



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# Evaluación de las capacidades e instrumentos de gestión, planeamiento y riesgo de desastres en municipios vulnerables de la Región Ica

William Muñoz Marticorena - Ana Lucia Cueva Paredes

05 de junio del 2020




ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# Índice

- 1.- Antecedentes
  - 2.- Diagnóstico
  - 3.- Recomendaciones
- 
- A decorative background on the right side of the slide featuring a network diagram. It consists of numerous light-colored circular nodes connected by thin, light-colored lines, creating a complex web-like structure. The background color transitions from a light green at the top to a dark blue at the bottom.



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# 1. Antecedentes

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# El contexto

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN

**gLOCAL**

Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# Pese a las afectaciones naturales...

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

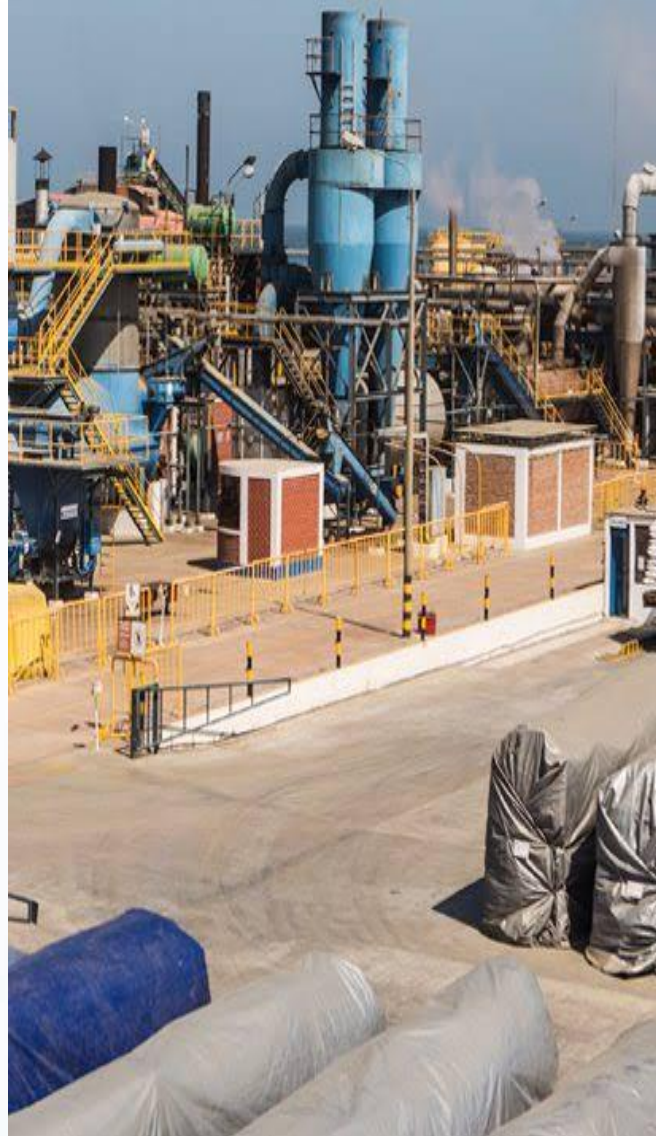
# EXISTE UNA AUTOPISTA LIMA - PISCO



# UN PUERTO Y UN AEROPUERTO EN PISCO



# PLANTAS INDUSTRIALES



# PLANTAS TEXTILES Y PROCESADORAS INTENSIVAS EN USO DE MANO DE OBRA SEMICALIFICADA



# COMERCIO DINÁMICO



# SERVICIOS DIVERSOS



# INSTITUCIONES FORMATIVAS





SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# ...Y un gran potencial

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# PRÓXIMO TREN DE CERCANÍA LIMA - ICA



# AMPLIAS ZONAS PARA LA EXPANSIÓN URBANA Y DE LA FRONTERA AGRÍCOLA



# CUYA EXPLOTACIÓN DEMANDA DE UN PLANEAMIENTO SOFISTICADO



# INICIO DE OPERACIONES DE MINA JUSTA EL 2020



# AMPLIACIÓN DE CAPACIDAD DE SHOUGANG (AL DOBLE) EN MARCONA





SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**Ahora, ¿cuáles son las  
megatendencias que podrían  
afectar el desarrollo futuro?**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# TENDENCIAS SOCIALES

- **INCREMENTO DE LA POBLACIÓN** (DEMANDA DE ALIMENTOS, VIVIENDA, SERVICIOS)
- **INCREMENTO DE LA ESPERANZA DE VIDA** (DEMANDA SERVICIOS PARA MAYORES)
- **CAMBIO DE LA ESTRUCTURA ETARIA DE LA POBLACIÓN** (MAYOR CARGA SOCIAL Y DE SERVICIOS GERIÁTRICOS)
- **AUMENTO DE LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL** (DESARROLLO INSTITUCIONAL, SEGURIDAD, CIUDADANÍA)
- **INCREMENTO DE MEGACIUDADES** (PROVEEDOR DE LIMA AMPLIADA)
- **INCREMENTO EXPONENCIAL DE LA OBESIDAD** (ALIMENTACIÓN SALUDABLE)
- **MAYOR BIENESTAR FAMILIAR POR EL INCREMENTO DE LA EDUCACIÓN DE LAS MADRES** (MAYOR CAPACIDAD DE CONSUMO)



# TENDENCIAS ECONÓMICAS



- **ELEVADA INFORMALIDAD Y PRECARIEDAD DEL EMPLEO** (ELEVAR PRODUCTIVIDAD, CALIDAD EDUCATIVA, CAPITAL HUMANO)
- **PERSISTENCIA DE NINIs** (PROGRAMAS SOCIALES Y DE FOMENTO DEL EMPLEO)
- **MEJORA LA CALIDAD DE LA INVERSIÓN** (IMPLEMENTAR MEDIDAS PARA ATRAER INVERSIÓN, DESTABAR, CONCESIONAR)
- **MAYOR DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR COMPLEJAS** (PROMOVER COMPETITIVIDAD, PRODUCTIVIDAD E INNOVACIÓN DE LOS PRODUCTORES LOCALES, ASÍ COMO UNA ENTIDAD QUE ARTICULE O APROXIME A REDES DE PRODUCTORES LOCALES CON LOS GRANDES OPERADORES INTERNACIONALES)
- **INCREMENTO DE LAS CLASES MEDIAS** (MAYOR DEMANDA)
- **DISMINUCIÓN DE LA DEMANDA DE RECURSOS MINERALES Y OTROS PROVENIENTES DEL SUBSUELO** (APROVECHAR LAS VENTANAS DE OPORTUNIDAD DE LOS PROYECTOS EN OPERACIÓN)
- **MAYOR PRESENCIA DE PAÍSES EMERGENTES EN LA ECONOMÍA MUNDIAL** (DESARROLLO DE NUEVOS MERCADOS)

CONVENED BY:

clear

Centers for Learning on Evaluation and Results

# TENDENCIAS TECNOLÓGICAS

- **INCREMENTO DE LA CONECTIVIDAD** (E-COMERCE, MÁS INFORMACIÓN, BIG DATA, IOT, AI)
- **MAYOR AUTOMATIZACIÓN DEL TRABAJO** (AFECTA MÁS A LOS PUESTOS RUTINARIOS, MAYOR CALIFICACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN)
- **INCREMENTO DE LA ADOPCIÓN DE VEHÍCULOS AUTÓNOMOS** (MENOS CHOFERES, MEJOR ORDENAMIENTO DEL TRANSPORTE Y RUTAS)
- **INCREMENTO DEL USO DE DISPOSITIVOS MÓVILES INTELIGENTES** (MAYOR CONVERGENCIA, MAYOR USO DEL CANAL VIRTUAL PARA TRANSACCIONES)
- **INCREMENTO DEL ACCESO A LA SALUD POR EL USO DE TECNOLOGÍA** (TELEMEDICINA, MEJOR COBERTURA A ZONAS REMOTAS, REDUCCIÓN DE COSTOS DE TRANSACCIÓN)
- **INCREMENTO DEL ACCESO A LA EDUCACIÓN POR EL USO DE TECNOLOGÍA** (HOMOLOGACIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA, DOCENTES-INVESTIGADORES Y ANALISTAS)



