



Sistema de Monitoreo y Evaluación DIPRES: Uso de Resultados

USO DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES

Rodrigo Diaz Mery
Jefe Evaluación de Programas

Departamento de Evaluación y Transparencia Fiscal
Dirección de Presupuestos
Ministerio de Hacienda CHILE

2 de junio de 2022



SEMANA
gLOCAL
DE LA EVALUACIÓN
2022



Sistema de Monitoreo y Evaluación



Objetivo

Generar información de desempeño e introducir prácticas para mejorar la calidad del gasto.

- Eficiencia en la asignación de recursos.
- Eficiencia en el uso de los recursos.
- Transparencia en la gestión de los programas y en la administración de las finanzas públicas.

Integrado al Ciclo Presupuestario



Principales Instrumentos

- Definiciones Estratégicas
- Indicadores de Desempeño
- Monitoreo de Programas
- Evaluación Ex Ante de Programas
- Evaluación Ex Post de Programas e Instituciones



Sistema Consolidado sobre la Base de una Mejora Continua



INSTITUCIONALIDAD RESPONSABLE

Dirección de Presupuestos (Dipres)
del Ministerio de Hacienda

Ministerio de Desarrollo Social y
Familia (MDSyF)

Contrapartes en
Ministerios/Servicios a cargo de
programas en evaluación



USOS

- Compromisos de mejora y seguimiento a través de acuerdos formales
- Revisión y rediseño de programas
- “Presupuesto Basado en Resultados”:
(Apoya la toma de decisiones presupuestaria)

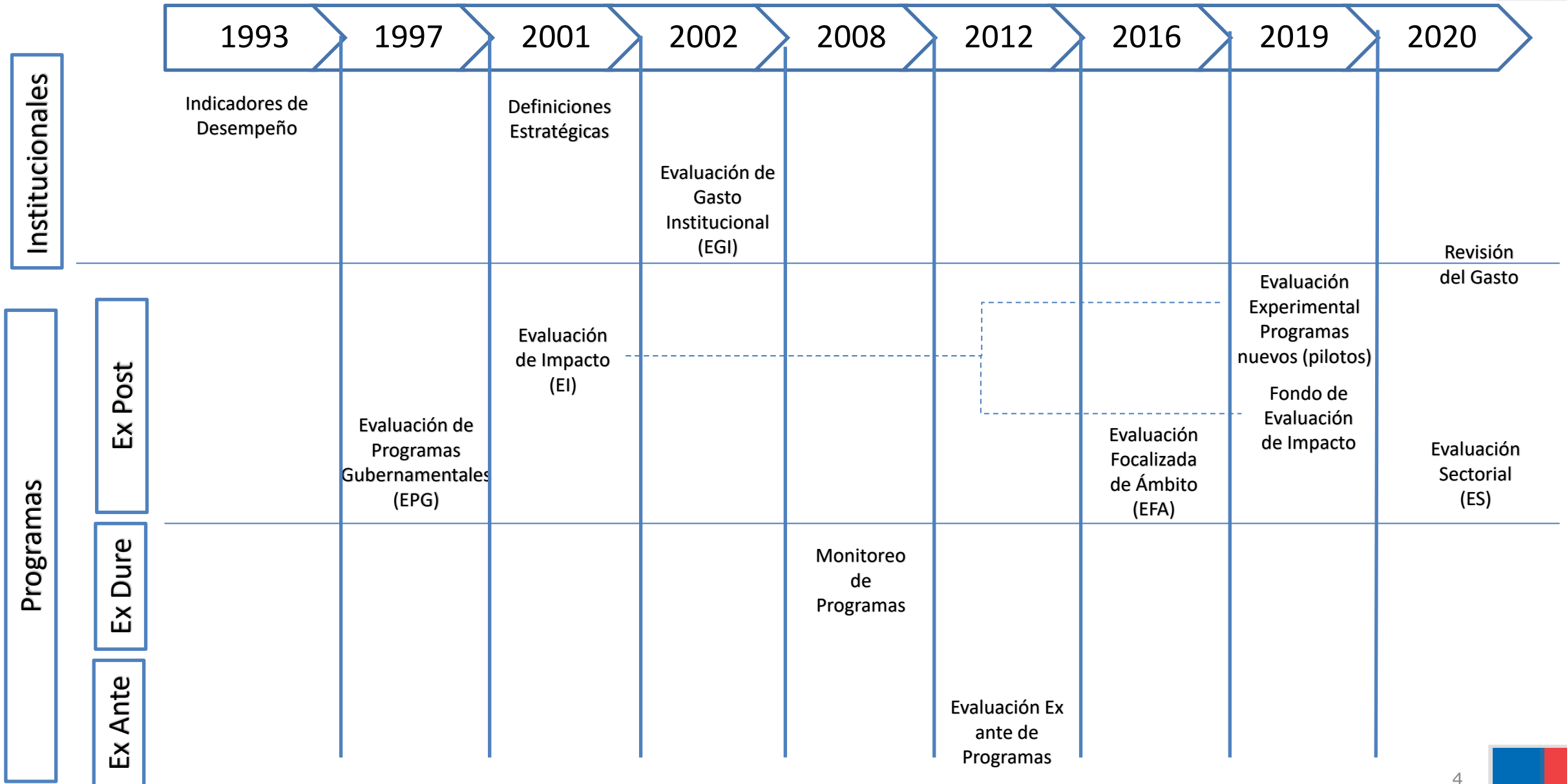
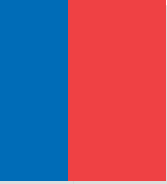


