



SEMANA
gLOCAL
DE AVALIAÇÃO
2022

A institucionalização da Avaliação em Estados e Municípios no Brasil – Case Maranhão



Raphael Vidal
Superintendente de Planejamento
Governo do Estado do Maranhão



1. Contexto

De onde viemos?





Plano Mais Planejamento



2018

2019



Manual do Plano Plurianual 2020-23



Plano Plurianual 2020-2023



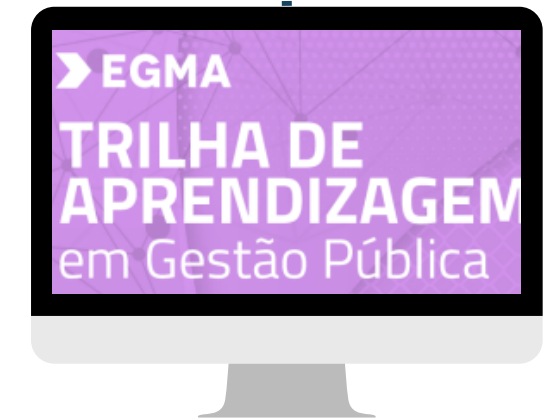
Manual de Critérios para a Elaboração de Políticas Públicas

Nova Metodologia de Monitoramento e Avaliação



2020

2021



1ª Trilha de Aprendizagem em Gestão Pública



2021



1ª Edição Programa de Apoio ao Planejamento Municipal



Painel de Evidências

2022



Lei 11.630 – Sistema de M&A do Maranhão

2. Oportunidades

Onde Estamos?





Nova Metodologia de Monitoramento e Avaliação - 2020



- Define uma nova sistemática de Monitoramento;
- Amplia o escopo de Avaliações de Políticas Públicas: Sintética, Desenho, Impacto e Gestão;
- Propõe uma estrutura de governança estadual voltada a M&A

PREMISSAS DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO



FERRAMENTAS

- **Integração** com o Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF);
- **Geração de relatórios:** BI e PWBi;



GOVERNANÇA E EQUIPES

- **Intâncias:** Estratégica, Tática e Operacional



INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL E PARTICIPAÇÃO SOCIAL

- Integração das equipes de gestão de políticas públicas, pontos focais, academia, sociedade, dentre outros atores

PREMISSAS DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO



METODOLOGIA

- Foco na Gestão pública e a análise baseada em evidências.



CAPACITAÇÃO

- Voltada aos técnicos e gestores em parceria com a EGMA, UEMA e outras instituições.



Monitoramento



Orçamentário/Financeiro

Periodicidade: contínuo



Agendas Estratégicas

Periodicidade: contínuo



Físico

Periodicidade: trimestral



Indicadores

Periodicidade: anual

PAINEL DE EVIDÊNCIAS



GOVERNO DO MARANHÃO
COM O POVO,
NO NOVO CAMINHO!