# OTRAS TENDENCIAS

## • POLÍTICAS

- INESTABILIDAD DE LA GLOBALIZACIÓN (TLCs, BLOQUES REGIONALES)
- DISMINUCIÓN DE LAS LIBERTADES RELACIONADAS CON LA DEMOCRACIA (MENOR PRIVACIDAD, MAYOR PRESIÓN DE LOS MEDIOS)
- PREVALENCIA DE CASOS DE CORRUPCIÓN
- AUMENTO DE LAS ORGANIZACIONES CRIMINALES (MÁS SOFISTICADAS)
- MAYOR E´GOVERNANCE

## • AMBIENTALES

- PÉRDIDA DE BOSQUES TROPICALES Y BIODIVERSIDAD
- INCREMENTO DE LA TEMPERATURA
- AUMENTO DE LA FRECUENCIA DE EVENTOS CLIMÁTICOS EXTREMOS
- DEGRADACIÓN DE SUELOS
- AUMENTO DE CONSUMO DE PRODUCTOS ORGÁNICOS Y CON CERTIFICACIONES AMBIENTALES





SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**En este contexto, ¿Por qué es fundamental desarrollar capacidades de planeamiento y de gestión en las municipalidades y disponer de estos instrumentos?**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

¿HACIA DÓNDE  
CREEN USTEDES QUE  
SE DIRIGE LA  
CIUDAD?

HACIA ADELANTE,  
POR SUPUEST...

¡ADELANTE ES  
PARA ALLA'!

¡ALLA' NO ES  
'ADELANTE'!

¡PERO ES  
MI  
'ADELANTE'!

¡TU  
'ADELANTE'  
NO ES MI  
'ADELANTE'!

¡NO!

EMPIEZO A  
COMPRENDER  
POR QUÉ A LA  
CIUDAD  
LE CUESTA  
TANTO IR  
HACIA  
ADELANTE



# PARA UN BUEN GOBIERNO MUNICIPAL

- **INTERVENCIONES PÚBLICAS DE MAYOR CALIDAD**
- **TENIENDO COMO METAS: (A) DESARROLLAR LA CAPACIDAD DE ENTREGAR BUENOS SERVICIOS Y (B) SOLUCIONAR PROBLEMAS COLECTIVOS DE FORMA EFICIENTE**
- **MEJORAR CONTINUAMENTE LA GESTIÓN DEL GOBIERNO MUNICIPAL**
- **QUE FORMULE E IMPLEMENTE ESTRATEGIAS PARA ALCANZAR METAS ECONÓMICAS Y SOCIALES (CONSIDERANDO: (A) ACTORES CLAVES, (B) ESTRUCTURAS, (C) INSTITUCIONES Y (D) LA INTERACCIÓN ESTADO-SOCIEDAD CIVIL)**
- **GESTIONANDO EFICAZMENTE CON UNA MÍNIMA BUROCRACIA, PROBIDAD EN EL ACCIONAR, ALTO NIVEL DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS LEYES (CAPACIDAD INSTITUCIONAL)**



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

## 2. Diagnóstico

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN

**gLOCAL**

Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# ¿Cómo se encuentran las municipalidades en cuanto a instrumentos de planeamiento y gestión?

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# DISPONIBILIDAD DE INSTRUMENTOS DE PLANEAMIENTO

INSTRUMENTO DE PLANEAMIENTO	CHINCHA						PISCO			
	ALTO LARÁN		CHINCHA BAJA		EL CARMEN		HUANCANO		HUMAY	
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL CONCERTADO (PDC)	SÍ	2017	SÍ	2016	SÍ	2015	SÍ	2015	SÍ	2013
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)	NO		SÍ	2016	SÍ	2016	SÍ	2015	SÍ	2013
PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL (PDEL)	NO		NO		NO		NO		SÍ	2011
PLAN DE DESARROLLO URBANO	NO		NO		NO		NO		NO	
PLAN DE DESARROLLO RURAL	NO		NO		NO		NO		SÍ	2011
PLAN DE DESARROLLO DE CAPACIDADES	NO		NO		NO		NO		SÍ	2012
ESQUEMA DE ORDENAMIENTO URBANO	NO		NO		NO		NO		NO	

# DISPONIBILIDAD DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN

INSTRUMENTO DE GESTIÓN	CHINCHA						PISCO			
	ALTO LARÁN		CHINCHA BAJA		EL CARMEN		HUÁNCANO		HUMAY	
REGLAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES (ROF)	SÍ	2014	SÍ	2016	SÍ	2017	SÍ	2017	SÍ	2015
MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES (MOF)	SÍ	2014	SÍ	2016	SÍ	2017	NO		SÍ	2015
CUADRO DE ASIGNACIÓN DE PERSONAL (CAP)	SÍ	2014	SÍ	2017	SÍ	2013	NO		SÍ	2015
MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS (MAPRO)	NO		SÍ	2016	SÍ	2015	NO		NO	



# DISPONIBILIDAD DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DE RIESGOS

INSTRUMENTO DE GESTIÓN DE RIESGOS	CHINCHA			PISCO	
	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUÁNCANO	HUMAY
PLAN DE TRABAJO ANUAL PARA EL 2018	SÍ	SÍ	SÍ	NO	NO
TIENE REGLAMENTO INTERNO DE FUNCIONAMIENTO	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ
PLAN DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRE	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ
PLAN DE PREPARACIÓN	NO	SÍ	NO	NO	NO
PLAN DE OPERACIONES DE EMERGENCIA	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO
PLAN DE EDUCACIÓN COMUNITARIA	NO	NO	SÍ	NO	NO
PLAN DE REHABILITACIÓN	NO	NO	NO	SÍ	NO
PLAN DE CONTINGENCIA	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ
SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA COMUNITARIO	SÍ	NO	NO	NO	NO
MAPA COMUNITARIO DE RIESGOS	NO	NO	NO	SÍ	NO
PROGRAMA DE RECUPERACIÓN Y LIMPIEZA DE CAUCE	NO	NO	NO	SÍ	NO
ÁREAS INUNDABLES IDENTIFICADAS	NO	SÍ	SÍ	NO	SÍ
INFORME DE EVALUACIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	NO	SÍ	SÍ	SÍ	NO
ESTADÍSTICAS DE DESASTRES MÁS FRECUENTES	NO	NO	NO	NO	SÍ





SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# En cuanto a la gestión, ¿Cómo se evalúan los principales funcionarios?

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

¿CUÁLES CONSIDERA SON LOS MAYORES LOGROS DE SU GERENCIA? ¿QUÉ ASPECTOS DESTACA DE SU GESTIÓN?

DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	PESE <b>A NO DISPONER DE PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO</b> SE ELABORÓ EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	NO MENCIONÓ	<b>EL PUENTE MATAGENTE. COSTO 36 MILLONES DE SOLES.</b> FUERON A PROVÍAS DESCENTRALIZADO (DOS CARRILES POR LADO).	EL ÁREA DE <b>PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD</b>	<b>EL PRESUPUESTO</b> Y EL FILTRO DE CONTROL
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	CAPACITACIÓN EN ÉTICA RECIBIDA, <b>DEMANDA ACTUALIZAR ROF Y MOF</b>	<b>TODOS RECURREN A SU DESPACHO</b> PARA SOLUCIONAR PROBLEMAS	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ
ENCARGADO DE RIESGOS	DISPONER EN EL PRESUPUESTO DE LA PARTIDA 0068 PARA ATENCIÓN DE EMERGENCIAS Y RIESGOS DE DESASTRES ( <b>S/ 55,000.00</b> )	<b>TRABAJA POR CENTRO POBLADO, SE MANEJAN POR JUNTAS VECINALES,</b> FORMAN BRIGADAS DE DEFENSA CIVIL	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	<b>EL PLAN DE RIESGOS</b> QUE ERA AL 2018 Y <b>CONSIDERABA RIESGOS EN LA ZONA URBANA Y EN EL CAUCE.</b>

¿CUÁLES SON LOS ASPECTOS QUE CONSIDERAN DEBIERAN MEJORAR?

DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	LAS ORGANIZACIONES DE BASE <b>NO ESTAN BIEN FORMALIZADAS</b> COMO LO REQUIEREN LOS LINEAMIENTOS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	<b>CUMPLIMIENTO DE PLAN DE INCENTIVOS</b> , EN PRIMERA EVALUACIÓN NO HUBO EJECUCIÓN DE OBRAS	<b>NO HAY ÁREA DE PLANEAMIENTO</b> . SOLO PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD. <b>CONTRATAN CONSULTORES</b> .	ACTUALMENTE LOS <b>INSTRUMENTOS DE GESTIÓN SON ENCARGADOS A TERCEROS</b> .	<b>EL TRÁMITE DOCUMENTARIO, SOLO HAY UNA COMPUTADORA</b> Y EL INTERNET ES MALO. UTILIZABAN UNA OFICINA DE ENLACE.
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	AÚN <b>NO TRABAJAN CON INCENTIVOS</b> PARA MEJORAR LA MOTIVACIÓN DEL PERSONAL	<b>NO HAY PROCESO SANCIONADOR</b> . LEY SEÑALA 5 FUNCIONARIOS DE CONFIANZA, PASARON DE 5 A 11 CAS.	HAY ÁREAS QUE <b>NO CUMPLEN CON EL PERFIL, HAY QUE CONCENTRARSE EN EL ROF</b> E INDICADORES DE DESEMPEÑO.	SOLO HAY <b>CUATRO PERSONAS EN PLANILLA</b> .	NO MENCIONÓ
ENCARGADO DE RIESGOS	HAY <b>POCA COORDINACIÓN CON CENEPRED</b>	EN SU ÁREA <b>TRABAJA UNA SOLA PERSONA</b>	<b>HAY UN PLAN DE CONTINGENCIA</b> . ELABORADO EXTERNAMENTE, <b>MUY GENÉRICO</b> .	NECESIDAD DE <b>ASISTENCIA TÉCNICA PARA LLUVIAS Y HUAYCOS</b> .	NO MENCIONÓ

Fuente: Entrevistas a funcionarios municipales

¿CUÁLES SON LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN QUE UTILIZAN?					
DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO HAY. SE NECESITA EL PDC Y EL PLAN ESTRATÉGICO. TIENEN UN PLAN ANTIGUO Y UN FODA.	TIENEN UN PDC QUE ESTÁ POR VENCER. AÚN NO HAY PEI, POI, ETC. EL POA TODAVÍA NO SE HA HECHO. NO HAY PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL	ROF Y MOF LO HACEN EXTERNOS, EN ESTE MOMENTO SE HAN ENCARGADO A EXTERNOS
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	ROF Y MOF, SIN EMBARGO NO ESTÁN ACTUALIZADOS	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ
ENCARGADO DE RIESGOS	PLAN DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE RIESGO DE DESASTRES (PPRRD)	TIENEN UN PLAN AL 2018 QUE DEBE SER ACTUALIZADO	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO HAN ENCONTRADO EL PLAN DE DESARROLLO URBANO NI LA ZONIFICACIÓN

Fuente: Entrevistas a funcionarios municipales

¿CÓMO SE CONTROLA O MONITOREA EL PRESUPUESTO?					
DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	<b>COORDINA CON CONTABILIDAD</b> PARA EL PRESUPUESTO. S/ 6'000,000.00 DE CANON.	SE HAN TENIDO QUE REALIZAR <b>MODIFICACIONES EN EL PRESUPUESTO.</b> POR CITAR, EN LAS PARTIDAS PARA ALGUNAS COMPRAS.	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN
ENCARGADO DE RIESGOS	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN	BÁSICAMENTE EJECUCIÓN

Fuente: Entrevistas a funcionarios municipales

¿QUÉ CAPACIDADES CONSIDERA DEBIERA DESARROLLAR PARA LOGRAR UNA PROMOCIÓN O UN NUEVO TRABAJO?

DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	REQUIERE <b>CAPACITACIÓN EN INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>	<b>CAPACITACIÓN EN MONITOREO DE PDC Y PRESUPUESTO</b> , SOLO MANEJA SIAF	NO MENCIONÓ	<b>DISEÑANDO Y EJECUTANDO</b> PARTIDAS PARA DESASTRES.	<b>MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PLANES</b>
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	INTERÉS EN <b>MEJORAR EL CLIMA ORGANIZACIONAL</b>	CAPACITARSE <b>EN GESTIÓN DE PERSONAS, INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>	NECESITAN CAPACITARSE <b>EN EL ROF</b>	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ
ENCARGADO DE RIESGOS	CAPACITARSE EN <b>INSPECCIONES TÉCNICAS DE SEGURIDAD EN EDIFICACIONES (ITSE)</b>	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	<b>EJECUTANDO</b> PARTIDAS PARA DESASTRES	SABER <b>CAPACITAR A VOLUNTARIOS</b>

Fuente: Entrevistas a funcionarios municipales

¿QUÉ HERRAMIENTAS O INSTRUMENTOS CONSIDERA DEBIERA DOMINAR PARA MEJORAR SU PRODUCTIVIDAD?

DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	ME GUSTARÍA TRABAJAR CON <b>INDICADORES DE DESEMPEÑO</b>	<b>UTILIZAR SIAF. PRESUPUESTOS, INVERSIONES, MODIFICACIONES, TODOS LOS INSTRUMENTOS DEL MEF. COMO CREAR PROYECTOS PARA APROVECHAR EL CANON.</b>	<b>DEBERÍAN CONTAR CON UN PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL</b> DEBIDO AL CRECIMIENTO DE EL CARMEN.	<b>PDC, GESTIÓN PRESUPUESTARIA, PROYECTOS</b>	<b>SIAF AVANZADO</b>
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	<b>ROF</b>	NO MENCIONÓ
ENCARGADO DE RIESGOS	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	<b>PLAN DE RIESGOS</b>	SABER <b>CAPACITAR A LA POBLACIÓN</b>

¿DE QUÉ MANERA CONSIDERA QUE LA MUNICIPALIDAD PODRÍA AYUDAR A MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES?

DETALLE	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	HUANCANO	HUMAY
ENCARGADO DE PRESUPUESTO	LA ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA <b>CONTEMPLA PARTIDAS PARA ASPECTOS AMBIENTALES Y DE RIESGOS</b>	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	<b>MÁS RECURSOS, ENTONCES SE REQUIEREN PROYECTOS Y SU FINANCIACIÓN</b>	<b>DISEÑANDO PERFILES Y PROYECTOS PARA TRAER RECURSOS</b>
ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	NO MENCIONÓ	
ENCARGADO DE RIESGOS	MEDIANTE LA COORDINACIÓN CON EL PROGRAMA SUBSECTORIAL DE IRRIGACIONES (PSI) DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA ( <b>2 KM DE DESCOLMATACIÓN Y ROCA AL VOLTEO</b> )	LA MUNICIPALIDAD DEBE TENER <b>UN ESTUDIO DE RIESGOS</b> . CONSIDERA QUE LOS PRINCIPALES RIESGOS SON <b>HUNDIMIENTOS, SALITRE Y SISMOS.</b>	<b>TRABAJA CON OBRAS LOS RIESGO DE LA CUENCA Y CON SEGURIDAD CIUDADANA LOS TEMAS DE HUAYCOS.</b> AYUDARÍA UN PLAN.	<b>PLAN DE RIESGOS DETALLADO</b>	MEDIANTE <b>PLANES DE CAPACITACIÓN</b> A VOLUNTARIOS Y A LA POBLACIÓN. CON <b>UN PLAN DE RIESGOS DETALLADO.</b>

Fuente: Entrevistas a funcionarios municipales



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**Es evidente que se deben actualizar  
los instrumentos de planeamiento y  
gestión, así como, capacitar a los  
funcionarios encargados**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**Sin embargo, esto no basta para lograr un buen gobierno municipal. Se requiere alcanzar metas económicas y sociales, ser eficaz y transparente y rendir cuentas**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**Se podría comenzar, entonces,  
buscando la eficacia y eficiencia en  
los ingresos y gastos**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# PARA MEJORAR LOS INGRESOS: REVISAR EL MÉTODO DE AUTOAVALÚO Y MEJORAR LA RECAUDACIÓN DE LOS IMPUESTOS A LA PROPIEDAD