MARCO LEGAL ESTABLECIDO

- Ley de Administración Financiera del Estado
- Ley 20.530 que crea el Ministerio de Desarrollo Social y Familia
- Reglamentos por Decreto Supremo norman los instrumentos de Evaluación ex post, ex ante y monitoreo de programas



Sistema Consolidado sobre la Base de una Mejora Continua: Instrumentos



Función de Evaluación y Ciclo de Vida del Programa



Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



Trabajo conjunto entre DIPRES y Ministerio de Desarrollo Social y Familia (MDSyF) para:

- Vincular instrumentos a través de la identificación de objetivos, indicadores y un marco lógico para evaluaciones futuras.
- Institucionalizar metodología común entre el MDSyF y la Dipres
- Crear una plataforma unificada entre ambas instituciones para monitorear y reportar

Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



Evaluación Ex Ante

Determina si el programa cuenta:

- un diagnóstico riguroso que identifique el problema que pretende abordar
- objetivos claros y definidos
- una correcta identificación de la población relevante
- indicadores de desempeño que permitan su posterior evaluación y seguimiento

Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



Monitoreo

Eficacia:

- Pertinencia del indicador: si indicadores miden correctamente el logro del propósito (resultados).
- Calidad del indicador: deficiencias en la metodología de medición y/o cálculo.
- Resultado: variación respecto al año anterior

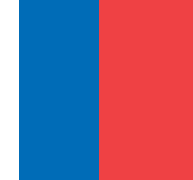
Focalización:

- coherencia con el diseño del programa
- se evalúa si los criterios de focalización identifican correctamente la población afectada

Eficiencia y ejecución presupuestaria:

- Gasto por beneficiario: se evalúa la variación respecto a un rango en base al promedio de 2017 y 2018
- Gasto administrativo: se evalúa en relación a la media de un grupo de programas con una estructura de costos similares
- Ejecución presupuestaria respecto del presupuesto inicial y final

Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



Evaluaciones Ex Post

Clasificación de Desempeño basada en cuatro ámbitos:

- i. **Diseño:** validez del problema identificado y de la estrategia de intervención
- ii. **Implementación:** análisis de focalización e identificación de brechas entre el diseño teórico y su ejecución (consideran resultados a nivel de producto).
- iii. **Eficiencia:** análisis evaluativo sobre el costo con que se producen los bienes o servicios del programa.
- iv. **Resultados** a nivel de propósito, relacionado con los cambios en la situación de los beneficiarios como efecto del programa.