SECRETARIA DE ESTADO DO
PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

SECRETARIA DE ESTADO DO
PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO



Monitoramento



Orçamentário/Financeiro

Periodicidade: contínuo



Agendas Estratégicas

Periodicidade: contínuo



Físico

Periodicidade: trimestral

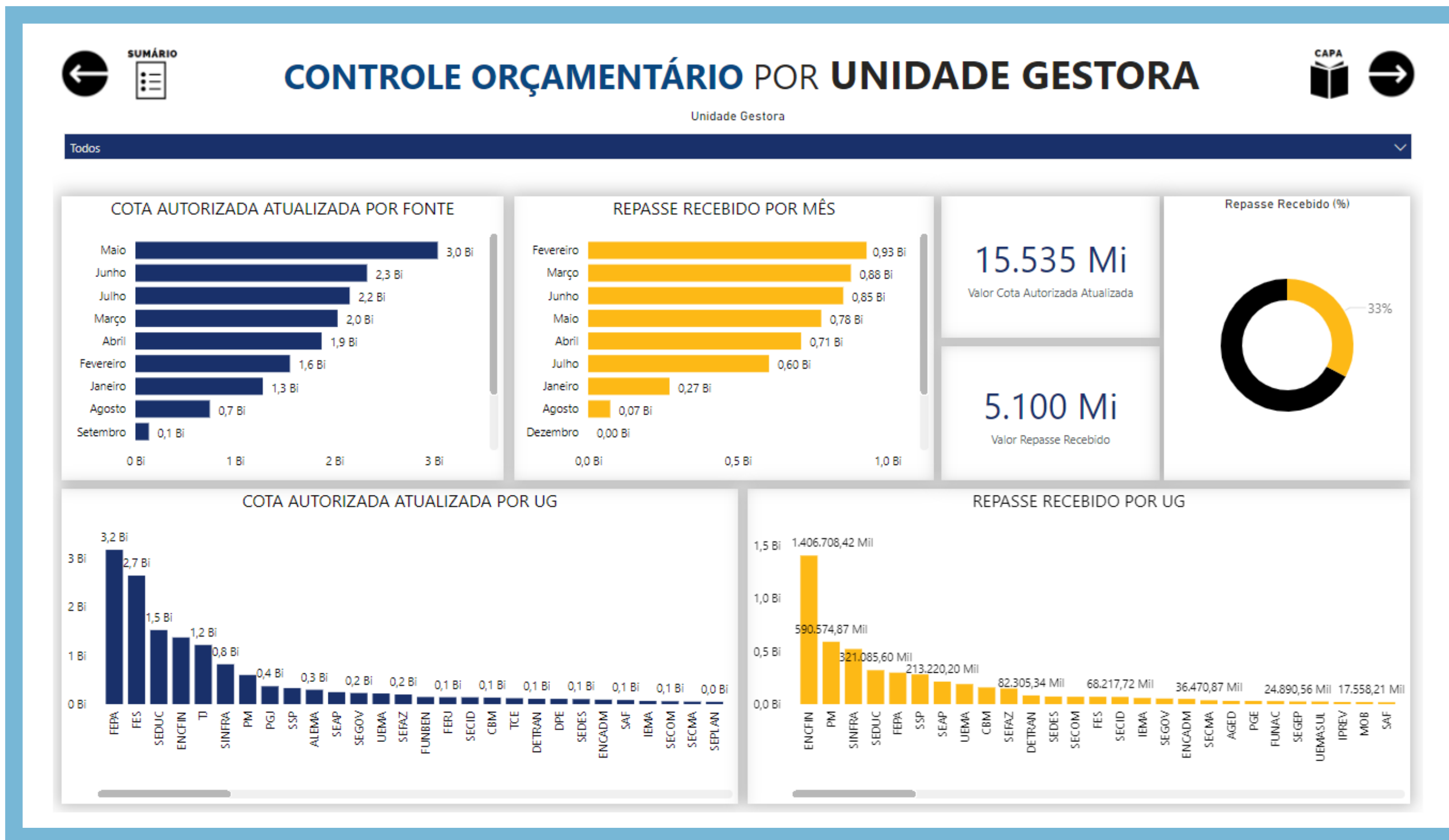


Indicadores

Periodicidade: anual



Monitoramento Financeiro



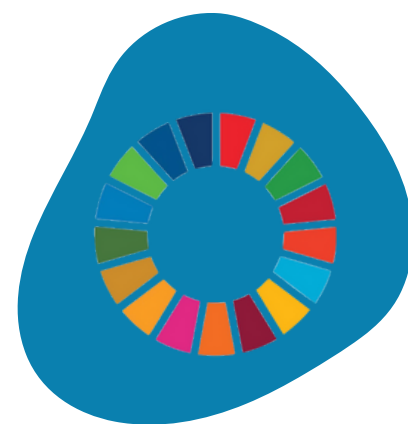


Monitoramento



Orçamentário/Financeiro

Periodicidade: contínuo



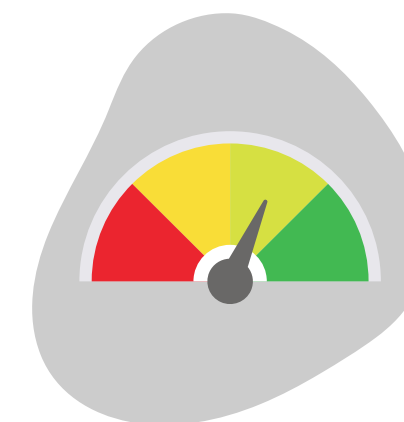
Agendas Estratégicas

Periodicidade: contínuo



Físico

Periodicidade: trimestral



Indicadores

Periodicidade: anual



Monitoramento



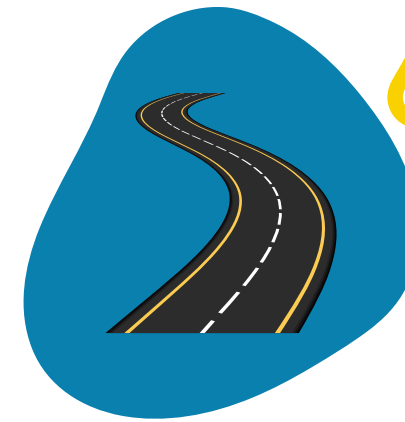
Orçamentário/Financeiro

Periodicidade: contínuo



Agendas Estratégicas

Periodicidade: contínuo



Físico

Periodicidade: trimestral