Municipalidad distrital	Viviendas censadas 2017	Impuesto a la propiedad (PIM)	Promedio contribución
Chincha Alta	19870	S/. 4,890,370.00	S/. 246.12
Alto Larán	3419	S/. 700,000.00	S/. 204.74
El Carmen	5006	S/. 2,257,335.00	S/. 450.93
Chincha Baja	4198	S/. 2,878,677.00	S/. 685.73
Pisco	22031	S/. 5,493,817.00	S/. 249.37
Huáncano	674	S/. 26,600.00	S/. 39.47
Humay	2471	S/. 942,356.00	S/. 381.37
Los Olivos	82848	S/. 27,679,238.00	S/. 334.10
Jesús María	23011	S/. 29,719,733.00	S/. 1,291.54
San Isidro	20652	S/. 116,183,553.00	S/. 5,625.78

Fuente: INEI, MEF

CONVENED BY:

**clear**

Centers for Learning on Evaluation and Results



# PROMOVER LA FORMALIZACIÓN, EL DESARROLLO DE NEGOCIOS MEDIANTE LA REDUCCIÓN DEL COSTO DE LAS LICENCIAS, EL NÚMERO DE REQUISITOS Y SIMPLIFICANDO TRÁMITES

Municipalidad distrital	Población	Contribuyentes	Ratio contribuyentes/población
Chincha Alta	66349	23469	0,35
Alto Larán	7783	1244	0,16
El Carmen	12369	2322	0,19
Chincha Baja	13009	3122	0,24
Pisco	67467	20788	0,31
Huáncano	1379	343	0,25
Humay	5408	1004	0,19
Los Olivos	325884	174034	0,53
Jesús María	75359	63243	0,84
San Isidro	60735	66529	1,10

Fuente: INEI, MEF

CONVENED BY:

**clear**

Centers for Learning on Evaluation and Results



# LOS INGRESOS DEPENDEN SIGNIFICATIVAMENTE DEL FONCOMUN, EL CANON Y EL ENDEUDAMIENTO

DETALLE	PROVINCIAL CHINCHA	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	PROVINCIAL PISCO	HUÁNCANO	HUMAY	LOS OLIVOS	JESUS MARÍA	SAN ISIDRO
INGRESOS (PIM)	S/. 53,114,105.00	S/. 17,990,696.00	S/. 13,723,489.00	S/. 17,722,220.00	S/. 36,762,914.00	S/. 6,359,979.00	S/. 8,271,073.00	S/. 80,668,014.00	S/. 111,371,792.00	S/. 253,182,478.00
FONDO DE COMPENSACIÓN MUNICIPAL	S/. 14,904,973.00	S/. 2,511,161.00	S/. 2,055,777.00	S/. 2,675,969.00	S/. 10,997,021.00	S/. 841,705.00	S/. 1,470,392.00	S/. 10,377,357.00	S/. 2,124,043.00	S/. 1,687,125.00
IMPUESTOS MUNICIPALES	S/. 6,312,697.00	S/. 1,506,300.00	S/. 2,943,017.00	S/. 2,257,335.00	S/. 6,984,922.00	S/. 26,600.00	S/. 1,068,663.00	S/. 30,589,895.00	S/. 29,958,065.00	S/. 140,317,037.00
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	S/. 3,965,330.00	S/. 134,103.00	S/. 615,840.00	S/. 725,138.00	S/. 4,532,775.00	S/. 99,000.00	S/. 557,952.00	S/. 38,758,048.00	S/. 42,541,674.00	S/. 111,008,874.00
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS					S/. 18,567.00			S/. 4,734.00	S/. 228,528.00	S/. 0.00
CANON, SOBRECANON, REGALÍAS Y PARTICIPACIONES	S/. 27,653,187.00	S/. 4,762,578.00	S/. 4,561,258.00	S/. 12,020,933.00	S/. 11,441,702.00	S/. 2,382,686.00	S/. 5,174,066.00	S/. 937,980.00	S/. 36,519,482.00	S/. 169,442.00
RECURSOS OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	S/. 277,918.00	S/. 9,076,554.00	S/. 3,547,597.00	S/. 42,845.00	S/. 2,787,927.00	S/. 3,009,988.00				

Fuente: MEF

## EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS LOS IMPUESTOS Y RECURSOS RECAUDADOS NO CUBREN EL GASTO EN PLANILLA Y SERVICIOS PERSONALES

DETALLE	PROVINCIAL CHINCHA	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	PROVINCIAL PISCO	HUÁNCANO	HUMAY	LOS OLIVOS	JESUS MARÍA	SAN ISIDRO
GASTOS (PIM)	S/. 57,092,689.00	S/. 18,133,540.00	S/. 14,890,253.00	S/. 17,907,419.00	S/. 39,364,049.00	S/. 7,953,388.00	S/. 8,435,941.00	S/. 87,374,804.00	S/. 111,745,325.00	S/. 253,286,077.00
PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	S/. 13,753,216.00	S/. 497,201.00	S/. 856,479.00	S/. 786,567.00	S/. 12,196,079.00	S/. 136,767.00	S/. 1,407,756.00	S/. 17,068,677.00	S/. 9,398,069.00	S/. 15,306,624.00
PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES	S/. 1,690,740.00	S/. 56,244.00	S/. 124,475.00	S/. 110,208.00	S/. 2,333,256.00	S/. 36,443.00	S/. 251,766.00	S/. 5,693,605.00	S/. 5,451,582.00	S/. 6,383,800.00
BIENES Y SERVICIOS	S/. 12,884,886.00	S/. 2,914,417.00	S/. 4,702,098.00	S/. 4,889,841.00	S/. 10,877,822.00	S/. 1,508,637.00	S/. 2,187,453.00	S/. 50,477,770.00	S/. 83,529,494.00	S/. 176,408,327.00
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	S/. 188,857.00				S/. 645,181.00			S/. 785,958.00	S/. 250,059.00	S/. 2,105,385.00
OTROS GASTOS	S/. 626,908.00	S/. 17,000.00	S/. 163,149.00	S/. 189,661.00	S/. 439,541.00	S/. 464.00	S/. 35,362.00	S/. 1,513,904.00	S/. 1,500,000.00	S/. 5,788,411.00
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	S/. 26,148,082.00	S/. 14,648,678.00	S/. 7,112,918.00	S/. 11,931,142.00	S/. 12,872,170.00	S/. 6,271,077.00	S/. 4,553,604.00	S/. 11,834,890.00	S/. 11,616,121.00	S/. 47,293,530.00
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	S/. 1,800,000.00		S/. 1,931,134.00							



SEMANA DE EVALUACIÓN

**gLOCAL**

Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**En cuanto al mediano y largo plazo, hay que identificar las principales brechas y, mediante ejercicios participativos, definir la visión y los objetivos estratégicos a priorizar**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN

**gLOCAL**

Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# Diagnóstico socioeconómico

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# IDH Y SUS INDICADORES (1)

DETALLE	IDH			
	Año	2003	2007	2012
Perú		0.3657	0.3952	0.5058
Ica		0.4108	0.4205	0.5351
Ica		0.4337	0.4417	0.5610
Chincha		0.4147	0.4077	0.5144
Chincha Alta		0.4469	0.4336	0.5342
Alto Laran		0.3776	0.3593	0.4679
Chavin		0.3274	0.3116	0.4320
Chincha Baja		0.3950	0.3876	0.5063
El Carmen		0.3758	0.3571	0.4595
Grocio Prado		0.3908	0.3811	0.4803
Pueblo Nuevo		0.4154	0.4147	0.5223
San Juan De Yanac		0.3417	0.3118	0.3410
San Pedro De Huacarpana		0.3394	0.3063	0.3033
Sunampe		0.4082	0.4048	0.5189
Tambo De Mora		0.4136	0.4034	0.5069
Pisco		0.4159	0.4048	0.4926
Pisco		0.4444	0.4358	0.5256
Huancano		0.3600	0.3407	0.4264
Humay		0.3753	0.3537	0.4202
Independencia		0.3768	0.3459	0.4125
Paracas		0.3926	0.3803	0.4997
San Andres		0.4136	0.4015	0.4765
San Clemente		0.3841	0.3756	0.4716
Tupac Amaru Inca		0.4053	0.4008	0.4896

