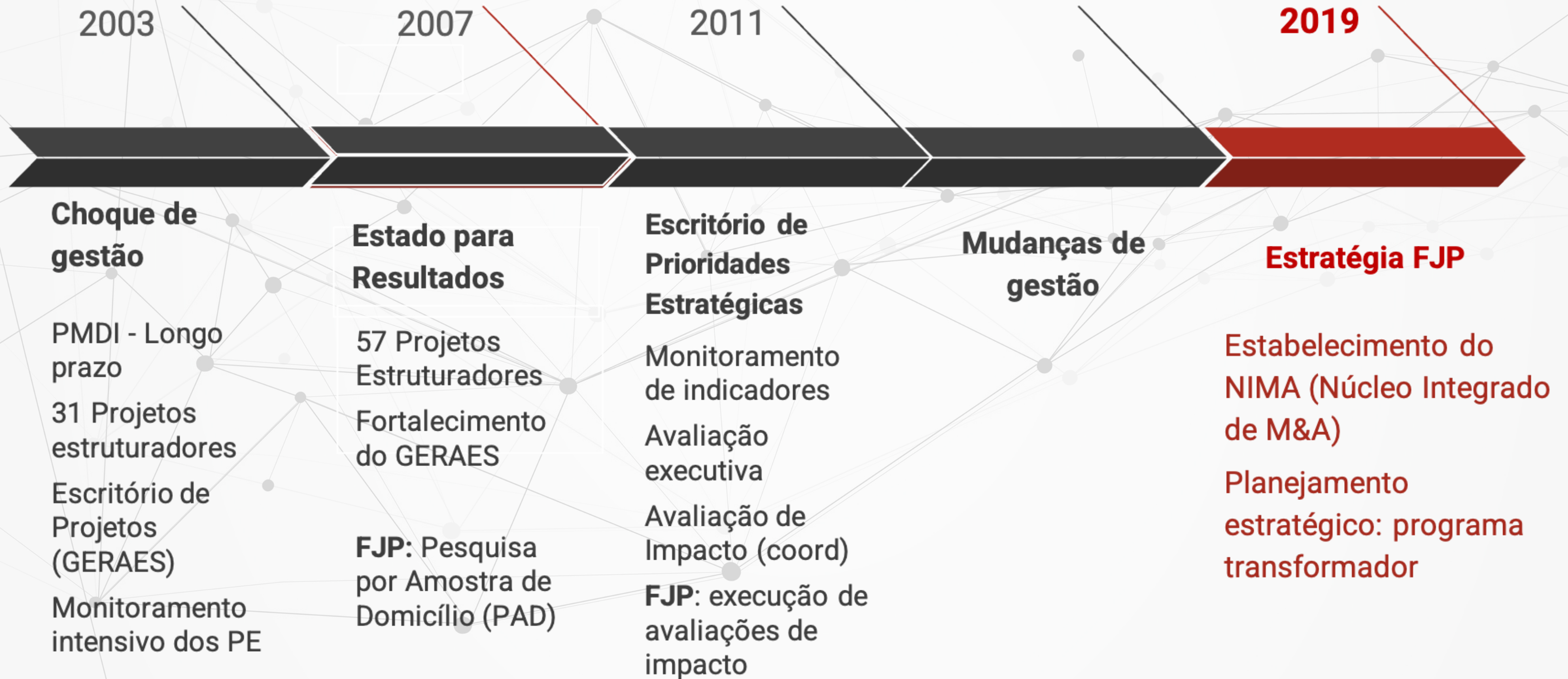


O percurso de Minas Gerais na construção de institucionalidade em M&A



Diagnóstico | 2019



Diagnóstico | 2019



O que o governo de Minas vem fazendo

- Acompanhamento dos programas e projetos governamentais
- Monitoramento da estratégia
- Acompanhamento de cronograma de entregas

Diagnóstico | 2019

O que pode melhorar

- Estudos sistemáticos sobre o desempenho dos programas (efetividade, eficácia e eficiência)
- Estudos de avaliação (diferentes tipos)
- Integração entre sistemas informacionais