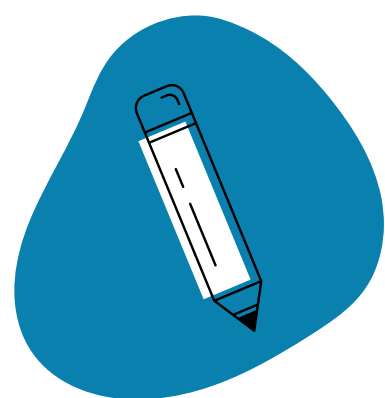
Indicadores

Periodicidade: anual





Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)

EX ANTE



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX POST

Avaliação de Desenho

2.2 - Quais as evidências da existência do problema na realidade do Estado?

Utilize indicadores e dados quantitativos, gráficos e tabelas, bem como mencione as análises, estudos e fontes de pesquisa utilizados para o diagnóstico com um resumo do que apresentam. Se possível, apresente também a comparação dos dados com outros estados.

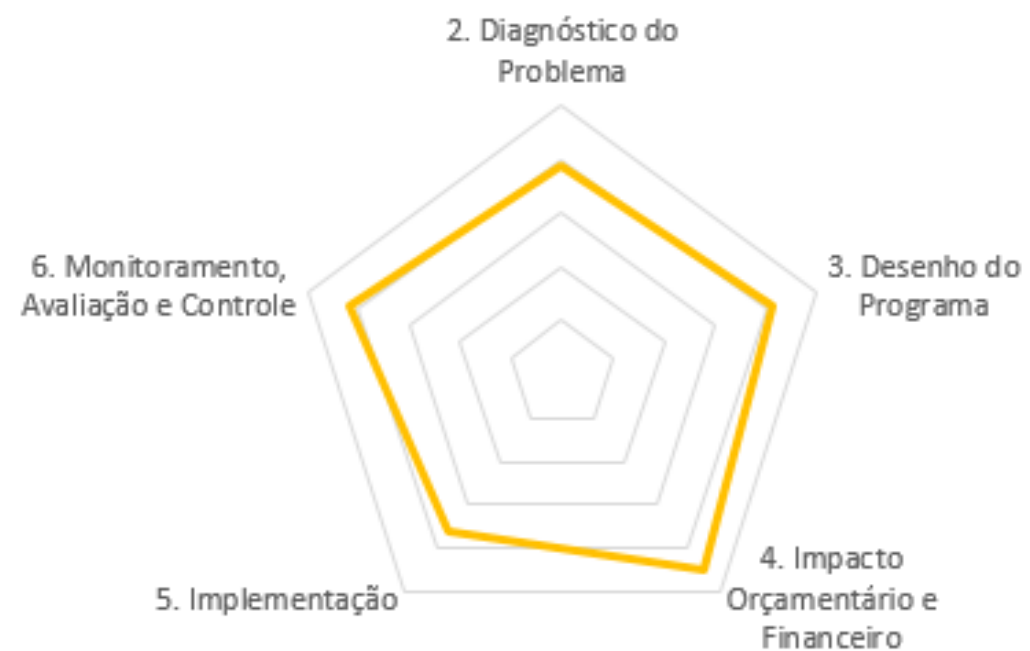
Atributos avaliados	Nota
Reputação científica das fontes (externo) e qualidade das estratégias de análise (próprio)	5
Atualidade do diagnóstico	5
Relevância e coerência das informações para a fundamentação do problema	2
Acessibilidade da informação	5
Nota total	4,3