DETALLE	POBLACIÓN			
	Año	2003	2007	2012
Perú		27,148,101	27,428,615	30,135,875
Ica		698,437	711,932	763,558
Ica		309,034	321,332	349,036
Chincha		179,269	194,315	210,098
Chincha Alta		58,261	59,574	62,609
Alto Laran		5,132	6,220	6,972
Chavin		809	1,096	1,298
Chincha Baja		13,141	12,195	12,387
El Carmen		9,615	11,725	12,777
Grocio Prado		17,018	20,621	22,856
Pueblo Nuevo		47,522	52,143	57,954
San Juan De Yanac		1,039	471	372
San Pedro De Huacarpana		1,526	1,576	1,641
Sunampe		20,518	23,969	26,302
Tambo De Mora		4,688	4,725	4,930
Pisco		128,621	125,879	132,986
Pisco		61,965	54,997	54,947
Huancano		2,448	1,758	1,669
Humay		4,886	5,437	5,760
Independencia		10,305	12,390	13,727
Paracas		1,320	4,146	5,722
San Andres		16,644	13,151	13,524
San Clemente		18,465	19,324	21,027
Tupac Amaru Inca		12,588	14,676	16,610

DETALLE	ESPERANZA DE VIDA AL NACER			
	Año	2003	2007	2012
Perú		68.54	73.07	74.31
Ica		72.04	75.91	79.22
Ica		71.98	75.91	79.64
Chincha		71.34	76.15	80.49
Chincha Alta		72.43	76.24	79.90
Alto Laran		70.79	76.05	80.06
Chavin		67.15	75.81	77.20
Chincha Baja		70.89	76.24	80.75
El Carmen		70.11	76.10	80.73
Grocio Prado		70.10	76.10	81.32
Pueblo Nuevo		71.49	76.10	80.88
San Juan De Yanac		66.89	75.20	77.02
San Pedro De Huacarpana		66.47	75.38	79.79
Sunampe		70.58	76.15	81.32
Tambo De Mora		71.55	76.19	79.06
Pisco		73.39	75.31	75.63
Pisco		73.67	75.42	75.91
Huancano		73.01	75.24	74.14
Humay		72.61	75.13	73.51
Independencia		72.88	75.24	75.65
Paracas		73.57	75.34	76.28
San Andres		73.50	75.27	76.10
San Clemente		73.05	75.20	75.67
Tupac Amaru Inca		73.19	75.20	75.22

# IDH Y SUS INDICADORES (2)

DETALLE	POBLACIÓN CON EDUC.SECUND.COMPLETA		
	Año	2003	2007
Perú	60.81	64.39	67.87
Ica	73.52	73.67	79.99
Ica	76.84	75.47	77.73
Chincha	71.76	72.27	73.80
Chincha Alta	76.04	76.38	76.60
Alto Laran	61.51	61.71	61.84
Chavin	37.91	38.06	38.16
Chincha Baja	69.91	70.05	70.14
El Carmen	58.98	59.13	59.22
Grocio Prado	66.21	66.52	66.71
Pueblo Nuevo	73.03	73.37	73.58
San Juan De Yanac	50.10	50.18	50.22
San Pedro De Huacarpana	51.62	51.71	51.76
Sunampe	74.95	75.28	75.48
Tambo De Mora	71.84	72.14	72.33
Pisco	70.06	69.79	71.03
Pisco	76.54	76.87	77.09
Huancano	63.16	63.23	63.27
Humay	60.80	60.99	61.11
Independencia	58.78	58.88	58.94
Paracas	52.51	52.80	52.98
San Andres	68.79	69.09	69.28
San Clemente	59.41	59.74	59.95
Tupac Amaru Inca	71.48	71.82	72.03

DETALLE	AÑOS DE EDUC. (25 AÑOS A MÁS)		
	Año	2003	2007
Perú	8.30	8.72	9.00
Ica	9.87	9.72	10.06
Ica	10.54	10.78	10.95
Chincha	9.31	9.54	9.86
Chincha Alta	10.14	10.35	10.56
Alto Laran	7.65	8.09	8.68
Chavin	7.23	7.89	8.26
Chincha Baja	8.22	8.48	8.93
El Carmen	7.51	7.82	8.34
Grocio Prado	8.41	8.68	9.09
Pueblo Nuevo	9.82	10.05	10.21
San Juan De Yanac	6.86	7.05	7.44
San Pedro De Huacarpana	7.17	7.41	7.99
Sunampe	8.91	9.19	9.53
Tambo De Mora	9.06	9.29	9.61
Pisco	9.38	9.62	9.94
Pisco	10.23	10.46	10.69
Huancano	7.31	7.69	8.16
Humay	7.10	7.57	8.13
Independencia	7.65	7.98	8.46
Paracas	9.99	10.07	10.22
San Andres	9.47	9.70	10.02
San Clemente	8.40	8.76	9.25
Tupac Amaru Inca	9.17	9.46	9.85

DETALLE	INGRESO FAMILIAR PER CAP		
	Año	2003	2007
Perú	367.50	374.05	696.94
Ica	412.90	371.88	647.74
Ica	420.95	397.39	710.02
Chincha	409.98	347.19	595.59
Chincha Alta	451.69	381.93	632.54
Alto Laran	380.39	291.99	537.91
Chavin	358.32	252.99	583.25
Chincha Baja	388.38	327.84	615.31
El Carmen	392.37	298.28	528.26
Grocio Prado	387.63	317.28	532.38
Pueblo Nuevo	390.04	351.19	606.14
San Juan De Yanac	368.39	242.32	287.32
San Pedro De Huacarpana	350.52	221.70	193.64
Sunampe	395.27	341.57	607.30
Tambo De Mora	405.94	342.39	599.75
Pisco	400.96	349.55	582.09
Pisco	430.77	389.54	642.13
Huancano	325.37	262.30	473.36
Humay	379.58	297.17	468.41
Independencia	370.95	275.50	424.82
Paracas	369.93	326.42	677.04
San Andres	389.09	342.09	529.32
San Clemente	367.06	323.39	580.68
Tupac Amaru Inca	370.51	339.75	575.80