Diagnóstico | 2021

Pesquisa sobre capacidades em M&A no governo do Estado de Minas Gerais

- 160 respondentes
- Gestores de programa, assessores estratégicos dos órgãos, técnicos de Observatórios

Estrutura

Dimensão 1:

- Concepção sobre avaliação

Dimensão 2

- Experiências prévias com M&A

Dimensão 3:

- Habilidades e competências em M&A

Dimensão 4

- Necessidades e interesses

Diagnóstico | 2021

- Mais de 70% possuía algum nível de conhecimento sobre o tema
- Mais de 50% com mais de 2 anos de serviço público já havia participado de algum processo de avaliação de projetos, programas e políticas públicas
- Mais de 60% já havia feito algum curso de Monitoramento e Avaliação
- 50% tinha interesse em submeter um programa/projeto sob sua gestão a um estudo de avaliação
- Faltam cultura de avaliação e pessoal apto a realizar avaliações.

Nima (Núcleo Integrado de Monitoramento e Avaliação) | estratégia



- Instituído na Fundação João Pinheiro
- Membros de todas as Diretorias:
 - Escola de Governo,
 - Diretoria de Políticas Públicas e
 - Diretoria de Estatística e Informações

Objetivos



Desenvolver capacidades para avaliação



Conduzir Avaliações



Fomentar a cultura de M&A em MG

Ações em rede

- Inserção em redes nacionais e internacionais de M&A: RBMA/Relac; P2P
- Parceria com Clear – FGV
- Cooperação com órgãos governamentais

Ações de difusão

- Organização e participação em eventos nacionais e internacionais sobre M&A
- Intercâmbios técnicos e rodas de conversa