Recomendações

Exemplo de Resultado da Análise

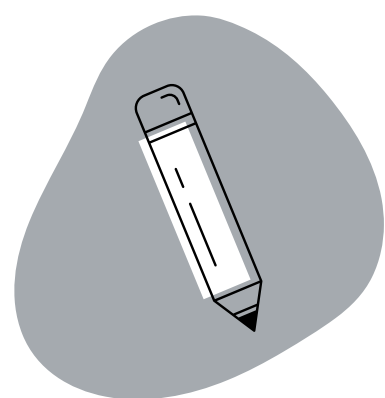
2. Diagnóstico do Problema	3. Desenho do Programa	4. Impacto Orçamentário e Financeiro	5. Implementação	6. Monitoramento, Avaliação e Controle
3,9	4,1	4,5	3,6	4,2

4,0
PONTUAÇÃO FINAL





Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)

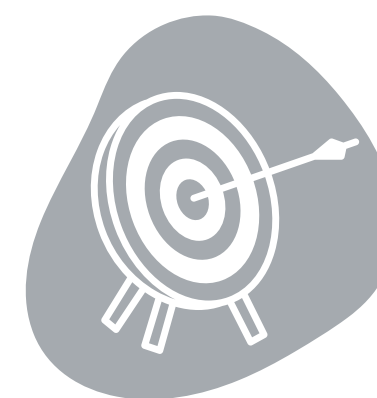
EX ANTE



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

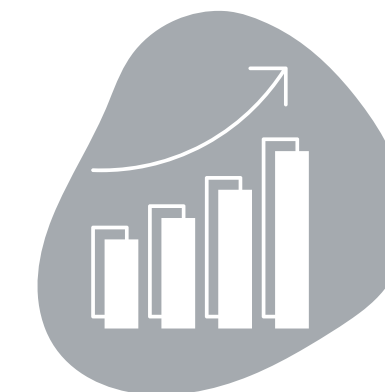
Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX POST

Avaliação de Gestão Prêmio Gestão Pública



Inscrição Total (16)

Live/F.A.Q

Avaliação técnica

Reunião

Inscrição final

Ranking e Premiação

Envio da planilha com respostas, tal como documentos comprobatórios em anexo

Divulgação de F.A.Q com dúvidas mais comuns, live para tirar dúvidas acerca do edital e da metodologia

Análise das inscrições por parte de pares da equipe técnica da SEPLAN. Elaboração de devolutiva com recomendações e propostas de melhoria das inscrições

Reunião com os órgãos inscritos para tirar dúvidas acerca da devolutiva e compreender as dificuldades e conflitos metodológicos