# ICA: DISTRITOS EN EMERGENCIA EN CHINCHA Y PISCO

Ubigeo	Departamento/ Provincia	Población estimada 1/		Superficie (km <sup>2</sup> ) 2/	Densidad (2018)	Capital legal 3/	Ubicación geográfica			Declaratoria de emergencia 4/	
		2017	2018				Altitud (m snm)	Latitud sur	Longitud oeste	Provincias con distritos declarados en emergencia	Distritos declarados en emergencia
NACIONAL		31,826,018	32,167,026	1,280,172	25					Sí	672
NACIONAL SIN LA PROV. DE LIMA		22,651,163	22,848,343	1,277,557	18					Sí	689
150000	LIMA	10,139,213	10,298,159	34,824	296	Lima	161	-12.0467	-77.0322	Sí	145
150000	LIMA	10,139,213	10,298,159	34,824	296	Lima	161	-12.0467	-77.0322	Sí	145
ZONA SUR		7,239,308	7,304,092	427,564	17					Sí	50
110000	ICA	802,610	810,213	21,306	38	Ica	409	-14.0678	-75.7319	Sí	27
110200	CHINCHA	222,338	224,444	2,987	75	Chincha Alta	94	-13.4200	-76.1356	Sí	11
110202	ALTO LARAN	7,591	7,663	299	26	Alto Larán	91	-13.4444	-76.1067	-	Sí
110203	CHAVÍN	1,456	1,470	426	3	Chavín	3,170	-13.0789	-75.9119	-	Sí
110201	CHINCHA ALTA	64,709	65,322	238	274	Chincha Alta	94	-13.4200	-76.1356	-	Sí
110204	CHINCHA BAJA	12,418	12,536	73	173	Chincha Baja	33	-13.4597	-76.1647	-	Sí
110205	EL CARMEN	13,605	13,734	790	17	El Carmen	153	-13.5019	-76.0536	-	Sí
110206	GROCIO PRADO	24,676	24,910	191	131	San Pedro	93	-13.3986	-76.1592	-	Sí
110207	PUEBLO NUEVO	62,703	63,297	209	302	Pueblo Nuevo	126	-13.4019	-76.1269	-	Sí
110208	SAN JUAN DE YÁNAC	266	269	500	1	San Juan de Yánac	2,533	-13.2108	-75.7861	-	Sí
110209	SAN PEDRO DE HUACARPANA	1,684	1,700	222	8	San Pedro de Huaca	3,776	-13.0492	-75.6483	-	Sí
110210	SUNAMPE	28,168	28,435	17	1697	Sunampe	64	-13.4269	-76.1647	-	Sí
110211	TAMBO DE MORA	5,062	5,110	22	232	Tambo de Mora	5	-13.4592	-76.1839	-	Sí
110500	PISCO	137,992	139,299	3,957	35	Pisco	15	-13.7086	-76.2075	Sí	2
110502	HUANCANO	1,562	1,577	905	2	Huancano	994	-13.5992	-75.6203	-	Sí
110503	HUMAY	5,984	6,041	1,113	5	Humay	410	-13.7222	-75.8850	-	Sí
110504	INDEPENDENCIA	14,788	14,928	272	55	Independencia	211	-13.6939	-76.0256	-	No
110505	PARACAS	7,321	7,390	1,420	5	Paracas	7	-13.8428	-76.2503	-	No
110501	PISCO	54,203	54,716	25	2228	Pisco	15	-13.7086	-76.2075	-	No
110506	SAN ANDRÉS	13,604	13,733	39	348	San Andrés	8	-13.7311	-76.2211	-	No
110507	SAN CLEMENTE	22,336	22,548	127	177	San Clemente	70	-13.6839	-76.1592	-	No
110508	TÚPAC AMARU INCA	18,194	18,366	55	331	Túpac Amaru	84	-13.7119	-76.1492	-	No

Fuente: CEPLAN)

# EDUCACIÓN: ALFABETISMO-ANALFABETISMO (1)

		DEPARTAMENTO DE ICA			PROVINCIA DE CHINCHA			DISTRITO DE ALTO LARÁN			DISTRITO DE CHINCHA BAJA			DISTRITO DE EL CARMEN		
		Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir
<b>Total</b>		<b>805443</b>	<b>737648</b>	<b>67795</b>	<b>213173</b>	<b>194662</b>	<b>18511</b>	<b>7286</b>	<b>6462</b>	<b>824</b>	<b>12245</b>	<b>11158</b>	<b>1087</b>	<b>11620</b>	<b>10381</b>	<b>1239</b>
Grupos de edad	3 a 4 años	33259	0	33259	9391	0	9391	368	0	368	523	0	523	553	0	553
	5 a 9 años	80095	61216	18879	22887	17456	5431	910	677	233	1324	1008	316	1282	947	335
	10 a 14 años	72573	71948	625	20507	20354	153	788	780	8	1185	1180	5	1122	1116	6
	15 a 19 años	67219	66851	368	17992	17899	93	609	607	2	946	942	4	926	921	5
	20 a 29 años	144500	143489	1011	36482	36254	228	1224	1211	13	1962	1953	9	1962	1946	16
	30 a 39 años	126537	125363	1174	33394	33103	291	1246	1232	14	1887	1864	23	1854	1825	29
	40 a 64 años	211355	206449	4906	54512	53440	1072	1621	1541	80	3305	3228	77	2950	2831	119
65 y más años	69905	62332	7573	18008	16156	1852	520	414	106	1113	983	130	971	795	176	
<b>Total</b>		<b>100%</b>	<b>92%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>
Grupos de edad	3 a 4 años	4%	0%	100%	4%	0%	100%	5%	0%	100%	4%	0%	100%	5%	0%	100%
	5 a 9 años	10%	76%	24%	11%	76%	24%	12%	74%	26%	11%	76%	24%	11%	74%	26%
	10 a 14 años	9%	99%	1%	10%	99%	1%	11%	99%	1%	10%	100%	0%	10%	99%	1%
	15 a 19 años	8%	99%	1%	8%	99%	1%	8%	100%	0%	8%	100%	0%	8%	99%	1%
	20 a 29 años	18%	99%	1%	17%	99%	1%	17%	99%	1%	16%	100%	0%	17%	99%	1%
	30 a 39 años	16%	99%	1%	16%	99%	1%	17%	99%	1%	15%	99%	1%	16%	98%	2%
	40 a 64 años	26%	98%	2%	26%	98%	2%	22%	95%	5%	27%	98%	2%	25%	96%	4%
65 y más años	9%	89%	11%	8%	90%	10%	7%	80%	20%	9%	88%	12%	8%	82%	18%	

# EDUCACIÓN: ALFABETISMO-ANALFABETISMO (2)

		DEPARTAMENTO DE ICA			PROVINCIA DE PISCO			DISTRITO DE HUÁNCANO			DISTRITO DE HUMAY		
		Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir
<b>Total</b>		<b>805443</b>	737648	67795	<b>142110</b>	128945	13165	<b>1327</b>	1225	102	<b>5117</b>	4542	575
<b>Grupos de edad</b>	<b>3 a 4 años</b>	<b>33259</b>	0	33259	<b>6394</b>	0	6394	<b>35</b>	0	35	<b>220</b>	0	220
	<b>5 a 9 años</b>	<b>80095</b>	61216	18879	<b>15197</b>	11555	3642	<b>126</b>	97	29	<b>500</b>	380	120
	<b>10 a 14 años</b>	<b>72573</b>	71948	625	<b>13674</b>	13548	126	<b>125</b>	123	2	<b>527</b>	523	4
	<b>15 a 19 años</b>	<b>67219</b>	66851	368	<b>11971</b>	11899	72	<b>108</b>	108	0	<b>374</b>	371	3
	<b>20 a 29 años</b>	<b>144500</b>	143489	1011	<b>24876</b>	24666	210	<b>209</b>	208	1	<b>839</b>	834	5
	<b>30 a 39 años</b>	<b>126537</b>	125363	1174	<b>21984</b>	21727	257	<b>221</b>	218	3	<b>839</b>	824	15
	<b>40 a 64 años</b>	<b>211355</b>	206449	4906	<b>36675</b>	35674	1001	<b>373</b>	361	12	<b>1357</b>	1270	87
	<b>65 y más años</b>	<b>69905</b>	62332	7573	<b>11339</b>	9876	1463	<b>130</b>	110	20	<b>461</b>	340	121

		DEPARTAMENTO DE ICA			PROVINCIA DE PISCO			DISTRITO DE HUÁNCANO			DISTRITO DE HUMAY		
		Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir	Total	Sabe leer y escribir	No sabe leer ni escribir
<b>Total</b>		<b>100%</b>	<b>92%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>	<b>92%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>
<b>Grupos de edad</b>	<b>3 a 4 años</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>
	<b>5 a 9 años</b>	<b>10%</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>	<b>11%</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>	<b>9%</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>	<b>10%</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>
	<b>10 a 14 años</b>	<b>9%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>10%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>9%</b>	<b>98%</b>	<b>2%</b>	<b>10%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>
	<b>15 a 19 años</b>	<b>8%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>8%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>7%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>
	<b>20 a 29 años</b>	<b>18%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>18%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>
	<b>30 a 39 años</b>	<b>16%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>15%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>17%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>16%</b>	<b>98%</b>	<b>2%</b>
	<b>40 a 64 años</b>	<b>26%</b>	<b>98%</b>	<b>2%</b>	<b>26%</b>	<b>97%</b>	<b>3%</b>	<b>28%</b>	<b>97%</b>	<b>3%</b>	<b>27%</b>	<b>94%</b>	<b>6%</b>
	<b>65 y más años</b>	<b>9%</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>	<b>8%</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>	<b>10%</b>	<b>85%</b>	<b>15%</b>	<b>9%</b>	<b>74%</b>	<b>26%</b>