Cada programa es analizado en cada ámbito, y en base a la evidencia proporcionada durante la evaluación, se genera un juicio evaluativo (suficiente; insuficiente; no concluyente)

Clasificación	Definición
Buen Desempeño (BD)	El programa presenta un buen diseño y buenos resultados a nivel intermedio y final; además de una buena evaluación en los ámbitos de implementación y/o eficiencia.
Desempeño Medio (DM)	El programa presenta una buena evaluación en alguno de los ámbitos de diseño, implementación, eficiencia y/o resultados a nivel intermedio y final.
Desempeño Bajo (DB)	El programa presenta resultados a nivel intermedio y final no concluyentes o insuficientes y se advierten debilidades en algunos de los ámbitos de diseño, implementación y/o eficiencia.
Mal Desempeño (MD)	El programa presenta resultados a nivel intermedio y final insuficientes y/o muestra debilidades significativas en el diseño, implementación y/o eficiencia.



Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



Evaluaciones Ex Post

- Resultados de las evaluaciones y las categorías de desempeño son utilizados para apoyar las decisiones presupuestarias
- Desempeño no determina unilateralmente los recursos que le serán asignados. Ejemplos:
 - Programas establecidos en leyes permanentes
 - Programas que abordan necesidades relevantes y todavía insatisfechas
- Resultado de la evaluación aporta para corregir falencias y no necesariamente para modificar su presupuesto.

Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto

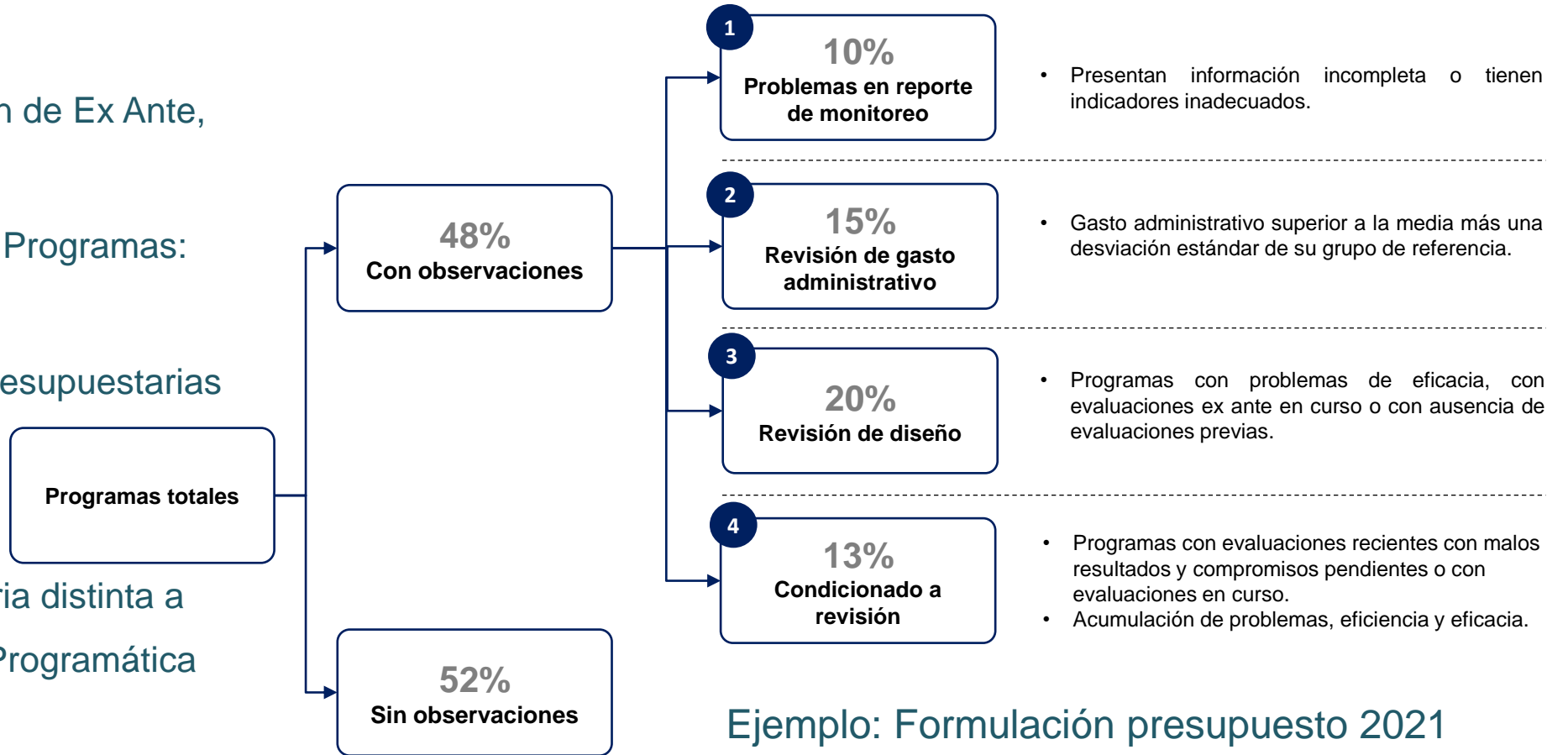


A partir de la información de Ex Ante, Monitoreo y Expost:

1. Condicionamiento de Programas: Restricciones de Gasto.
2. Recomendaciones Presupuestarias

Dificultad:

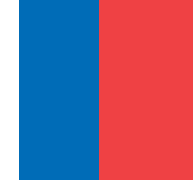
Estructura Presupuestaria distinta a estructura de la Oferta Programática



Ejemplo: Formulación presupuesto 2021



Uso de Resultados: Informar a la formulación del Presupuesto



- Ministerios Sectoriales y Servicios priorizan
- Se identifican subejecuciones de Presupuesto
- Se identifican potenciales duplicidades/complementariedades de programa (ejemplo: nueva Línea de Evaluación Ex post: Evaluación Sectorial)
- Mejoras en la asignación de recursos a partir de identificar espacios de mejora en la eficiencia y ejecución presupuestaria
- Asignación de presupuesto sujeto a rediseño de programas
- (En algunos casos) discontinuidad o cierre de programas



Uso de Resultados: Diseño e implementación de Programas

- Resultado de la evaluación no solo aporta en la formulación del presupuesto. Son instrumentos que ayudan a identificar y corregir falencias para un mejor desempeño:
 - Cambios/ajustes en el diseño de programas
 - Mejoras en la Implementación y gestión de los programas
- Recomendaciones se abordan a través 1) de las evaluaciones ex ante de rediseño realizadas por Dipres y MDSyF ; y de 2) la suscripción de compromisos formales entre DIPRES y los Servicios/Ministerios a cargo de los programas evaluados para subsanar problemas identificados en la evaluación.