Inscrição final das políticas públicas com melhorias aplicadas

Definição dos vencedores da avaliação, ranking geral

Categorias do Prêmio Gestão Pública



Política Pública
Destaque



Boas Práticas
de Gestão



Eficiência do
Gasto Público



Impacto
Público

SEAP

Regionalização de Fábrica de Blocos

14

Órgãos Inscritos

16

Políticas Públicas

(programas, projetos, ações, subações, planos)

78

Perguntas Avaliativas

176

Documentos Analisados

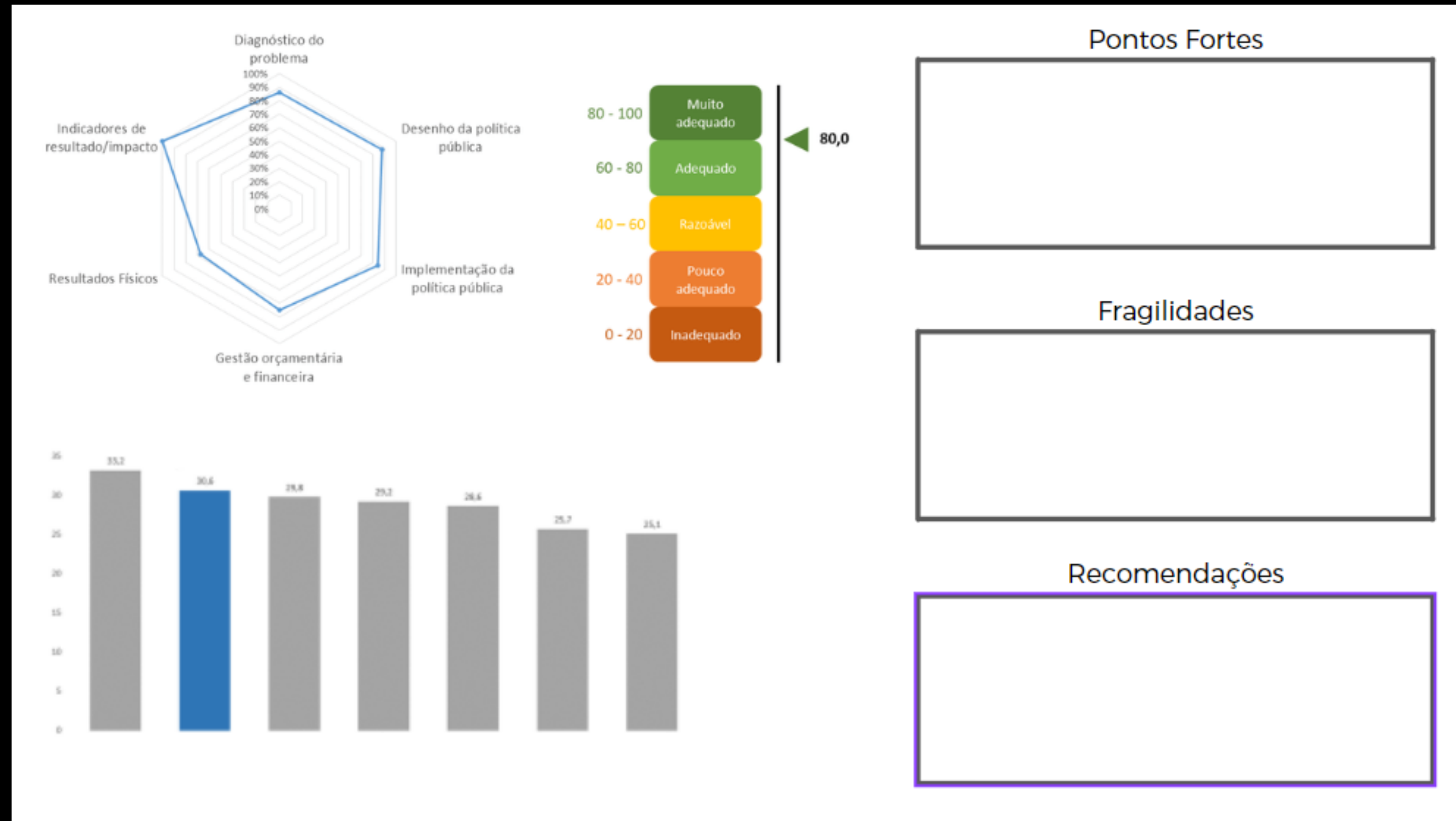
(plano tático, leis, decretos, planejamento estratégico, relatório de gestão, diagnóstico territorial, benchmarking, e mais)