# AFILIACIÓN A UN SISTEMA DE SALUD

DETALLE	ICA	CHINCHA	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	PISCO	HUÁNCANO	HUMAY
<b>TOTAL</b>	<b>850765</b>	<b>226113</b>	<b>7783</b>	<b>13009</b>	<b>12369</b>	<b>150744</b>	<b>1379</b>	5408
Seguro Integral de Salud (SIS)	254308	57815	1853	1952	2425	51311	616	2822
ESSALUD	318152	94308	3986	7816	6456	49177	253	1227
Seguro de fuerzas armadas o policiales	10169	2378	42	75	45	1804	20	35
Seguro privado de salud	18200	5277	189	252	134	3221	24	55
Otro seguro	10478	2780	58	162	154	1841	16	30
Ninguno	244765	65019	1689	2802	3191	44300	452	1248
DETALLE	ICA	CHINCHA	ALTO LARÁN	CHINCHA BAJA	EL CARMEN	PISCO	HUÁNCANO	HUMAY
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	100%
Seguro Integral de Salud (SIS)	<b>30%</b>	<b>26%</b>	<b>24%</b>	<b>15%</b>	<b>20%</b>	<b>34%</b>	<b>45%</b>	52%
ESSALUD	<b>37%</b>	<b>42%</b>	<b>51%</b>	<b>60%</b>	<b>52%</b>	<b>33%</b>	<b>18%</b>	23%
Seguro de fuerzas armadas o policiales	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	1%
Seguro privado de salud	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	1%
Otro seguro	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	1%
Ninguno	<b>29%</b>	<b>29%</b>	<b>22%</b>	<b>22%</b>	<b>26%</b>	<b>29%</b>	<b>33%</b>	23%

# TEJIDO ECONÓMICO

DETALLE	EMPRESAS	GIROS	OTROS SERVICIOS NCP	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	ENSEÑANZA	SALUD	TRANSPORTE	AGRÍCOLAS	RESTAURANTES	VENTA	INDUSTRIA
ALTO LARÁN	1244	80	754	132	29	9	27	15	22	124	13
CHINCHA BAJA	3122	103	1855	456	101	29	74	42	44	202	14
EL CARMEN	2322	94	1607	180	74	24	36	48	29	123	12
HUÁNCANO	343	32	248	8	1	1	4	9	25	21	1
HUMAY	1004	53	757	44	7	6	14	9	21	61	2
TOTAL	8035		5221	820	212	69	155	123	141	531	42

DETALLE	EMPRESAS	GIROS	OTROS SERVICIOS	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	ENSEÑANZA	SALUD	TRANSPORTE	AGRÍCOLAS	RESTAURANTES	VENTA	INDUSTRIA
ALTO LARÁN	15%	80	14%	16%	14%	13%	17%	12%	16%	23%	31%
CHINCHA BAJA	39%	103	36%	56%	48%	42%	48%	34%	31%	38%	33%
EL CARMEN	29%	94	31%	22%	35%	35%	23%	39%	21%	23%	29%
HUÁNCANO	4%	32	5%	1%	0%	1%	3%	7%	18%	4%	2%
HUMAY	12%	53	14%	5%	3%	9%	9%	7%	15%	11%	5%
TOTAL	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# La importancia del PDC

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# LA IMPORTANCIA DEL PDC

- EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO(PDC) ES **LA HERRAMIENTA FUNDAMENTAL PARA UNA GESTIÓN LOCAL PLANIFICADA Y PARTICIPATIVA**, PUESTO QUE SE CONSTRUYE A PARTIR DEL CONJUNTO DE OPINIONES, INTERESES Y **ACUERDOS DE ACTORES DEL ESTADO Y DE LA SOCIEDAD CIVIL**.
- TODA ENTIDAD PÚBLICA **DEBE CUIDAR LA CONSISTENCIA DE SUS POLÍTICAS Y PLANES** CON LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO Y EL MARCO DEL SINAPLAN DENTRO DE **LA FIRME INTENCIÓN DE INSTITUCIONALIZAR** PROGRESIVAMENTE **LAS POLÍTICAS DE ESTADO Y LAS MEJORES PRÁCTICAS AL SERVICIO DE LA POBLACIÓN** EN EL TERRITORIO.



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# La importancia del portal de transparencia

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

# ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE EL PORTAL DE TRANSPARENCIA?

- Porque existe **el reto de establecer y hacer efectivo un sistema de rendición de cuentas** de tipo democrático.
- **Se requieren instituciones capaces de generar y usar las cuentas públicas y el planeamiento** y que **propicien una acción colectiva sabia**.
- Porque **la rendición de cuentas públicas implica necesariamente una tensión entre el interés ciudadano general y el interés particular de los gobernantes y funcionarios públicos** de no ser calificados negativamente.
- **Si no hay sanciones**, la rendición de cuentas **puede convertirse en un mero ritual político sin consecuencias**.
- Para **presionar a los gobernantes** para **que cumplan** en el gobierno los mandatos del electorado y los compromisos establecidos previamente

# SOBRE LAS COMUNIDADES DE INTERPRETACIÓN

- Se requiere desarrollar **“Comunidades de interpretación” (CI)**: grupos interrelacionados y organizados **en redes que reflejan los diferentes lugares, sectores, especialidades e intereses que realizan la vigilancia** de las autoridades y sus propuestas y cuentas públicas (¿GRUPOS VINCULADOS AL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO?).
- Estas CI **construyen a través de la competencia plural entre diversas interpretaciones**, las cuentas políticas, es decir **el juicio, calificación y eventual sanción de los órganos de gobierno**.
- El objetivo es **que no se impongan los intereses privados o de los detentadores de poder**, sino que compitan entre sí en un medio abierto y plural que incluya la participación de grupos independientes y ciudadanos.
- La imagen de una CI **no es el reportaje periodístico que atiza el escándalo y exagera la nota, ni la rivalidad irreconciliable y paralizada de grupos partidistas polarizados, ni la búsqueda morbosa de ganadores y perdedores**, sino que es similar a una **comunidad de razonamiento que puede comunicarse en un marco de responsabilidad compartida para el desarrollo** e intercambio de información y para el mantenimiento de la colectividad (March y Olsen, 1995, p. 177)

# CARÁCTERÍSTICAS DE UN PORTAL DE TRANSPARENCIA

- Así los atributos de la información en el portal de transparencia municipal debe ser:
  - Pública y accesible
  - Clara y comprensible
  - Verídica y confiable
  - Exhaustiva
  - Comparable
  - Presentada tanto en resúmenes como a detalle
  - Que informe de la deuda
  - Que verifique el avance del cumplimiento en las metas
- Características del proceso formal de rendición de cuentas a través del portal:
  - Periódico, regular y **frecuente**
  - Que **permita y aliente la fiscalización ciudadana** y de organismos independientes
  - Que **sancione los desvíos** con penas orientadas a la reparación de daños y al mejoramiento de la gestión gubernamental

# DISPONIBILIDAD DE PORTALES DE TRANSPARENCIA EN MUNICIPALIDADES

Municipalidades que TIENEN página web	Observaciones
Alto Larán	No se ubican los instrumentos de gestión, planeamiento y riesgos de desastres
Chincha Baja	En construcción
El Carmen	No se ubican los instrumentos de gestión, planeamiento y riesgos de desastres

Municipalidades que NO TIENEN página web	Observaciones
Huancano	Solo se encuentra información básica en portal gob.pe
Humay	

**PCM BRINDA PORTALES WEB Y DOMINIOS GRATUITOS [portalmuni@pcm.gob.pe](mailto:portalmuni@pcm.gob.pe)**



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# 3. Recomendaciones

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados



SEMANA DE EVALUACIÓN

**gLOCAL**

Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

# Nuestras recomendaciones de asistencia técnica y capacitación

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados

**PROPUESTA DE ACTIVIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A FUNCIONARIOS PÚBLICOS DE LAS CINCO MUNICIPALIDADES DE CHINCHA Y PISCO**

