinculado los sistemas desarrollados al interior de la Secretaría de Finanzas Públicas, a través de una plataforma que concentra todos los servicios.

The screenshot shows the 'servicios' section of the efinanzas portal. At the top, there is a navigation bar with 'hidalgo.gob.mx' and links for 'Pagos', 'Gobierno', 'Trámites y Servicios', 'Hidalgo Travel', 'Transparencia', and 'Buzón Ciudadano'. Below this is a secondary bar with 'efinanzas' and links for 'Validación Documentación Electrónica', 'Portales de Trámites y Servicios', 'Aviso de Privacidad', and a user profile icon. The main heading is 'Servicios' with the instruction 'Da clic en la sección que deseas ingresar'. A horizontal menu below lists categories: 'Todos', 'Planeación', 'Programación', 'Ingresos', 'Egresos', and 'Administración'. The main area displays eight service tiles, each with an icon and a title:

- CONTROL DE USUARIOS** (CONTROL DE USUARIOS): Icon of a folder with a person silhouette.
- CFDI NOMINA** (CFDI NOMINA): Icon of a green envelope with dollar signs.
- PEEH** (ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO): Icon of a blue square with a white line graph.
- Consulta Ejecutiva PEEH** (TABLERO DE CONTROL): Icon of a bar chart with three bars.
- DICTAMINACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS** (SIDET): Icon of a blue folder with a white checkmark.
- SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE RECURSOS** (TABLERO DE CONTROL): Icon of a green square with a white bar chart.
- EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO** (TABLERO DE CONTROL): Icon of a green circle with a white checkmark.
- Evaluación del Desempeño** (SEVAD): Icon of a blue square with a white pie chart.

The screenshot shows the login page of the efinanzas portal. At the top, there is a navigation bar with 'hidalgo.gob.mx' and links for 'Pagos', 'Gobierno', 'Trámites y Servicios', 'Hidalgo Travel', 'Transparencia', and 'Buzón Ciudadano'. Below this is a secondary bar with 'efinanzas' and links for 'Validación Documentación Electrónica', 'Portales de Trámites y Servicios', 'Aviso de Privacidad', and a green 'Iniciar Sesión' button. The main heading is 'Iniciar Sesión' with the instruction 'Captura tu cuenta para Accesar.'. Below this are two input fields: 'Cuenta/Email' and 'Contraseña'. There is a 'Recordar' checkbox and two buttons: 'Iniciar Sesión' and 'Regístrate'.

Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño
<https://finanzas.hidalgo.gob.mx/transparenciainanzas/UTED>



LOGROS

- El Estado de Hidalgo ha figurado en los primeros cinco lugares (2015) del Diagnóstico sobre el avance en la Implementación del PbR-SED en las Entidades Federativas. **En la edición 2022 del Diagnóstico, fue calificado con un nivel de implementación ALTO.**
- En 2019, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) otorgó un reconocimiento al Estado de Hidalgo, en la categoría de “Buenas prácticas de Monitoreo y Evaluación en las Entidades Federativas y Municipios”, por la acción innovadora denominada **“Diagnóstico de Implementación del PbR – SED en los Municipios del Estado de Hidalgo”**.



LOGROS

- ❑ En el ejercicio 2018, el Estado de Hidalgo se posicionó entre los **primeros cinco lugares en el Índice del Avance del Sistema de Evaluación del Desempeño del Gasto Federalizado**.
- ❑ Durante el periodo de 2016 a 2022, **Hidalgo se ha ubicado en los primeros lugares del Índice de Calidad en la Información (ICI)**, reportado a través del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) de la SHCP. Mediante el ICI, se reconoce la calidad de la información financiera y los resultados de la evaluación del desempeño, al tiempo que se califica la transparencia y eficiencia en la aplicación de los Recursos Federales.



LOGROS

- De acuerdo con el Barómetro de Información Presupuestal Estatal (BIPE) 2022, publicado por el IMCO, **el Estado de Hidalgo obtuvo el máximo puntaje de cumplimiento por sección del 100%, lo que se traduce en 7 puntos por encima del promedio de las entidades federativas.**



RETOS PARA LA NUEVA ADMINISTRACIÓN

- Promover la cultura de la evaluación bajo la premisa de “evaluar para mejorar”.
- Incorporar a la normatividad estatal, los mecanismos para la utilización y el mayor aprovechamiento de la información obtenida con la Evaluación del Desempeño.
- Unificar los padrones de beneficiarios de los distintos programas sociales del Gobierno del Estado.
- Mantener al Estado de Hidalgo en los primeros lugares del Índice de Calidad en la Información (ICI), reportado a través del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) de la SHCP.



RETOS PARA LA NUEVA ADMINISTRACIÓN

- Mantener la gestión ante las dependencias coordinadoras de los fondos del Ramo 33, para acceder a los recursos del FIDEFAF.
- Evaluar la implementación del Servicio Civil de Carrera en las áreas que intervienen en el ciclo presupuestario.
- Plantear a la UED, un esquema de mejora continua entre las Entidades Federativas, respecto de la implementación del modelo PbR-SED, a fin de compartir las mejores prácticas y generar un avance efectivo.
- Superar el puntaje obtenido y el posicionamiento del Estado, en el Diagnóstico sobre el avance en la Implementación del PbR-SED en las Entidades Federativas.





DATOS DE CONTACTO

MGP. Luis Roberto Cerón Trejo
Titular de la Unidad Técnica de
Evaluación del Desempeño
Del Gobierno del Estado de Hidalgo



luis.ceron@hidalgo.gob.mx
uted@hidalgo.gob.mx



@ LuisCerontrejoo



771 7176000 Ext. 2125



Calle Vicente Guerrero 725, Tercer Piso
Col. Centro, Pachuca de Soto, Hidalgo, México