Avaliação de Gestão

1.2 Desenho da política pública = Peso 10

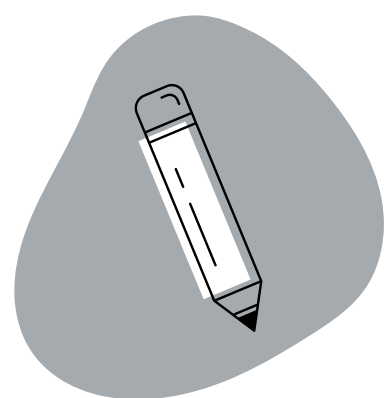
	Resposta	Pontuação	Peso
Planejamento e desenho inicial			
1.2.1 - A política pública conta com documento que registre seu planejamento e desenho inicial? (1)	SIM	1	1
a) O documento especifica o problema, suas causas e as consequências que a política pública visa resolver ou mitigar? (2)	SIM	0,22	0,22
b) O documento especifica a estimativa de tamanho e distribuição geográfica do público-alvo que pretende atingir? (1)	SIM	0,08	0,08
c) O documento contém o planejamento de insumos, atividades, produtos, resultados e impacto por meio de Modelo Lógico ou outra ferramenta? (3 e 4)	SIM	0,22	0,22
d) O escopo de ações e produtos são suficientemente detalhados para permitir o alcance de seus objetivos? (1, 2 e 4)	SIM	0,08	0,08
e) Há coerência entre os insumos, as atividades, os produtos, os resultados e os impactos planejados? (1, 2 e 4)	SIM	0,08	0,08
f) A decisão pela implementação do desenho proposto em relação a outras possibilidades é justificada por critérios relevantes? (1)	SIM	0,08	0,08
g) O objetivo estipulado pela política pública é relacionado com a resolução ou mitigação do problema identificado pelo diagnóstico? (1, 2 e 3)	SIM	0,08	0,08
h) O documento é replicável para outros estados? (1)	SIM	0,08	0,08
i) O documento é de fácil acesso ao público (disponível em site, diário oficial, etc) (1)	SIM	0,08	0,08
Estabelecimento de indicadores			
1.2.2 - Foram estabelecidos indicadores associados a cada um dos componentes do modelo lógico? (5)	SIM	1	1
a) - Os indicadores cumprem com o modelo SMART proposto pelo Manual de Critérios para a Elaboração das Políticas Públicas? (5)	SIM	0,5	0,5
Institucionalidade e Governança do Programa			
1.2.3 - A política pública conta com mecanismos legais que possibilitem a sua continuidade após o término do mandato eleitoral? (Lei, EC, etc) (6)	NÃO	0	1
1.2.4 - A política pública possui uma estrutura de governança formalizada? (7)	SIM	1	1
a) A estrutura de governança define claramente as competências e responsabilidades de cada ator? (7 e 8)	SIM	0,5	0,5
b) A estrutura de governança é coerente com o desenho? (1, 7 e 8)	SIM	0,5	0,5
Inovação			
1.2.5 - A política pública é pioneira para a solução do problema no âmbito estadual? (1 e 9)	NÃO	0	1

Exemplo de Resultado da Análise





Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)

EX ANTE



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual

EX POST



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

Metodologia



1. Definição de critérios obrigatórios e desejáveis



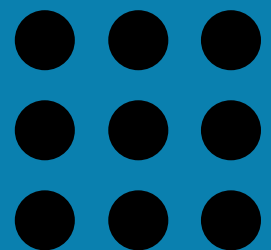
1. Análise Documental



2. Oficina com a Gestão



3. Método Quantitativo DD (Diferença em Diferenças)



Políticas Públicas mais Aderentes aos Critérios



● **Mais Segurança Alimentar**
SEDES

● **Água para Todos**
CAEMA

● **Mais Mobilização – Travessia**
MOB

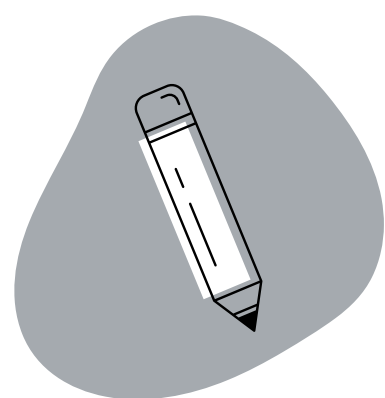
● **Ensino Médio Técnico Integral**
IEMA

● **Desenvolvimento da Agricultura Familiar**
SEDES

● **Força Estadual de Saúde**
SES



Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)

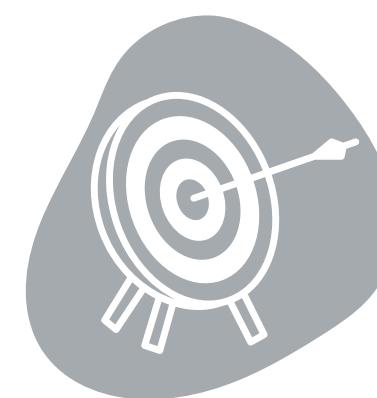
EX ANTE



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

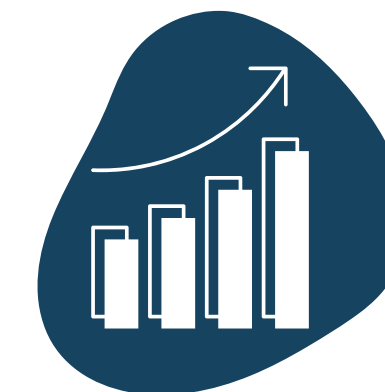
Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX POST



Avanços na Governança em M&A



seplanma



APROVADO!



Assembleia Legislativa do Maranhão aprova em segundo turno o Projeto de Lei nº 495/2021, que institucionaliza o Sistema de Monitoramento e Avaliação do Governo do Estado do Maranhão.



Curtido por **tommanfrinatti** e outras **83** pessoas

seplanma Assembleia Legislativa aprova Sistema de Monitoramento e Avaliação no Maranhão

PODER EXECUTIVO

LEI Nº 11.630, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2021.

Dispõe sobre o Sistema de Monitoramento e Avaliação do Estado do Maranhão, e dá outras providências.

O GOVERNADOR DO ESTADO DO MARANHÃO,

Faço saber a todos os seus habitantes que a Assembleia Legislativa do Estado decretou e eu sanciono a seguinte Lei:

Art. 1º Fica instituído o Sistema de Monitoramento e Avaliação do Estado do Maranhão, com foco na Gestão Orientada para Resultados (GpR) e na análise baseada em evidências, estruturado a partir do documento “Metodologia de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas do Estado do Maranhão” e suas atualizações.



REDE MAPP/MA

Lei nº 11.630 – Sistema de M&A do Maranhão

Art. 3º - A estrutura de governança do Sistema de Monitoramento e Avaliação é composta pela:

I - Rede de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas do Estado do Maranhão (REDE MAPP/MA); e

II - Comissão de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas Estaduais (CMAPE).

Será organizada em três níveis:

- 1) Estratégico, composto pela **Comissão de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas Estaduais (CMAPE)**, responsável pela definição de diretrizes, tomada de decisão em nível estratégico e estabelecimento de medidas voltadas à plena execução das funções da Rede MAPP-MA;
- 2) Tático, responsável por garantir que as diretrizes da Rede MAPP-MA sejam implementadas;
- 3) Operacional, composto por coordenadores de programas setoriais, que serão responsáveis diretamente pelo reporte das informações relacionadas aos programas, ações e subações que lhes competem, bem como pela condução de iniciativas necessárias ao cumprimento das metas governamentais relacionadas à sua área de atuação.

3. Desafios

Para onde iremos?





Monitoramento



Orçamentário/Financeiro

Periodicidade: contínuo



Agendas Estratégicas

Periodicidade: contínuo



Físico

Periodicidade: trimestral



Indicadores

Periodicidade: anual



Fomento à cultura de M&A



**Manuais e
cartilhas para
gestores**



**Mais formações
para servidores
públicos**



**Artigos consolidando
melhores práticas da
gestão estaduais**



**Coordenação e
participação de
eventos**



Benchmarking



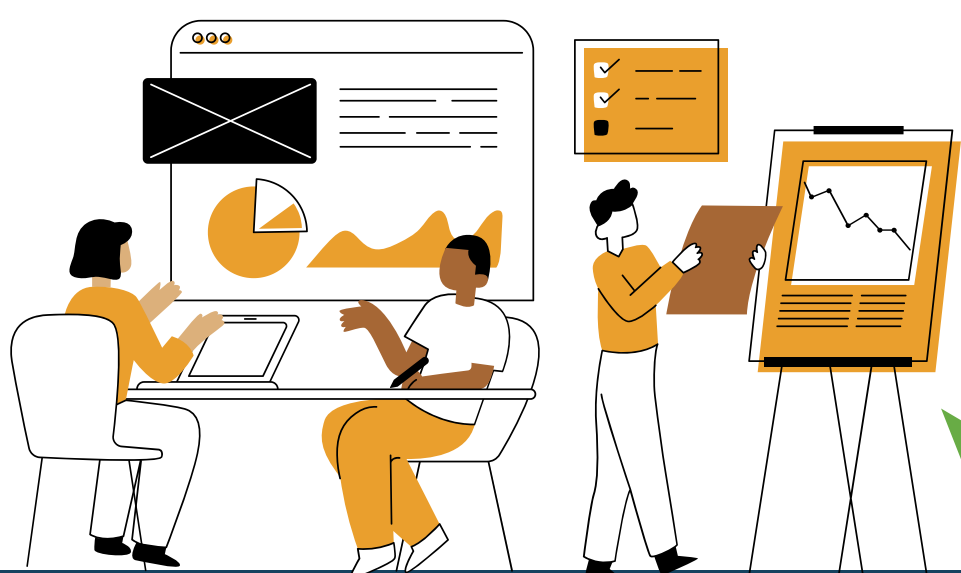
**Integração entre
diferente órgãos
de governo**



Publicações



Plano de Longo Prazo MARANHÃO 2050



2022



Novas turmas da Trilha de Aprendizagem em Gestão Pública



Novo módulo de Acompanhamento Físico-Financeiro



2ª Edição Programa de Apoio ao Planejamento Municipal - Ênfase em M&A



Decreto de regulamentação do Sistema de M&A



SEMANA
gLOCAL
DE AVALIAÇÃO
2022

OBRIGADO!

Raphaël Vidal

Superintendente de Planejamento

Telefones: (98) 98114-5929

(98) 3218-2219

Email: raphaelfvidal@gmail.com

Endereço: Avenida Jerônimo de Albuquerque s/n, Calhau - CEP:
65.051-200 Palácio Henrique de La Rocque - Edifício Clodomir Millet