<b>NÚMERO</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>PRIORIDAD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DURACIÓN</b>	<b>PROPÓSITO</b>
1	DESARROLLO DE PORTAL MUNICIPAL	1	CO-DISEÑO CON FUNCIONARIOS MUNICIPALES DE UN PORTAL MUNICIPAL, EL CUAL PODRÁ REPLICARSE EN LOS CINCO MUNICIPIOS, QUE COMPRENDA TODAS LAS CONSIDERACIONES EXIGIDAS POR LA NORMATIVIDAD, EN PARTICULAR TRANSPARENCIA. IMPLEMENTACIÓN, ENTRENAMIENTO A FUNCIONARIOS EN LA OPERATIVIDAD Y ASISTENCIA TÉCNICA EN LA PRIMERA CARGA DE INFORMACIÓN	3 MESES	PARA CUMPLIR CON ASPECTOS NORMATIVOS, DE PARTICIPACIÓN Y VIGILANCIA CIUDADANA, TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES, ENTRENAMIENTO DE FUNCIONARIOS EN EL MANTENIMIENTO DEL PORTAL. DISPONER DE UN CANAL EFICIENTE PARA ARTICULAR CON VECINOS Y ACTORES CLAVES EN EL TERRITORIO
2	ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PREPARACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	2	CO-DISEÑO CON FUNCIONARIOS MUNICIPALES DE UN PLAN DE GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES PARA EL DISTRITO, IMPLICA EL DESARROLLO DE TALLERES, LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN Y COORDINACIONES CON LA AUTORIDAD REGULADORA CENEPRED	4 MESES	CUMPLIR CON OBJETIVOS NORMATIVOS, DEFINIR Y PRIORIZAR ACCIONES A REALIZAR PARA MITIGAR EL RIESGO DE DESASTRES EN DISTRITOS. FUNDAMENTALMENTE: INUNDACIONES Y DESBORDES DE RÍOS Y DERRUMBES Y HUAYCOS EN QUEBRADAS
3	ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PREPARACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO MUNICIPAL (PDCM)	3	ENTRENAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO MUNICIPAL, ADECUADO A LA ÚLTIMA NORMATIVIDAD DE CEPLAN, MÍNIMAMENTE DEBERÍA COMPRENDER: LOS TALLERES, LA DEFINICIÓN DE LA VISIÓN, MISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y UN BALANCED SCORE CARD DE ALTO NIVEL	4 MESES	DISPONER DEL PRINCIPAL INSTRUMENTO DE GESTIÓN, EL CUAL ORIENTA EL DESARROLLO DE LOS DEMÁS PLANES Y PRESUPUESTOS. LOS MISMOS QUE POR NORMA DEBEN ESTAR ALINEADOS AL PDCM
4	ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PREPARACIÓN DEL REGLAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES	4	CO-DISEÑO CON FUNCIONARIOS MUNICIPALES DE UN REGLAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES DE ACUERDO A LA MÁS RECIENTE NORMATIVIDAD FORMULADA POR SERVIR Y SGP-PCM	4 MESES	IDENTIFICAR FUNCIONES Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL SEGÚN EL MARCO LEGAL Y LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL. DEFINIR EL ORGANIGRAMA. DEFINIR LAS FUNCIONES GENERALES Y ESPECÍFICAS

**PROPUESTA DE ACTIVIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A FUNCIONARIOS PÚBLICOS DE LAS CINCO MUNICIPALIDADES DE CHINCHA Y PISCO**

<b>NÚMERO</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>PRIORIDAD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DURACIÓN</b>	<b>PROPÓSITO</b>
5	ENTRENAMIENTO EN NIVELES: BÁSICO, INTERMEDIO Y AVANZADO DE SIAF Y SIGA	5	CAPACITACIÓN A NIVEL USUARIO DE SIAF Y SIGA	24 HORAS CADA NIVEL	DOTAR DE LAS CAPACIDADES Y HABILIDADES A LOS FUNCIONARIOS RESPONSABLES A FIN DE DAR MANTENIMIENTO, GENERAR REPORTES Y REALIZAR ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO
6	ENTRENAMIENTO EN GESTIÓN ORGANIZACIONAL	6	CAPACITACIÓN ORIENTADA EN ENTRENAR A FUNCIONARIOS A GESTIONAR ALINEANDO SUS ACCIONES Y DECISIONES AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS EN UNA PERSPECTIVA DE OPTIMIZACIÓN DE LA CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO	24 HORAS	PARTIENDO DEL ORGANIGRAMA, FUNCIONES GENERALES Y ESPECÍFICAS, VERIFICAR PERFILES DE PUESTOS Y DEFINICIÓN DE PROCESOS CLAVES EN LA GESTIÓN MUNICIPAL
7	ENTRENAMIENTO EN ELABORACIÓN DE PROYECTOS	7	CAPACITACIÓN ORIENTADA EN ENTRENAR A FUNCIONARIOS MUNICIPALES EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS PRIORITARIAMENTE DE MITIGACIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	24 HORAS	DADO QUE LOS PRESUPUESTOS REQUERIDOS PARA LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN DE RIESGOS REBASAN LAS CAPACIDADES PRESUPUESTARIAS DEL MUNICIPIO, ESTOS DEBEN ESTAR CAPACITADOS PARA PREPARAR PERFILES DE PROYECTOS DE MANERA QUE SE FACILITEN LAS COORDINACIONES CON INSTANCIAS SUPERIORES Y EL FONDEO DE RECURSOS
8	ENTRENAMIENTO EN ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS	8	CAPACITACIÓN ORIENTADA AL ENTRENAMIENTO EN LA PREPARACIÓN DEL PRESUPUESTO MUNICIPAL	24 HORAS	CONVERTIR LAS ESPECTATIVAS LOCALES EN INICIATIVAS, ACTIVIDADES Y PRESUPUESTOS A EFECTOS DE QUE PUEDAN SER INCLUIDAS EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y MUNICIPAL
9	ENTRENAMIENTO EN GESTIÓN PRESUPUESTARIA	9	CAPACITACIÓN ORIENTADA A LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA	24 HORAS	DOTAR DE CAPACIDADES A SERVIDORES A EFECTOS DE QUE PUEDAN OPTIMIZAR LA CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO Y VALOR POR DINERO

# FONDOS PARA FINANCIAR PROYECTOS

- Programa de inventivos a la modernización municipal 2019
  - Alto Larán: S/ 151,746.00
  - El Carmen: S/ 274,792.00
  - Chincha Baja: S/ 221,061.00
  - Huáncano: S/ 91,889.00
  - Humay: S/ 153,882
- Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial – FIDT (antes FONIPREL)
- Cooperación bilateral: AECID (España), SECO (Suiza), GIZ (Alemania), USAID (USA), JICA (Japón), ACDI (Canadá), CTB (Bélgica), SNV (Holanda), KOICA (Korea), LA FRANCE AU PÉROU (Francia), UK Embassy
- Multilateral: Unión Europea (UE), Banco Mundial (BM), Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

CONVENED BY:

**clear**

Centers for Learning on Evaluation and Results



# FUENTES DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE PARA EMPRESAS Y ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS

**Innóvate** Perú

**STARTUP** PERÚ



**PROCOMPITE**  
APOYO A LA COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA

The logo graphic for AGROIDEAS consists of three green, wavy lines that curve upwards and to the right, ending in three green arrows pointing in the same direction.

**AGROIDEAS**  
Programa de Compensaciones para la Competitividad

The logo graphic for FONDOEMPLEO features a stylized orange and blue shape that resembles a lightning bolt or a dynamic arrow pointing to the right.

**FONDOEMPLEO**

**inia**

The logo for HORIZON 2020 features the European Union flag (a circle of twelve gold stars on a blue background) at the top center. Below it, the text "HORIZON 2020" is written in white on a blue background that has a glowing, futuristic appearance with a central light source.

**HORIZON 2020**

**Beneficios Tributarios**  
para empresas innovadoras



SEMANA DE EVALUACIÓN  
**gLOCAL**  
Compartir conocimientos  
de evaluación local y global

**Muchas gracias por su  
participación en EVAL  
2020**

ORGANIZADO POR:

**clear**



Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados