



AGENDA NACIONAL DE EVALUACIONES 2015-2018

“Evaluación de Diseño al Programa Mujeres Empresarias”

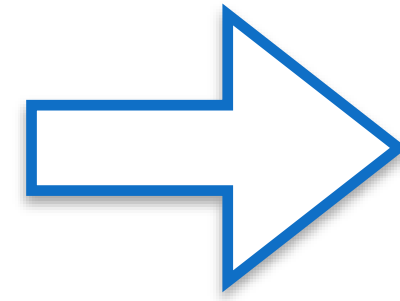
Unidad de Evaluación
Área de Evaluación y Seguimiento

Dirección General de Apoyo a la
Pequeña y Mediana Empresa
(DIGEPYME) / Departamento
Emprendimiento
Unidad de Planificación Institucional

ANTECEDENTES

ORIGEN DE LA EVALUACIÓN

**Agenda Nacional de Evaluaciones del
Plan Nacional de Desarrollo**



Programa Mujeres Empresarias del MEIC

Revisar el diseño actual del Programa, así como los procesos de ejecución, coordinación y articulación intra e interinstitucional:

PERTINENCIA

EFICACIA

EFFECTIVIDAD

PARTICIPACIÓN

SOSTENIBILIDAD

CALIDAD

Articular la oferta institucional para el desarrollo de emprendimientos y MiPYMEs liderados por Mujeres.

EVALUACIÓN DE DISEÑO:

Se enfoca en análisis de racionalidad, coherencia y optimización del diseño de una intervención, antes de que la misma sea ejecutada.

HALLAZGOS

PRINCIPALES PROBLEMAS IDENTIFICADOS

PROBLEMAS	SOLUCION, PLAN ACCION
<p>❖ El peso del Programa en materia de diseño, coordinación, gobernanza e implementación del proceso piloto, por decisión política, se concentró en el MEIC, y no hubo participación de otras instituciones.</p>	<p>✓ Se rediseñó el “Programa Nacional de Mujeres Empresarias” en forma conjunta con instituciones estratégicas (MEIC-INA-INAMU-MIDEPLAN) y se estableció una estrategia de gobernanza, coordinación e implementación en forma conjunta.</p>
<p>❖ No existió una valoración o un estudio previo que sustentara la problemática de la eventual población a atender, o bien que estableciera una caracterización de atención diferenciada para cada región del país a partir de datos oficiales e indicadores existentes, por ejemplo el INEC o INAMU.</p>	<p>✓ Se realizó un estudio nacional para conocer las necesidades y problemática de las mujeres emprendedoras, además de utilizar los estudios existentes sobre datos oficiales e indicadores país para proponer soluciones.</p>
<p>❖ No era clara la estrategia de ejecución a nivel nacional, regional y local.</p>	<p>✓ Se establece una ruta de ejecución a nivel nacional.</p>

PRINCIPALES PROBLEMAS IDENTIFICADOS

PROBLEMAS IDENTIFICADOS	SOLUCION, PLAN ACCION
❖ El diseño no alcanzaba a definir de -manera explícita- la lógica causal del Programa de ejecución, que permitiera mostrar claramente los resultados esperados.	✓ El rediseño permitió definir una lógica causal del Programa y establecer resultados e indicadores.
❖ El Programa no tenía partidas presupuestarias definidas, y por ende tampoco recursos claramente establecidos para su implementación.	✓ Mediante una carta de entendimiento entre las instituciones involucradas se establecen los recursos aportados por cada institución para la ejecución del programa (alianzas estratégicas)
❖ No se logró determinar con claridad una estrategia de sostenibilidad del Programa.	✓ Mediante un compromiso interinstitucional se establece sostenibilidad del programa por un período de 3 años.

ACUERDOS PARA EL PLAN ACCIÓN

INSTITUCIONES



- Fortalecer el ejercicio de la Rectoría.
- Compromiso político para implementar y ejecutar el Programa.
- Fortalecer los procesos de coordinación con todos los actores vinculantes.
- Utilizar los instrumentos disponibles en materia de registro, diagnóstico y seguimiento de la población atendida.
- Levantar línea de población objetivo.
- Fortalecer vinculación con instituciones que brindan servicios financieros y no financieros.
- Incorporar la participación de los CIDES en el Programa.



- Asumir un rol más protagónico en el diseño, implementación y seguimiento del Programa.
- Articular FOMUJERES al Programa como brazo financiero para apoyar a las beneficiarias.



- Integrado al rediseño y la implementación, como ente competente para definir contenidos, metodologías y características de los módulos (ejecución).



- Incorporación del SBD como actor protagonista en el diseño y entrega de productos financieros y de servicios de desarrollo empresarial.
- Financiar los servicios de desarrollo empresarial a la población objetivo.



Gestión de Resultados

Programa Nacional de Mujeres Empresarias

PROCESO:

Se crea el Programa (MEIC)



Se evalúa el Programa (MIDEPLAN)

Agenda Nacional de Evaluación del PND 2015-2018 Alberto Cañas Escalante



Se estaría ejecutando el PNME: 3 grupos de ago.-nov. y 6 grupo de set.-dic.



Se realiza un pilotaje del Programa (INAMU-INA-MEIC)

Rediseño del Programa (MEIC, INAMU, INA, MIDEPLAN)



SOBRE LA EVALUACIÓN

1-Ciertamente la evaluación mejoró la gestión del programa donde se incorporó la aplicación de mecanismos sistemáticos, efectivos, oportunos e integrales de control y seguimiento respecto al proceso formativo, con el fin de poder realizar en el año 2023 una evaluación de resultados a esta intervención.

SOBRE LA EVALUACIÓN

2-A partir de la evaluación se logró una articulación institucional estratégica, la cual permitió la participación e integración de actores claves del ecosistema de emprendimiento, como: INA, INAMU, MEIC. Además, gracias a esta articulación se resolvieron los principales problemas identificados en la evaluación.