Uso de Resultados: Diseño e implementación de Programas

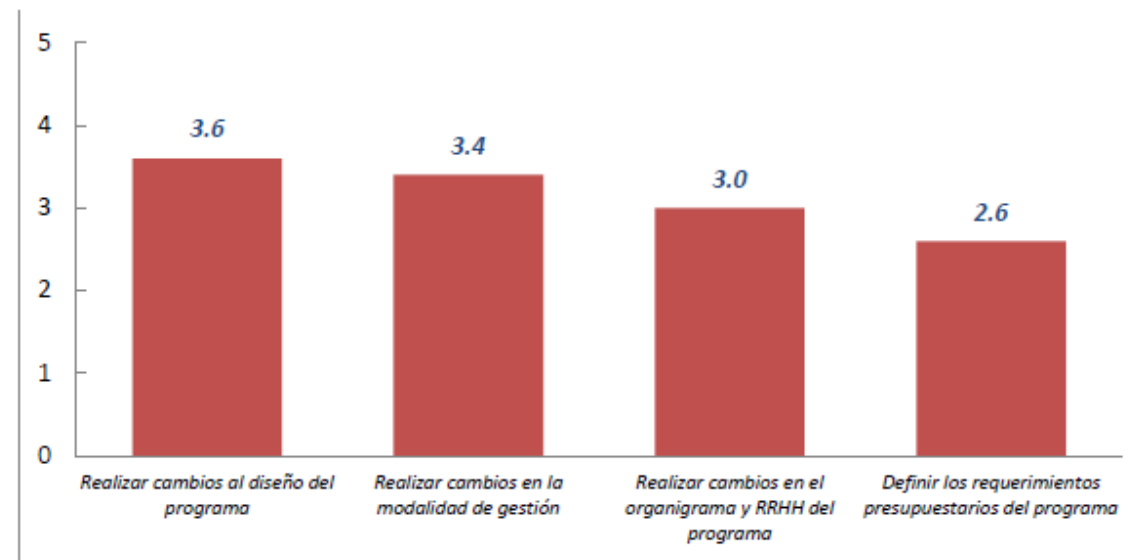
Encuesta de uso 2018 dirigida a Coordinadores Ministeriales y encargados de programas evaluados

Objetivo: Conocer la forma en que las instituciones públicas utilizan los resultados y evidencia producida por las diferentes líneas de evaluación de DIPRES

Resultados:

- Evaluaciones entregan información para mejorar el diseño y gestión de los programas.
- **Compromisos** definen acciones adecuadas para la mejora de los programas.

Nivel de utilidad de los resultados de las evaluaciones para:
Promedio ponderado respuestas (1 nada útil, 5 muy útil)



Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la Encuesta de Uso de Evaluaciones, 2017.

Uso de Resultados: Diseño e implementación de Programas

Ejemplos de Acciones realizadas por Resultados de Evaluaciones

1. Evaluación del Programa **Beca Vocación de Profesor** del Ministerio de Educación:

- ✓ Opción para que profesionales o licenciados que muestran vocación por la carrera docente puedan optar a la beca.
- ✓ Acciones comunicacionales, especialmente para que licenciados y profesionales accedan a la beca.
- ✓ Priorización de becas en áreas donde se presentan mayores déficits de docentes (en desarrollo).
- ✓ Seguimiento a los beneficiarios para monitorear las tasas de retribución al sistema educacional.

2. La evaluación del Programa **Recambio de Calefactores a Leña** del Ministerio de Medio Ambiente:

- ✓ Proceso de re-diseño reformulándose en el programa Calefacción Sustentable.
- ✓ Ajuste y unificación de criterios de focalización (variables asociadas a emisión de contaminantes y unificando criterios entre regiones).
- ✓ Ajuste en los mecanismos de compras públicas y adquisición de calefactores logrando mejoras en términos de eficiencia.

- Consolidar los nuevos instrumentos (Revisión del Gasto; Evaluación Sectorial)
- Fortalecer la comunicación fluida con Ministerios Sectoriales y Servicios Públicos para coordinar la oferta programática y mejorar su desempeño
- Vincular de mejor manera la estructura presupuestaria administrativa (estructura Ley de Presupuestos) con la oferta programática
- Apoyar rol del Congreso en la discusión presupuestaria y relevar su participación en la definición de programas y procesos a evaluar
- Informar de manera adecuada y oportuna la formulación y discusión del presupuesto



Sistema de Monitoreo y Evaluación DIPRES: Uso de Resultados

USO DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES

Rodrigo Diaz Mery
Jefe Evaluación de Programas

Departamento de Evaluación y Transparencia Fiscal
Dirección de Presupuestos
Ministerio de Hacienda CHILE

2 de junio de 2022



SEMANA
gLOCAL
DE LA EVALUACIÓN
2022