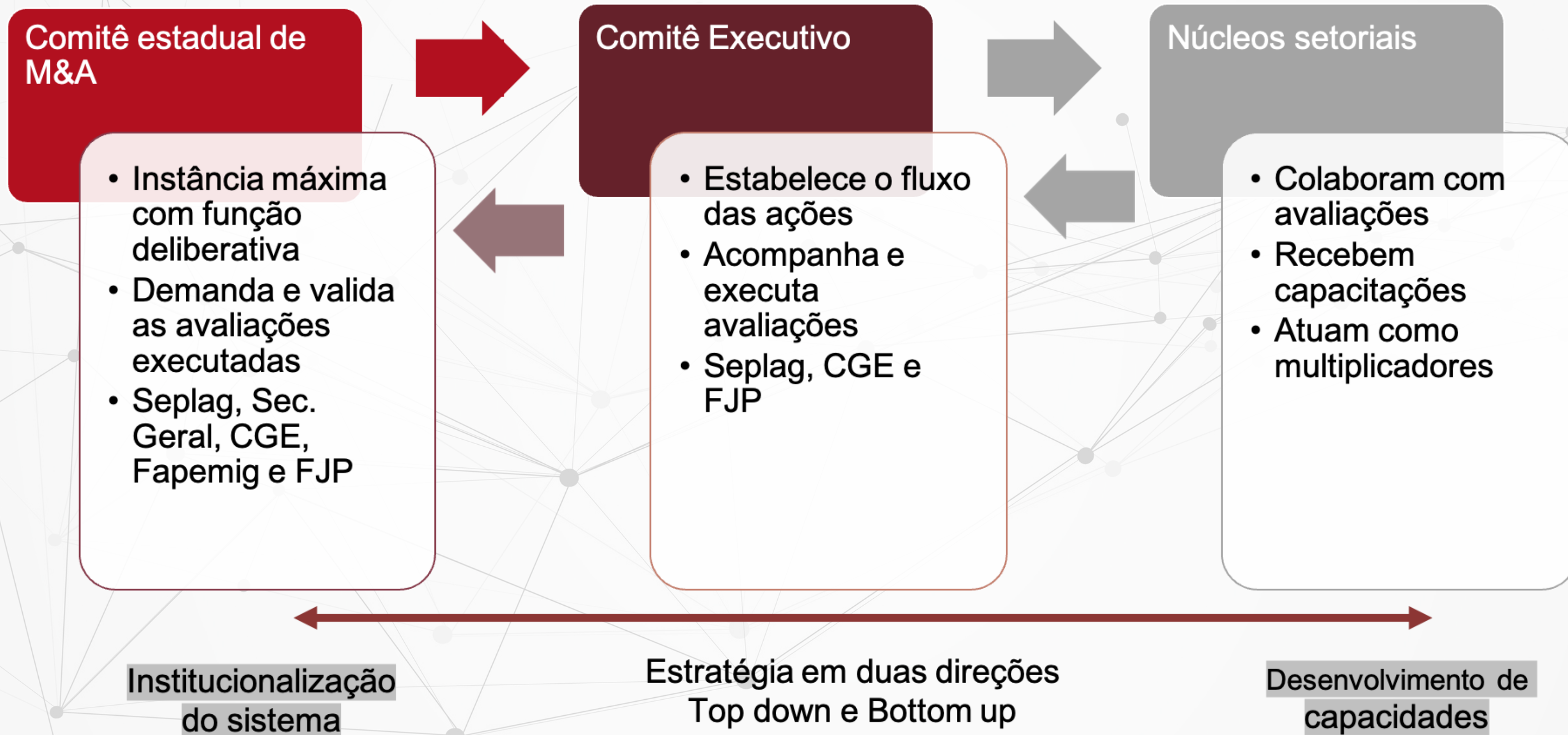
Realização

- Execução de avaliações (órgãos governamentais e organizações sociais)
- Estudos e pesquisas aplicadas

Desenvolvimento de capacidades

- Oficinas e aulas abertas para os servidores públicos
- EaD para elaboração do PPAG
- Elaboração de guias: Guia do Marco Lógico; Mapa de Processos e Resultados e Avaliação de Impacto
- Curso de especialização em M&A (servidores e outros interessados)
- Ampliação carga horária M&A no curso graduação (CSAP)

**Nima |
realizações até
o momento**



20 22

PLANO ANUAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO GOVERNO DE MINAS GERAIS

SUMÁRIO

2	Ficha Técnica Composição dos Comitês Equipes Técnicas
4	Plano Anual de Avaliação Descrição Objetivos Contribuições
6	Mapa de Conceitos Descrição dos tipos de avaliação
7	Propostas para o Ciclo 2022 Quadrantes
8	Orçamento Completo: Ciclo 2022 Custos e Investimento para a realização das avaliações
9	Contribuições do Sistema de M&A para Minas Gerais
10	Fichas Descritivas Descrição das avaliações por programa

Desafios

- Superar a lógica de que avaliação é somente de impacto e no final do programa
- Incorporar a lógica avaliativa na rotina organizacional dos órgãos (e não uma externalidade, em um dado momento)
- Superar lógica punitiva (pedagogia da avaliação)
- Alinhar o tempo da avaliação ao tempo governamental (timing/tempestividade)
- Recursos (humanos, materiais)
- Desintegração entre os órgãos governamentais (atuação e informação)
- Comunicar resultados de forma clara, visual, objetiva e útil
- Sustentabilidade da prática para além das mudanças de gestão



Oportunidades

- Crise fiscal exige decisões mais eficientes e efetivas, que podem ser suportadas em evidências avaliativas
- Aproximação e interesse dos órgãos de controle
- Qualificação da burocracia governamental (Escola de Governo)
- Expandir atuação (aprendizados) para os municípios mineiros e organizações sociais: criação de capacidades em M&A

A background network diagram consisting of numerous small grey circular nodes connected by thin, light grey lines, creating a complex web of connections. The diagram is centered on a white background, with a solid red horizontal bar at the top and a solid dark red horizontal bar at the bottom.

Obrigado!

Helger Marra Lopes

pre@fjp.mg.gov.br